

代的炎黄子孙，为中华民族的崛起与腾飞起了巨大的精神支撑作用。——自强不息更是一种开拓创新的精神，要求人们不断地追求，不断地汲取新的知识和技能，不断地创造出新的成就。——“自强不息”是一种积极的人生态度、人生追求和人生境界，是对人生意义的一种深刻的认识和理解。——“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能也。”——人的一生不可能一帆风顺，坎坷和挫折是一笔财富、一种动力；只有不断地追求新的创造、新的发展，才能获得新的进步，也只有在新的追求中，人的生活才会更有意义，才能感受到人生的幸福和快乐；一个人只有对生活充满热情和信心，才能始终如一地坚持这种生命不息、奋斗不止的精神。

厚德载物的境界之大，可与宇宙共存，这是中华民族的民族精神和优良传统，是自强不息的基础。

何海霞，一个有道的人，胸怀像大地。

平 远 帆

五 邵 海 霞 何 海 霞 字



【前言】

易经的智慧

《易经》是我国古代的一本筮占之书，它形成于周之际，在我国古代，借助六十四卦，通过占卜，可知吉凶福祸并可用来解除心中的不解之题，帮人们防患于未然，趋吉避凶。其影响深远，是我国最古老的一部经典之作，也是历代政治家、军事家、商家的必读之书，有“群经之首”之称。

《易经》是智慧的哲学，内容是积极的、乐观向上的，无数人学会了它是如何修身养性、如何与人交往、如何开创和发展事业、怎样去挑战困难、怎么去战胜挫折等方面的技巧，通过这些技巧而获得了成功。

《易经》里的许多观点，如：自立自强、内隐不外露、厚积薄发的处世理论以及坚守正道、脚踏实地、执著专一等做人方面的见解以及临乱不惊、隐让退避的做事之道，从古至今一直被人们作为一种真理所学习。

孔子曾对《易经》有这样的评价：圣人以《易经》沟通天下人的意志、奠定天下人的事业、解决天下人的疑问。

《易经》阐述了宇宙、人生变化的法则和运用的方法，以至使《易经》有“科学皇冠上的明珠”之称。大



凡成功者都将《易经》的哲学道理和处世智慧，作为自己做
人、处事的指南。假如你能将《易经》的智慧巧妙灵活地运
用日常生活和工作中，让这些道理作为你生活的向导，相信
你做起事来必定会得心应手，你会发现，人生的道路原来是
如此宽阔，原来还可以这样看待人生！

《易经》的核心可以归结为“阴阳”范畴，其实质是生命
的学问，并且它还解答了宇宙中多方面的问题，所以说它也
是一本社会学著作。它里面包含了许多可借鉴的历史经验，
独特透彻的哲学见解，完全是人生处世智慧的积累。

《易经》不仅是古代的，也是现代的，更是未来的；不仅
是中国的，也是东方的，更是世界的。

我们坚信，通过此书，你能从《易经》的处世智慧中，找
到人生中的自我，从中汲取力量，以此为指导，走向辉煌
的人生之路。

【目录】



第一卦：乾 /1

待机而动，进退有方 /1

第二卦：坤 /9

自强不息，厚德载物 /9

第三卦：屯 /14

三思而后行 /14

第四卦：蒙 /18

人生需不断学习 /18

第五卦：需 /25

在困境中要学会随机应变 /25

第六卦：讼 /29



无止境的争论要不得 / 29

第七卦：师 / 32

韬晦有度，适时进退 / 32

第八卦：比 / 36

合作是成功的奠基石 / 36

第九卦：小畜 / 41

正确看待挫折，正确选择道路 / 41

第十卦：履 / 45

办事要注重方法 / 45

第十一卦：泰 / 50

处世要懂得以柔克刚 / 50

第十二卦：否 / 54

不与小人为伍 / 54

第十三卦：同人 / 58

领导者要与民同乐 / 58

第十四卦：大有 / 62

功成身退，急流勇退 / 62



第十五卦：谦 /68

为人要谦虚 / 68

第十六卦：豫 /72

居安思危，乐不忘忧 /72

第十七卦：随 /79

避免因小失大 /79

第十八卦：蛊 /82

努力奋斗是成功的前提 /82

第十九卦：临 /87

亲善督导 /87

第二十卦：观 /91

反省自己，不断完善自己 /91

第二十一卦：噬嗑 /94

执法必严 /94

第二十二卦：贲 /99

朴实无华才是美 /99

第二十三卦：剥 /101



捍卫国家尊严才是硬道理 / 101

第二十四卦：复 / 105

做事要果断、坚决，切忌犹豫 / 105

第二十五卦：无妄 / 109

不要不劳而获 / 109

第二十六卦：大畜 / 113

任人唯贤 / 113

第二十七卦：颐 / 118

俭省节约才是德 / 118

第二十八卦：大过 / 123

谨慎周详，胆大心细 / 123

第二十九卦：坎 / 126

知错就改，力避深陷 / 126

第三十卦：离 / 130

控制自己的情绪 / 130

第三十一卦：咸 / 135

尊重你的爱人，幸福就在你脚下 / 135



棧懸斜避石橋斷
復尋溪

第三十二卦：恒 / 138

恒心是成功的基础 / 138

第三十三卦：遁 / 142

当断不断，反受其乱 / 142

第三十四卦：大壮 / 147

取信于众，以诚信打动人 / 147

第三十五卦：晋 / 153

适时激励下属，让员工更努力工作 / 153

第三十六卦：明夷 / 158

自立自强是战胜逆境的法宝 / 158

第三十七卦：家人 / 162

家有规矩，方能和睦 / 162

第三十八卦：睽 / 166

以和为贵 / 166

第三十九卦：蹇 / 171

危难之中，应建立统一战线 / 171

第四十卦：解 / 174



轻刑罚，重德教 / 174

第四十一卦：损 / 179

懂得从失败中吸取教训 / 179

第四十二卦：益 / 184

帮助别人就是强大自己 / 184

第四十三卦：夬 / 189

领导者要善待下属，不要居功自傲 / 189

第四十四卦：姤 / 193

树立正确的恋爱、婚姻观 / 193

第四十五卦：萃 / 197

中庸之道——遇事谦让 / 197

第四十六卦：升 / 201

机遇是给有准备的人的 / 201

第四十七卦：困 / 205

要学会安贫乐道 / 205

第四十八卦：井 / 209

修养品德才能弥补过错 / 209

估月開林隱迹半性時即更相
世故疎影履息勿動則格品知和



第四十九卦：革 /212

抓住时机，促成变革 /212

第五十卦：鼎 /216

看问题要全面 /216

第五十一卦：震 /219

处变不惊，沉着冷静 /219

第五十二卦：艮 /225

锻炼语言的表达能力 /225

第五十三卦：渐 /229

遵循事物循序渐进的发展规律 /229

第五十四卦：归妹 /233

内在的高贵品德胜过华丽的外表 /233

第五十五卦：丰 /237

减少猜忌，以诚相待 /237

第五十六卦：旅 /241

高傲之人必败 /241

第五十七卦：巽 /245



谦虚不自卑 /245

第五十八卦：兑 /249

积极心态决定成功 /249

第五十九卦：涣 /253

出奇制胜 /253

第六十卦：节 /257

节制要恰到好处 /257

第六十一卦：中孚 /261

追求虚名，无所作为 /261

第六十二卦：小过 /264

做事不要好高骛远 /264

第六十三卦：既济 /268

盲目自信，必加速灭亡 /268

第六十四卦：未济 /272

坚持不懈，终会成功 /272



第一卦：乾

待机而动，进退有方



九四：或跃在渊。无咎

龙或腾跃而起，或退居深渊，不会有灾祸。可进可退，能进则“跃”，不能进则退。一切待机而动，不是盲目地表现，跃是为了发展，退是为了发展而积极地准备，为跃准备条件。

上天是公平、公正的，它会公平地分给每个人一些大大小小的时机，有些人善于把握时机，因此成就了自己的事业，而有些人却一次次地让时机溜走，最终一事无成。

时机会天天出现，只有善于把握时机的人才会成为胜利者。老子所谓的“以奇用兵”，意即等待时机成熟突然发起攻击，出其不意，攻其不备。

秦末汉初的叔孙通，可以说是一位知道待机而动的聪明人。他原来是秦王朝的待诏博士，后来带 100 个门生投靠刘邦，刘邦不喜欢儒生，他便



专门推荐“斩将搴旗之士”。他的弟子颇有怨言。他对弟子们说：“现在是打天下的时候，你们能参加战斗吗？你们耐心等着，我不会忘记你们。”刘邦即帝位以后，废除秦时仪法，结果“群臣饮酒争功，醉或妄呼，拔剑击柱”。刘邦很恼火。叔孙通看准这个机会，向刘邦建议说：“夫儒者难与进取，可与守成。臣愿征鲁诸生，与臣弟子共起朝仪。”于是他邀请鲁国的儒生和他们的弟子共百余人操演皇帝上朝的礼仪。后来正式按这套礼仪举行朝典，没有人再敢喧哗失礼。刘邦非常高兴，说：“吾乃今日为皇帝之贵也。”拜叔孙通为太常，赐金五百。叔孙通又趁机对刘邦说：“我的弟子跟随我很久了，这次和我一起制订、操演上朝的礼仪，希望陛下能重用他们。”结果，他的弟子都得到了“郎”的职位。叔孙通把刘邦赏的五百金也分给那些弟子们，弟子们皆大欢喜，说：“叔孙通诚圣人也，知当世之要务。”

当然，叔孙通为人处世的确有逢迎讨好的庸俗作风，例如他为了讨好刘邦，脱下儒服，换上短装。但他能够识时务，待机而动，进退有方，这一点颇值得我们学习。司马迁也称赞他“稀世度务，制礼进退，与时变化，卒为汉家儒宗”。

掌握时机要和发挥主观能动性结合起来。有时会出现有利的时势、环境和条件，人们只要善于利用，就能取得成功。

狼在冰天雪地中等待经过的羊群，所付出的是较为坚强的勇气和耐心。那些飞速奔跑的羊出现了，但如果不是最好的机会，狼会一直等待直到那只又老又笨而且又很肥的羊出现，只有在距离很近的时候，狼才腾身而起，抓住用等待换来的美餐。

有时候人们看到的只是时势变化的趋势，但没有提供现成的有利条件

和机会，这就要根据时势的变化趋势，创造成功的条件和机会，不能消极被动地应付时势，坐待时机。正如世界知名基金经理朱利安·罗伯森所说的那样：“我一直等到钱落到离我不远的角落里，然后我所要做的事就是，去捡回来。”

伟人的成功与待机而动

伟大人物的成功自然与其自身的才德有很大的关系，但不可否认的是，他们懂得乘势而行、待机而动，这是他们成功的最重要因素。“龙无云则成虫，虎无风则类犬。”历史上的成功者都不会违背时势、率意妄动，倘若时机不成熟，便甘于寂寞，静观其变，如姜太公钓闲于渭水，诸葛亮抱膝于隆中；一旦风云际会，时运骤至，就会奋然而起，当仁不让，改变历史，造福于民。如李世民在“玄武门之变”时，先发制人，诛杀长兄建成；赵匡胤策动“陈桥兵变”，黄袍加身。这就是儒家所说的“穷则独善其身，达则兼济天下”。可见，机遇、局势对于有志者的重要性。孟子说：“虽有智慧，不如乘势。”所以有大智者不与天争，不与势抗。因为他们明白，真理有如舟船，时运有如江河，没有这浩瀚之水，真理这条船也只能停泊在原地。

待机而动，就是告诉我们不要盲目行动，而要用耐心去等待成功。

在某跨国公司的一次营销报告会上，舞台的正中央吊着一个巨大的铁球。一位老者介绍了用铁锤把大铁球打得荡起来的规则，很快就有两位年轻人上台先后抡起铁锤朝铁球狠狠地砸去，但是铁球纹丝不动。当所有上台的能者都无功而返时，老者从上衣口袋中摸出一把小铁锤，认真地对那个巨大的铁球敲打起来，敲一下，停一停，再敲一下，再停一停。人们奇怪地看着，难道用大铁锤使劲敲打都没有用，而用小锤就能使大铁球动

起来吗？时间慢慢地过去了，十分钟、二十分钟，台下的人们开始失去耐性，但老者依旧一锤又一锤地敲打着铁球，大概四十分钟后，一位前排的观众突然大叫起来：“球动了！”人们发现大铁球果真开始摆动起来了。又过了十分钟，大铁球居然开始很有节奏地大幅摆动。老者说了一句耐人寻味的话：在通往成功的道路上，如果没有耐心去等待成功的降临，那你就只好用一生的耐心去面对失败了。

我们每个人都可能会遭遇到不顺，当你碰壁时，就像面对着那个巨大的铁球一样，像用大铁锤猛力去砸，都无法使它移动分毫，于是你感到沮丧开始怀疑——也许晃动那铁球是一件不可能的事，于是你放弃，铁球仍安然地停在那里。你就是这样轻易远离了成功，而有耐心的人不一样，他们懂得坚持，他们牢记着自己的目标，并告诉自己：“值得为这个目标努力，再试试看。”最终，他们就用一只小锤撼动了成功。

耐心能使自我更平和、更富爱心，你越富有耐心，就越会对现实宽容，也就不会要求生活必须如你所愿一般，那么机遇也会因为你的耐心而到来。没有耐心，生活会让你饱受挫折之苦，你会动辄烦恼、焦虑、急躁。只有拥有耐心，你的生活才会增加安逸和容忍的特点，意味着你能对此时此刻的处境坦然处之。如果你在交通堵塞中受阻，赴约迟到，坦然处之便意味着在你的思绪失控前，你能及时制止自己把事情越想越糟糕，而且平和地提醒自己放松一下，这可能也是一个歇口气的好机会。

耐心有助于你保持对事物的洞察力。你会看到即使在困境中，哪怕你现在面临的挑战，也并非“生死攸关”的事情，只不过是必须克服的小小障碍。没有耐心，同样的情形会变成头等紧急事件，叫喊、沮丧、伤害和高血压等等一应俱全。其实根本不值得那样，不管你要应付的对象是

你的孩子，还是你的老板，或是一个很难对付的人或情形——如果你不想“为小事动肝火而错过时机，提高你的耐心程度便是极好的开始”。

增强耐心的一个有效办法就是制订练习时间。生活本身成为课堂，而耐心便是课程。你可以从短短的5分钟做起，逐步增大你的耐心容量，开始时告诉自己，“好，下面5分钟里，我不允许任何事情烦扰我。我要耐心。”你会发现结果是十分令人惊奇的。你会意识到你的确有能做到有耐心，渐渐地便可以成为一个富有耐心的人。

耐心是一份涵养，它要求你不急不躁，冷静行事；耐心是一份理解，它要求你反思自己，多替别人着想；耐心是一份宽容，它要求你满怀爱意，善待朋友和自己；耐心又是一份期盼，它要求你就像撒下种子，等待成熟一样，以正确的态度迎接成功的到来。拔苗助长、杀鸡取卵，都是缺少耐心的最好例证。

在现代飞速发展的社会中，机遇就像我们身边的空气一样，无所不在，而甘守寂寞、保持一份耐心实属不易。站在某种角度上来说，机遇难得，耐心更难求。拒绝诱惑会比克服工作中的困难更为困难，战胜诱惑就是战胜自我。面对机遇，谁能不动心？问题是在当前这个时代，只有耐心而没有对机遇的把握，或者只盯着机遇而放弃耐心都是不可取的。一去一留，他们之间的差异就在于每个人对耐心的挑战和对机遇的把握。

待机而动，还要善于把握机会。

《三国演义》里有一句话说：“处世不分轻重，非丈夫也。”可以看出古人对立身处世的重视，同时也说明处世对一个人的重要。处世要懂得应对进退，懂得分寸拿捏，就好比跳探戈，能进的，就向前跨进一步，不能进的，就要后退一步。总之，你要避免踩到别人的脚，否则，这支舞就跳



不下去了。

《尚书·旅獒》说：“为山九仞，功亏一簣。”只差一筐土而没有成功，前功尽弃，这是谁造成的？孔子回答说：是自己。

同样的道理，我们要填平一块土地，虽然现在才倒一筐上去，但如果我们锲而不舍地坚持下去，最后终会大功告成，这是谁造成的？孔子回答：还是自己。

所以，进退成败都在自己，而不是像俚语说韩信的那样“成也萧何，败也萧何”。

就以韩信的事为例，成，萧何只有举荐之功；败，萧何只有谋划之力，而无论举荐还是谋划都只是外在的因素，真正的内在决定因素还在于韩信自己。因此，严格说来，不是“成也萧何，败也萧何”，而是“成也韩信，败也韩信”。推而广之，则是成也自己，败也自己。

既然如此，就不要把进退成败的原因推之于外在的因素。不要怨天尤人，要着力于把握自己，把自己的命运牢牢掌握在自己手中。这当然不是说不要外部条件和环境，不讲机遇，而是说，一切外部条件、环境和机遇也都是靠自己创造、形成和抓住的，一切都要通过自己本身而起作用。

还是《国际歌》那几句唱得好：“从来就没有什么救世主，也不靠神仙皇帝。要创造人类的幸福，全靠我们自己！”

对个人来说，依然是如此：进退成败都在自己。

对于处世的进退之道，要注意以下四点：

第一，处治世立威望。

正所谓：“君子之德风，小人之德草”。身处太平盛世、社会安定时，就要养成道德威望，“草上之风必偃。”德风威望不是造作而有，而是慈悲

的流露，是德行的显发。有威望的人自能受人尊重，受人信赖，无论团体、机关、组织，领导人的威望是带领团队或组织走向盛治的条件，也是创造意义价值的关键。

第二，处乱世用圆通。

当社会秩序混乱、人我伦理关系失常时，就不能一味守成不变，必须圆通一点。圆通不是没有原则，而是不要太过计较细节，不要太过执著成规。观世音菩萨因为耳根圆通，所以能寻声救苦；金山寺妙善禅师因为善巧度化，解决众生苦难，所以被称为“活佛”，在举世滔滔时，有一点圆融方便，才能通达人情，自利利人。

第三，处高处要谦恭。

所谓“高处不胜寒”，当你的事业愈大、地位愈高时，就愈要懂得“低头”的哲学。名企业家姚宏影曾说：“我所以有今天的成就，是向多少人弯腰鞠躬后才有的。”慈航法师也说过：“如果要人讨厌你，你尽可挺胸昂头！”谦虚恭敬不是客气，也不是虚伪，它是发自内心的柔软，是对人和事物的尊敬、接受。处高位者能谦恭，就像金字塔一样，稳重而厚实。一个人愈懂得谦虚恭敬，才愈有人缘。

第四，处低处勤用功。

有的人常有“生不逢时”、“怀才不遇”之叹。其实，如果你真的很有能力，可是生不逢时，或是你很有德行，却不受人重视，处在这种低潮的时候，不要着急，也不要失望，只要你养深积厚，做好“蓄势待发”的准备，一旦因缘成熟，不怕不会龙天推出。所以，一个人“不患无位，患所以立”，只要自己有实力，何患无成。

古人说：“夫乾坤覆载，以人为贵，立身处世，以礼仪为本。”懂得进



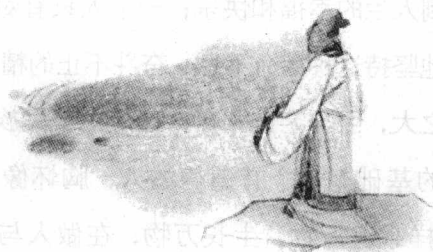
退得宜，出入有序，是做人处事的基本条件，否则纵使周知天下事，不懂进退，总是愚痴。尤其，在进退间恭敬，在往来时宽厚，更是立身处世之道。

如果一个人言语举止没有分寸，就会有人批评他“不知进退”；如果一个人待人处世合乎法度时，就会有人说他“进退中绳”。当一个人“进退维谷”时，就是说他陷入前进不了，又后退不得的窘境；一个人临事张皇失措，就是“进退失据”。一个人如果只知“进步”，那他只拥有一半的人生；要是他还懂得“退步”，才是完整的生命，所以，我们既要会进，也要会退。

圆满的人生，要像跳探戈一样，有进有退。如何进？何时退？其道甚大，必须运用智能，才能真正体会“韬晦有度，进退有方”的深奥道理。

第二卦：坤

自强不息，厚德载物



“地势坤，君子以厚德载物”（坤卦）。

如果你是君子，度量要像大地一样，没有东西不能承载。大地的气势厚实和顺，君子应增厚美德，容载万物。

丁玲说过：“人，只要有一种信念，有所追求，就什么艰苦都能忍受，什么环境也都能适应。”

“自强不息，厚德载物”是中华民族的民族魂，是中华民族屹立于世界民族之林而不倒的基石。数百年来，这种精神濡染着一代又一代的炎黄子孙，为中华民族的崛起与腾飞起着巨大的精神支撑作用。

“自强不息”更是一种开拓创新的精神，要求人们不断地追求，不断地汲取新的知识和技能，不断地创造出新的成就。“自强不息”是一种积极的人生态度、人生追求和人生境界，是对人生意义的一种深刻认识和理



解。“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”人的一生不可能一帆风顺，坎坷和挫折是一笔财富、一种动力；只有不断地追求新的创造、新的发展，才能获得新的进步，也只有在新的追求中，人的生活才会更有意义，才能感受到人生的幸福和快乐；一个人只有对生活充满热情和信心，才能始终如一地坚持这种生命不息、奋斗不止的精神。

厚德载物的境界之大，可与宇宙共存，这是中华民族的民族精神和优良传统，是自强不息的基础。一个有道德的人，胸怀像大地那样厚实宽广，才能够像大地那样载育万物、生长万物，在做人与处世时，心胸开阔、意志高远，严于律己、宽以待人。

当然，不仅古人赞美和向往德的深博，在我们日常工作和生活中，德仍有积极的指导作用。比方说，在企业里一个人只想到个人利益，一心一意扑在私欲的追逐上，财物再多，仍不能称为“厚德”，只能称之为“厚物”。个人利益应该与组织利益联系在一起。

在高速发展的今天，“自强不息，厚德载物”的精神激励着我们为中华民族的伟大复兴而奋斗。人只有自强不息，不断加强学习，通过学习认识到他人的长处，用足够的时间来修补我们在某些方面存在的不足，通过学习发现我们所面临的新问题，接受新的挑战，才能整合资源，实现对现状的突破。只有自强不息，我们才能顺应时代变化，抓住机遇，变弱势为强势，最终达到事业的辉煌。

自强不息是一个企业和个人走向成功的前提，但在努力自强自尊的同时，还要善于审时度势，深刻把握人与自然、人与社会、人与人的关系，注重与自然的和睦相处，同社会协调发展，推己及人，宽以待人。

“先人后事”始终是一个颠扑不破的真理。

或许有人认为“天下熙熙、皆为利来，天下攘攘、皆为利往”，人活着就是为了利，人们不可能生活在没有铜臭的真空中。但一些领域也因此形成一种倾向，弥漫着一种风气：要钱不要道德，要个人不要集体，要物质不要精神，人与人之间的关系成了金钱关系。确实，人的一生和钱是分不开的，没有钱是万万不能生活的，但君子爱财应取之有道，无论做什么事都不能违背做人的准则、道德，更不能违法乱纪，否则，就会失去做人的意义。一个领导人如果没有德，就不可能凝聚人心、聚集人气、鼓舞士气，提升企业整体素质，更不可能使员工树立正确的人生观、价值观、世界观，也不可能团结一帮志同道合的人共同发展。

自强不息的基础是重视以人为本的思想，厚德载物则强调重视整体的以信与和为贵的理论。“自强不息，厚德载物”是强有力的互补，“自强不息”激励人不断向前，不过，人的承受力毕竟是有限的，随时可能出现惰性。而“厚德载物”却给人强烈的责任感，出于这种推理，“自强不息”才能源源不断地得以延续。

在中国历史文化不断发展的过程中，“自强不息，厚德载物”的精神也随之不断获得丰富和发展，被赋予新的内容。每个人都应做一个高尚的人，高尚的人在气节、操守、品德、治学等方面都应该不屈不挠、战胜自我、永远向上、力争在事业与品行两个方面都达到最高境界。在做人做事方面应该顺应自然、胸怀博大、宽以待人、承担起宏伟的历史任务。“自强不息，厚德载物”精辟地概括了中国文化对人与自然、人与社会、人与人的关系的深刻认识与辩证的处理方法。中华民族经历了几千年的考验和兴衰变化，却一直能稳固地凝聚在一起，并保持一个伟大民族的生机与活



力，与这种深刻认识密不可分。事实上，“自强不息，厚德载物”已构成中华民族的民族精神与民族性格的重要特征。

“自强不息，厚德载物”的古训在新的时代条件下，必然以它生生不息的活力鼓舞着人们开创新的历史，创造新的辉煌！

自强不息、厚德载物是成功的基石。

在不发达的古代中国，人以天地为最大，因此人们才引申出耐人寻味的人生哲理：人生应像天那样高大刚毅而自强不息，应像地那样广阔包容而厚德载物。

自强不息，厚德载物，不仅是一种道德境界，一种精神境界，更是一种理想和信仰。人来到这个世上，不能没有理想。有理想支撑，人才能不畏艰难困苦而乐观向上，才能长久奉献而无怨无悔，才能最大限度地燃烧自己，追求崇高，使生命发出光彩。

想想中华民族在历经劫难、战火连绵时，都没有被困难所吓倒，其中原因就是，有一种精神在支撑着我们，正是这种精神让中华民族克服重重困难，在神州大地上自强不息，自立于世界民族之林。

作为一个高尚的人，在气节、操守、品德、治学等方面都应不屈不挠，战胜自我，永远向上，力争在事业与品行两个方面都达到最高境界。在做人做事方面应该顺应自然，胸怀博大，宽以待人，承担起宏伟的历史使命。数百年来，“自强不息，厚德载物”的精神濡染着一代又一代的炎黄子孙，他们为中华民族的崛起与腾飞奋斗不止，走过了风风雨雨，有挫折、失败、艰苦，但更多的是胜利、超越与希望。

这种精神对想要干一番事业的人有很大的帮助。如果想干一番事业，首先必须自强不息，没有自强不息的精神，就会怨天尤人、自暴自弃，没

有自强不息的精神，就找不到前进的动力和源泉。

如果你想树立远大理想和目标，只有自强不息才是你最得力的助手，只有自强不息才能使你在困难面前不退缩，才能具备忧患、危机意识，居安思危，时常考虑所处环境，清醒地反思，在危机来临时从容不迫，沉着应对，有效地预防危机、排除危机。

厚德载物，这是团队精神的必要内涵，既要宽容他人，更要有取人之长、虚心求教的宽广胸怀。团结一切可以团结的人共同战斗，只有这样，才不会求全责备、尖酸刻薄，才不会斤斤计较、自私自利。目光如豆、高傲自大、心胸狭窄、蝇营狗苟等卑下品格都是同“厚德载物”的要求相差甚远的。自古就有德才兼备、德能勤绩的用人及量人的标准，人才德为先，厚德方能载物，方能成就伟业。



第三卦：屯

三思而后行



虽桓，志行正也。以贵下贱，大得民也。

虽然徘徊不前，但是思想和行为都没有偏离正道。尊贵者能够处于卑贱者之下，这是大得民心的。指出创始之初的行为原则。

“三思而后行”的古训出于《论语》，这句话的意思非常明确，就是教人们要养成做事前多思考的好习惯。

一个男孩有着很坏的脾气，于是父亲给了他一袋钉子，并告诉他，每当他发脾气时就钉一根钉子在后院的围篱上。

第一天，这个男孩钉下了 37 根钉子。慢慢地每天钉下的数量减少了。他发现控制自己的脾气要比钉下那些钉子来得容易些。

终于有一天，这个男孩再也不会失去耐性乱发脾气，当他告诉父亲这

件事时，父亲告诉他，现在开始每当他能控制自己的脾气的时候，就拔出一根钉子。

一天天地过去了，最后男孩告诉父亲，他终于把所有的钉子都拔出来了。

父亲握着他的手来到后院说：你做得很好，我的好孩子。但是看看那些围篱上的洞，这些围篱将永远不能回复成从前。你生气的时候说的话将像这些钉子一样留下疤痕。如果你拿刀子捅别人一刀，不管你说了多少次对不起，那个伤口将永远存在。话语的伤痛就像真实的伤痛一样令人无法承受。

有人说：“三思而后行的人，是世界上最聪明的人。”所以，从古至今，有不少名人都教育后人一定要“三思而后行。”可以说，“三思而后行”是人类几千年来一条成功的做人经验。

有人说“三思而后行”是一个人在做事前表现出来的胆小、瞻前顾后，不成熟、不负责。事实并非如此，一个人如果在做任何事时都能“三思而后行”的话，那就可以说他是一个细心、成熟、负责的人。生活中的你如果属于做事比较冲动、做任何事情都凭第一感觉、考虑问题不周全的人，那么，你就需要改掉这个坏毛病。

决定做一件事时，特别是对待重大问题，必须全方位考虑，拿不准的时候要多多听听旁人的意见。

当然，“三思而后行”虽说对问题的完美解决有很大帮助，但是，在这个快速多变的社会中，稍一犹豫，时机就会在瞬间错失。有时候考虑得太多并不是一件好事，正如鲍威尔曾经讲过的：在掌握40%至70%信息的时候作出你的决策。信息过少，风险太大，不好决策；信息充分了，你的



对手已经行动，你也就出局了。有人会说，做事如果要三思而后行，将会失去很多机遇。其实，“三思而后行”与快速地把握时机并不矛盾，做事情要学会把握时机，同时在决策的时候还要多去思考。这样的人才有希望达到成功的彼岸，立于不败之地。

有一句话说得好，“君子行事，三思而后行，顾大局，识大体”。生活中有这样的人，他们做事前总是先为别人着想，后为自己而为。面对不能两全其美的时候，他们首先放弃的是自己的利益，成全别人，让别人得到完美。这才是正人君子的风范。

成吉思汗有一只忠实的鹰，一次，他带着心爱的老鹰上山打猎，干渴难耐时发现一处有少量水渗出的山谷，他便耐着性子用杯子接那滴下来的泉水，在接满水准备喝的一刻却被老鹰把杯子扑翻在地。如此反复两次，成吉思汗不由勃然大怒，一气之下杀了爱鹰。之后，当他寻往高处的水源地喝水时才发现，原来爱鹰不让他喝水并不是出于逗弄，而是由于水源里有一条死去的毒蛇尸体。

所以，做事时一定要三思而后行，不要一时脑热，做出让自己后悔的事。

总之，“三思而后行”绝不是一句空话，而有着实实在在的内容。“三思而后行”，这五个字说出来很容易，但真正做起来，尤其是想做好非常困难。但正因为难，古人才告诫我们一定要“三思而后行”。这是古训，也是真理。

杨格是美国新墨西哥州高原地区苹果园的经营管理者，他是一位创新意识很强的人，每年的收获季节，他将上好的苹果装箱发往各地时，苹果箱上都有与众不同的广告词：“如果您对收到的苹果不满意，请您函告本人。

苹果不必退回，货款照退不误。”广告词具有很大的吸引力，加上高原苹果味道佳美，很少污染，深得顾客青睐，每年都会吸引大批买主。

可是，有一年，高原上突然下了一场特大的冰雹，把结满枝丫的大红苹果打得遍体鳞伤。这时候，苹果已经订出 9000 吨。面对这伤痕累累、创伤严重的满园苹果，怎样才能走出这损失惨重的绝境呢？杨格来到苹果园，心事重重地踱着步子，踩得落叶沙沙作响。他俯下身来拾起一个被打落在地的苹果，揩了揩沾上的泥土，咬了一口，意外地发现，被冰雹打击后的苹果，味道变得格外清香，酣浓爽口，一个绝妙的主意油然而生。他果断地命令手下集中力量，立即把苹果发运出去，同时在每一个苹果箱里都附上一个简短的说明：“这些苹果个个带伤，但请看好，这是冰雹打出的伤痕，是高原地区出产的苹果的特有标记。这种苹果，果紧肉实，具有妙不可言的果糖味道。”收到苹果的买主半信半疑，尝了带有伤痕的苹果，果然发现味道特别好。从此，人们更加青睐高原苹果，甚至还专门要求提供带疤痕的苹果。

这个故事给我们的启示是，在做事情遇到劣势或不利情况时，不必灰心丧气，关键在于头脑灵活，冷静思考，善于、敢于冲破困境，闯出新路，劣势或许就会变成优势。



第四卦：蒙

人生需不断学习



蒙：亨。匪我求童蒙，童蒙求我。初噬告，再三渎，渎则不告。利贞。

蒙卦（愚昧无知）：有亨通之德（大智若愚）。不是我求教蒙昧之童，而是童蒙求教于我。第一次占卦时能得到神灵的告示，再三地占卜就亵渎了神灵，也得不到神的喻示了。（所以求教于人的道理也是一样，要诚心诚意。）启蒙就是要培养人的品德纯正，是一种神圣的功业。

师旷是我国古代著名的音乐家。一天，师旷正为晋平公演奏，忽然听到晋平公叹气说：“有很多东西我还不知道，可我现在已 70 多岁，再想学也太迟了吧！”

师旷笑着答道：“那您就赶紧点蜡烛啊！”

晋平公有些不高兴：“你这话什么意思？求知与点蜡烛有什么关系？”

答非所问！你不是故意在戏弄我吧？”

师旷赶紧解释：“我怎敢戏弄大王您啊！只是我听人说，年少时学习，就像走在朝阳下；壮年时学习，犹如在正午的阳光下行走；老年时学习，那便是在夜间点起蜡烛小心前行。烛光虽然微弱，比不上阳光，但总比摸黑强吧。”晋平公听了，点头称是。

只有不断学习，开拓进取，才能跟上社会发展的步伐。只有不断学习、不断进取的人才有希望到达知识海洋的彼岸。

古人说：“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。”要想不断地进步，就要有“活到老，学到老”的精神。在学习上不能有厌足之心。从古至今，有成就的人，哪一个不是从勇于学习、不断钻研中受益的呢？

有位外国记者曾问亚洲首富、世界十大富豪之一的李嘉诚：“李先生，您成功靠什么？”李嘉诚毫不犹豫地回答：“靠学习，不断地学习。”李嘉诚勤于自学，尽管年逾古稀仍爱书如命。他说：“在知识经济时代，如果你有资金但缺乏知识和最新资讯，无论何种行业，你越拼搏，失败的可能性越大；如果有了知识就不必担心没有资金，因为小小的付出就能获得回报，且很有可能成功。现在跟数十年前相比，知识和资金在通往成功的道路上所起的作用完全不同。”

人生是一个不断学习的过程。只有不断学习，才能立足社会、立足企业。

一个漆黑的晚上，老鼠首领带领着小老鼠出外觅食，在一间厨房内，垃圾桶中有很多剩余的饭菜，这对于老鼠来说，就好像人类发现了宝藏。

正当一大群老鼠在垃圾桶及附近范围大吃之际，突然传来了一阵令它们肝胆俱裂的声音，那是一只大花猫的叫声。它们震惊之余，便各自四散



逃命，但大花猫绝不留情，穷追不舍，终于有两只小老鼠躲避不及，被大花猫捉到，花猫正要吞噬它们之际，突然传来一连串凶恶的狗吠声，大花猫手足无措，急忙丢下小老鼠狼狈逃命。

大花猫走后，老鼠首领从垃圾桶后面走出来说：“我早就对你们说，多学一种语言有利无害，这次我就因此救了你们一命。”

“多一门技艺，多一条路。”世间有“知足者常乐”一说。但在事业和学习上，总是知足就会裹足不前。所以，在学习上，要知道精进才行。

这是美国东部一所大学期末考试的最后一天。在教学楼的台阶上，一群工程学高年级的学生挤做一团，正在讨论几分钟后就要开始的考试，他们的脸上充满了自信。这是他们参加毕业典礼和工作之前的最后一次测验了。

一些人在谈论他们现在已经找到的工作；另一些人则在谈论他们将会得到的工作。带着四年大学学习所获得的自信，他们感觉自己已经准备好了，并且能够征服整个世界。

他们知道，这场即将到来的测验将会很快结束，因为教授说过，他们可以带他们想带的任何书或笔记。要求只有一个，就是他们不能在测验的时候交头接耳。

他们兴高采烈地冲进教室。教授把试卷分发下去。当学生们注意到只有五道评论类型的问题时，脸上的笑容更加扩大了。

三个小时过去了，教授开始收试卷。学生们看起来不再自信了，他们脸上是一种恐惧的表情。没有一个人说话，教授手里拿着试卷，面对着整个班级。

他俯视着眼前那一张张焦急的面孔，然后问道：“完成五道题目的有

多少人？”

没有一个人举手。

“完成四道题的有多少？”

仍然没有人举手。

“三道题？两题？”

学生们开始有些不安，在座位上扭来扭去。

“那一道题呢？当然有人完成一道题的。”

但是整个教室仍然很沉默。教授放下试卷，“这正是我期望得到的结果。”他说，“我只想要给你们留下一个深刻的印象，即使你们已经完成了四年的工程学习，关于这个科目仍然有很多的东西你们还不知道。这些你们不能回答的问题是每天的普通生活实践相联系的。”然后他微笑着补充道：“你们都会通过这个课程，但是记住——即使你们现在已是大学毕业生了，你们的教育仍然还只是刚刚开始。”

生活是一条无尽的路，途中长满荆棘，坎坷不平。我们需要学习知识，用知识来修平坎坷，斩断荆棘。地球上的路没有断开的那一条，学习也一样，永无止境。虽然这条路上有许多坎坷，许多深渊，甚至是汪洋大海，只要你能迎难而上，鼓起勇气选择面对，选择拼搏，就一定能越过这一切。

比尔·盖茨曾说：在 21 世纪，人们比的不是学习，而是学习的速度。在现今的企业环境里，没有打不破的铁饭碗。你的工作在今天可能不可或缺，可是这并不意味着明天这个职位仍然有存在的必要，所以我们必须用不断学习来防患于未然。

许振超是一名普通的码头工人，但他靠勤奋好学的精神，成了一名



“桥吊专家”；他只上过一年多的初中，可因为苦学苦练，他成了码头上人人知晓的“许大拿”。许振超的脱颖而出，没有什么秘诀，用他的话说就是学习。

在20世纪的70年代，许振超刚进港口时，别人上班包里只拎个饭盒，而他的包里却多了一本书。别人周末去逛上海滩，他却一门心思地泡在码头上鼓捣图纸。许多人感到“老搬”不会有什么大作为，可许振超相信：知识可以改变命运，岗位能够成就事业！他曾说过：一个人可以没文凭，但不可以没知识；可以不进大学殿堂，但不可以不学习。

有句老话：“活到老，学到老。”许振超品出了这话的“个中三昧”。他用一种严谨的求学态度鞭策自己，提醒自己不能满足于一知半解。他注意知识的更新，也注重不断地进取。基于这样的一种认识和百折不挠的钻研精神，许振超入港30年，实现了年年有创新。可贵的是他除了自己学，还带领着工友们一起学，他将自己多年来的驾驶、维修桥吊技术总结编成了一本《装卸桥司机操作手册》，把成才的捷径教给大伙。在他的带动下，全队工人把学习的风气搅浓了，一批“桥吊专家”冒了出来。

今天是一个知识经济时代，信息瞬息万变、竞争日趋激烈，盛衰就在一瞬间。在激烈的竞争中，如果不能不断提高素质，跟不上时代发展步伐，个人就将会遭到淘汰；这时，只有不断学习，才能不断获得新信息、新机遇。

汤姆很不满意自己现在的工作，他忿忿不平地对朋友说：“我的老板一点儿也不把我放在眼里，改天我要对他拍桌子，然后辞职不干。”

朋友问他：“你对那家贸易公司完全弄清楚了吗？对他们做国际贸易的窍门完全搞通了吗？”

汤姆摇了摇头，不解地望着朋友。

朋友建议道：“君子报仇十年不晚，我建议你先把商业文书和公司组织完全搞通，甚至连怎么修理影印机的小故障都学会，然后再辞职不干。”

看着汤姆一脸迷惑的神情，朋友解释道：“公司是免费学习的地方，你什么东西都通了之后，再一走了之，不是既出了气，又有许多收获吗？”

汤姆听了朋友的建议，从此便默学偷记，甚至在下班后，还在办公室研究写商业文书的方法。

一年之后，那位朋友偶然遇到汤姆，问道：“你现在大概多半都学会了，准备拍桌子不干了是吧？”

“可是我发现近半年来，老板对我刮目相看，最近更是不断给我加薪，并委以重任，我已经成为公司的红人了！”

“这是我早就料到的！”他的朋友笑着说，“当初你的老板不重视你，是因为你的能力不足，却又不努力学习；而当你痛下苦功，努力学习之后，你的工作能力不断提高，老板当然会对你刮目相看。”

皮萨列夫说：知识，只有知识，才能使人成为自由的人和伟大的人。学习是储备知识的唯一途径，知识给梦想插上腾飞的翅膀；学习给自己补充能量，先有输入，才能输出。成功是不断学习不断提升的过程。尤其在知识经济时代，知识更新的周期越来越短，过时的知识等于废料，只有不断地学习，才能不断地摄取能量，才能适应社会的发展，才能生存下来，要想成功就必须不断地充实自己。在公司里，与其抱怨老板不重视我们，不如反省自己，不断提高自身能力！

成功学大师认为：学习是最便宜的投资，时间是最昂贵的投资。的确如此，学习是世界上最占便宜的事情，我们只要花12个小时就可以学到别



易经

的

智慧



YIJINGDZHIHUI

24

人甚至花费一生而总结的经验，既节约了大量的摸索时间也减少了应付的代价。学习不仅决定着个人的成败兴衰，而且是人生兴衰的重要因素。

人生需要不断学习，学无止境，怀着一颗谦虚的心去获取新的知识，就可以为自己的人生堡垒再添加一砖一瓦，使其更加稳固！在这个知识时代，我们只有不断学习，才能在社会中立于不败之地，人生也终会绽放光彩！

第五卦：需

在困境中要学会随机应变



《象》曰：需于血，顺以听也。

在血泊中等待，说明六四能够顺应形势，听从变化。

随机应变是一种广泛适用的分析问题的技巧。社会的多样性、多变性要求我们学会“处世圆滑”，学会随机应变，善于迅速转变自己的角色与心理，尽快适应社会给予我们的新环境。问题是变化的，人也应该学会随机应变。随机应变可以救你于危难之中，让你免遭厄运。

董卓收服猛将吕布后，威势更盛。并于当年（189）九月废汉少帝刘辩为弘农王，而改立陈留王刘协为帝，是为汉献帝。然后，董卓自任相国，赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿，飞扬跋扈，不可一世。第二年，董卓又派部下鸩杀少帝（弘农王），绞死唐妃，甚至夜宿御床，篡位之心毕



露无遗，他的行为激起了朝臣的普遍愤恨。

渤海太守袁绍与司徒王允秘密联络，要他设法除掉董卓。但文弱书生出身的王允面对骄横的董卓无计可施，思来想去，实在想不出什么办法，便以庆祝生日为名，邀请群臣到自己家中赴宴，商讨计策。

席间，酒行数巡，王允突然掩面大哭。众官惊问：“司徒贵诞，为何悲伤？”王允说：“今日其实并非我的生日，因想与诸位一叙，恐怕董卓疑心，所以托言生日。董卓欺君专权，国将不国。想当初高皇帝刘邦诛秦灭楚，统一天下，谁想传至今日，大汉江山即将亡于董卓之手！”

王允边说边哭，众官也皆相对而泣，唯骠骑校尉曹操于座中一边抚掌大笑，一边高声说：“满朝公卿，夜哭到明，明哭到夜，还能哭死董卓吗？”王允闻言大怒，对曹操说：“你怎么不思报国，反而如此大笑呢？”曹操回答说：“我不笑别的，只笑满朝公卿无一计杀董卓！我虽不才，愿即断董卓之头悬于国门，以谢天下。”王允肃然起敬说：“愿闻孟德高见。”曹操说：“我近来一直在奉承、交好董卓，就是为了找机会除掉他。听说司徒您有七宝刀一口，愿借给我前去相府刺杀董卓，虽死无憾！”王允闻言即亲自斟酒敬曹操，并将宝刀交付曹操。曹操洒酒宣誓，然后辞别众官而去。

次日，曹操佩着宝刀来到相府，见董卓在小阁坐于床上，吕布侍立于侧。董卓一见曹操，便问他为何来得晚。曹操回答说：“乘马羸弱，行动迟缓。”董卓即让吕布去选一匹好马送给曹操。吕布领命而出。曹操觉得机会来了，即想动手，但又怕董卓力大，难以制服。正犹豫间，董卓因身体胖大，不耐久坐而倒身卧于床上并转面向内。曹操见状急忙抽出宝刀，就要行刺。不料董卓从衣镜中看到曹操在背后拔刀，急回身问道：“曹操干什么？”此时吕布已牵马来到阁外。曹操心中不免暗暗发慌，他灵机一

动，便表情镇静地双手举刀跪下说：“今有宝刀一口，献给恩相。”董卓接过一看，果然是一把宝刀：七宝嵌饰，锋利无比。董卓便将宝刀递给吕布收起，曹操也将刀鞘解下交给吕布。然后，董卓带曹操出阁看马，曹操趁机要求试骑一下。董卓不假思索便命备好鞍辔，把马交给曹操。曹操牵马出相府，加鞭往东南而去。

吕布见曹操乘马远去，便对董卓说：“刚才曹操似乎有行刺的迹象，及被发现，便佯装献刀。”在吕布的提醒下，董卓也觉得曹操刚才的举动确实有行刺的迹象。正说间，董卓的女婿李儒来到。李儒是董卓的谋士，是个很有心计的人。他一听董卓介绍曹操刚才的所作所为，便说：“曹操妻小不在京城，只独居寓所。今差人请他来，他若无疑而来，便是献刀；若推托不来，必是行刺，便可逮捕审问。”董卓即依照李儒的主意，派遣四个狱卒前去传唤曹操。良久，狱卒回报说：“曹操根本不曾回寓所。他对门吏声称丞相差他有紧急公事，已纵马飞奔出东门去了。”李儒说：“曹操心虚逃窜，行刺无疑。”董卓大怒，便下令遍行文告，画影绘形，悬赏通缉曹操。

在这个故事中，曹操是一个高明的刺客。在行动前，他不仅想到了成功，而且也想到失败后怎样保全自身。七宝刀既可以作为刺杀董卓的利器，亦可以作为进献的礼物，但是，他之所以能够成功逃脱被杀的最重要的原因是：在紧急关头灵活机智、随机应变。这说明一件事情的成败，都有许多主客观因素，只有把握住最有利的条件和机会，选择最恰当的方式，才能成功。俗话说：“靠天，靠地，不如靠自己。”“相机而行”、“见机行事”这一谋略的实质还在于，做人要注重灵活多变，随着情况的不同变化，在瞬间想出不同的应对策略，这才是救自己于危难之中的最好办法。



俗话说：“兵来将挡，水来土掩。”人际交往中，有时会因突发事件陷入被动尴尬的困境，此时若能随机应变，拿出对策，就可以化被动为主动，巧妙解围。同时，随机应变还可以使你在众多人中脱颖而出。因此，随机应变，就事论事、灵活多变是人的立身之本、生存之道。

某旅馆招聘侍者，老板的题目是：有一天你走进客人的房间，发现一个女客正在裸浴，你应该怎么办？

众人抢着回答，有的说：“对不起，小姐，我不是故意的。”

有的说：“小姐，我什么也没看见。”

老板听后不停地摇头，这时一个小伙子走上前说：“对不起，先生！”结果，他被录用了。

随机应变是一种面对突发事件的处理方法和手段。如若在复杂多变的环境中，应付自如、游刃有余，则有可能化险为夷，甚至变坏事为好事，变被动为主动，成为走向成功的契机，达到最佳效果；反之则会走向平庸，甚至失败。

随机应变还可以理解成见机行事、会做人。俗话说得好：“计划赶不上变化。”计划是死的，而人是活的，人不能为计划活着，主动性和创造性不能被条条框框压抑了，要学会随机应变，见机行事。

也许有人会说，见机行事是不是玩滑头呢？其实不然，见机行事就是面对不同的事物，根据不同的对象、不同的时机、采用不同的方法。只有因势利导，随机应变，灵活运用和变换各种攻防战术，才能虚实结合，真假相济，化解危难。

第六卦：讼

无止境的争论要不得



29

不永所事，讼不可长也，虽有小言，其辩明也。

不长久纠缠于争执之事，说明争讼不可长久坚持。虽然略有言语摩擦，是非可以辨析清楚。

有时短小的争执并非全是坏事，有时，争执是为了一个共同的愿望、共同的目标，这样的小争执，能使目标更清晰，实现目标的方案更完善，意见更趋统一，事情更清楚。

一位学者曾说：“普天之下，只有一个办法可以从争论中获得好处——那就是避免它。”避开它！像避开响尾蛇和地震一样，十有九次，争论的结果总会使你丧失朋友，还会浪费你大量的时间。

有时，争论可以让你更明白事理，但有时争论是不必要的，应尽可能减少一些不必要的争论。有一则这样的寓言故事：



一群大雁从天上飞过，兄弟俩很想射下一只大雁来充饥。可是，他们却为如何吃大雁争论起来，哥哥认为煮着好吃，弟弟觉得烤着好吃。他们争论不休，并找人去评理，等他们找到满意的办法，并准备去射时，大雁早已飞得无影无踪，兄弟俩白白错失了良机。

从这个小故事中可以看出：有时争论不休不会有结果，要及时抓住机会，减少不必要的争论，谨慎地进行自我反省。

如果你争论，你或许有时会获得胜利；但这种胜利是空洞的，因为你永远都得不到对方的好感了。

欧·哈瑞是纽约怀德汽车公司的一位明星推销员。问及他成功的方法时，他说道：“如果我现在走进顾客的办公室，而对方说：‘什么？怀德卡车？不好！你送我我都不要，我要的是何赛的卡车。’我会说：‘老兄，何赛的货色的确不错。买他们的卡车绝对错不了。何赛的车是优良公司的产品，业务员也相当优秀。

“这样他就无话可说了，没有争论的余地。如果他说何赛的车子最好，我说不错，他只有住口。他总不能在我同意他的看法后，还说一下午的‘何赛的车子最好’。接着我们不再谈何赛，我就开始介绍怀德的优点。

“当年若是听到他那种话，我早就气得不行了。我会开始挑何赛的错；我愈批评别的车子不好，对方就愈说它好；愈是辩论，对方就愈喜欢我的竞争对手的产品。

“现在回忆起来，真不知道过去是怎么干推销工作的。我一生中花了不少时间在争辩，我现在守口如瓶了。实践证明，果然有效。”

曾任美国财政部长的威廉·麦肯铎将多年政治生涯获得的经验，归结为一句话：“靠辩论不可能使无知的人服气。”

人世上的事情十之八九，争论的结果会使对方比以前更相信自己绝对正确。你绝不可能从争论中得到真正的胜利，不论辩赢辩输，到头来你都会失去某些东西。为什么？假如你的胜利使对方的论点被攻击得千疮百孔，证明他一无是处，那又怎么样？你会觉得洋洋自得。但他呢？你使他自惭，你伤了他的自尊，他会怨恨你的胜利，一个人即便口服，心里也不一定服。

现在好多公司对他们的业务员，有着一项恒久不变的训练方针，那就是：“永不与客户争辩。”记住，要永远避免跟别人正面冲突。不论何种争论，上上之策还是设法避开它，能避多远，就避多远。

拿破仑和约瑟芬打桌球时曾说：“虽然我的技术不错，但我总是让她赢，这样她就特别高兴。”颠扑不破的真理是，让我们的顾客、情人、丈夫、太太在琐碎的争论上赢过我们。

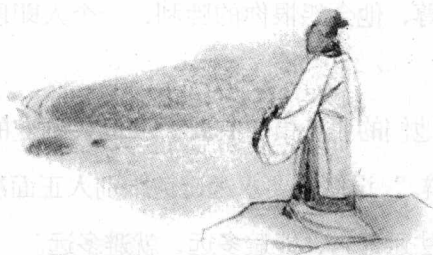
释迦牟尼说：“化解仇恨的唯一力量，绝非仇恨本身，而是爱。”而误会化解，也绝非争辩所能做到，必须经由谅解、安慰和设身处地地为对方着想，才有可能化戾气为祥和。

有一次，林肯斥责一位和同事发生激烈争吵的青年军官。“所有决心有所成就的人，”林肯说，“决不肯在私人争执上浪费时间。争执的后果不是他所能承担得起的，而后果包括发脾气，失去自制。当你遇到恶犬挡道时，最聪明的方法，还是避开。别为争夺路权而和它起冲突，如果你被它咬伤了，就算你最后杀了它，你的伤口仍将存在。”所以说，无止境的争论要不得。



第七卦：师

韬晦有度，适时进退



六四：师左次，无咎。

交战过程中，有进攻也有防御，是没有错误的。

人活一世，草木一秋，也正是因此，无论遇到什么事，都要学会韬晦有度，该进时则进，该退时则退，在遭遇到失败和打击时，要有所隐忍，反求诸己，不可一味地盲目冲刺，意气用事，甚至失掉理智，陷自己于绝境之中。

海里有一种鱼叫马嘉，其肉质鲜美，甚为渔人所喜爱。由于马嘉常潜藏于深海之中，不易捕捉，只有当春夏两季生产幼鱼时，它才会随着潮水浮现水面，此时便是渔人的大好时机。

马嘉虽然行动敏捷，聪明异常，有一点风吹草动，便会立刻逃之夭夭，但它却有一个致命的弱点，便是生性倔强，不知进退。

渔人深知它的这一弱点，于是，就将马嘉赶往一面网中。

它游过来碰触到网时，就会愈朝前行；这样它也就愈陷愈深，愈是恼怒，于是鳃也张了开来，鳍也伸展开了，就这样，它被挂在了网的眼孔上，无法挣脱，只好束手就擒。

其实，在马嘉触网时，如果它不逞强也就不会一头栽进网里了。即使进了网，如果它不生气动怒，鳃鳍也不会齐张，那么它也就不会挂在网上，束手无策了。

其实，现实生活中的很多人，就像马嘉一样，它并非死在渔人手里，而是死在了自己不知进退的脾气里。

一位哲人曾说过，世界上有两种人，一种是刺猬，一种是狐狸。刺猬遇事只有竖起刺这一招，而狐狸却可以随机应变，灵活运用。其实，论人生处世，论人生进退，又何尝不是如此？“刺猬”只是一味的进，或一味的退，最终走向了极端。而“狐狸”则会依实际情况采取不同的措施。难怪哲人会说，做人还是像狐狸那样好一点，是进是退，应该根据具体情况来定夺。

成功对于每个人来说都是可贵的，但是它也是有度可言的，做事进退都要看待时机。自然界的动物中，狼对这一点的运用可以说是任何动物都无法比拟的，它们对这个度把握得非常好。

人生艺术，也应当像狼一样懂得进退适时，取舍得当。因为生活本身即是一种悖论：一方面，它让我们依恋生活的馈赠；另一方面，它又注定了我们对这些礼物最终的弃绝。正如先师们所说的那样：人活一辈子，应当紧握双拳而来，平摊两手而去。

在《三国演义》中，诸葛亮适可而止的那种大度，使得他永垂千古。



诸葛亮三气周瑜，周瑜总是哀叹“既生瑜，何生亮”。在他说出这句话的时候，就已说明了诸葛亮和他不是同一个层次的。如果当时他先退一步，拿卧薪尝胆这个故事来激励自己的话，那么，最后他也不会郁愤而死，历史也有可能被改写。

再回头看看诸葛亮，当年逼曹操败走华容道的时候，如果他想制曹操于死地，可以说，派任何一员大将就可以把曹操解决掉，但他没有这样做。因为他知道，以当时刘备的势力不足以镇天下，如果没了曹操，就会有更多的诸侯纷争，那对他们将会更不利。所以，他以退为进，派关羽去拦截曹操。因为他知道曹操有恩于关羽，关羽也是一个知恩图报的性情中人，绝对不会杀害曹操，所以才留得了曹操的性命，也给他自己留了更大的空间。

虽然每个人都不喜欢那些咄咄逼人、无理也要争三分的人，但有些时候该出手时就得果断地出手，有些事情该后退一步，还得后退。给别人留出一步距离的同时，也给自己露出了一片灿烂的晴空。

韬晦有度、适时知进退方知人生，有时候退一步，真的会海阔天空。如果一个人只是进，是走不通的。人生之路何其坎坷，有高耸入云、寒不可御的雪山；也有深不见底、让人望而却步的悬崖。面对这些阻碍，你会如何做呢？“勇敢”地去攀上雪峰吗？历史上多少骄子死在了“高寒”之处；或者选择“无畏”地跳下悬崖？那只能让你粉身碎骨，永远无法到达幸福的彼岸。这时候，只有选择退，等你越过高山与悬崖后，才能到达成功的彼岸。

当然，只有退没有进也是万万不可能的。有句话叫做：逆水行舟，不进则退。人生是一个奋斗的过程，你既然有理想在远方闪耀，有希望在彼

岸召唤，当然要向它们前行，一味地退，也只能站在原点上，像一个懦夫一样在别人成功的欢笑声中碌碌无为。在现实生活中，进退体现在微小的事物上。在工作学习中，当然要进，但也不能一味地进，谁也不是永动的机器，学习之后要适当地休息，这是必需的，只有这样，才会取得事半功倍的效果。

日常生活中，与父母、朋友或别人有了争执，有了误解，怎么办？斤斤计较？还是得理不饶人？这时候，应该选择退。但只退让就算了吗？当然不是，在退的同时要懂得靠进去解决问题，化解矛盾，向对方说明情况，消除彼此间的误会，自己有不对的地方一定要主动道歉，对别人的错误也要适度谅解。这也就是所谓的人生进退有度。

北宋文学家、书画家、唐宋八大家之一的苏东坡，最可谓深明其理，他不但具有儒家思想，而且还具有道家思想。在“高寒”中他遇政敌之陷害，被贬到海南岛，但他却依然能自得其乐。进退皆能，可谓大丈夫能屈能伸。这样的例子比比皆是，可以说都是人们学习的榜样。所以，人生进退应具体而论，进中有退，退中当有进。进与退乃是紧密结合的一个实体，是缺一不可的组合，就像太阳和月亮、白天与黑夜一样不可缺少。



第八卦：比

合作是成功的基石



《象》曰：地上有水，比；先王以建万国，亲诸侯。

这个卦是异卦（下坤上坎）相叠，坤为地；坎为水。水附大地，地纳河海，相互依赖，亲密无间。此卦与师卦完全相反，互为综卦。它阐述的是相亲相辅，宽宏无私，精诚团结的道理。

中国有句老话叫做“兄弟一心，合力断金”。可见，一个人的成功单靠个人的力量是不够的，只有与他人合作，才能有机会与成功相拥。

成功的指向标就是合作。有一位天文学家第谷曾用了30年时间精密观察行星的位置，积累了大量精确可靠的资料。但他是一个不善于理论思维和科学整理的人，未能有重大发现。临终前第谷将资料交给助手开普勒，并告诉他可以按这些资料编制星表。第谷的精确观察和开普勒的深入研究

相结合后，开普勒终于发现了行星运动的三大定律，天体运动的秘密也就这样被揭开了。如果没有当初的合作，行星运动三大定律是不会有发现的。

铺向成功的基石也是合作。战国时期，蔺相如被赵王重用，任职期间曾多次立功，留下了“完璧归赵”的典故。他担任赵国宰相时，廉颇老将军居功自傲，对蔺相如很不服气，并处处刁难。蔺相如为了国家的利益，处处相让。廉颇明白了蔺相如的初衷后，非常惭愧，亲自到宰相府“负荆请罪”。从此两人合作，共为赵国效力。

赵国的日渐兴旺，正是两人精诚合作的结果，“将相和”也被传为历史佳话。

公元前318年，楚、赵、魏、韩、燕五国组成联军抗击秦国的侵略，但是，由于人心不齐，各国只想着自己的眼前利益，不能很好地合作，结果导致失败。如果当时各国精诚合作，集中各国的兵力、物力和财力，一定可以把秦国打败。所以，只有拥有了合作，才有机会拥抱成功。

合作是开向成功的列车。在这个世界上不论做什么事，只有合作才能成功，才会有力量。例如一个人的身体，眼睛要看，耳朵要听，脚要走路，手要拿东西，嘴要说话，功用虽然不一样，然而合作是不可缺少的。只有相互合作，做事才能有所成就。

人的手掌有五根手指头，如果只靠一根指头根本无法提物；如果五指“合作”并用，才能成为一个拳头，从而更有力量、更灵活地去做事。

又比如一根木柴，不易烧得出火；很多木柴放在一起，就能发出熊熊火光。世间的一切成就，必须是众缘和合，必须把众多力量集合在一起，才能众志成城。日常生活、工作中，不要嫉妒别人，不要排斥别人，唯有



大家合作，才能得到彼此的方便。

有一间房子里，住了瞎子、哑巴与跛子三人。有一天，房子忽然失火了，情急之下，瞎子请哑巴驮负跛子，由跛子指引哑巴找到出口，瞎子跟随后，三人终于“合作无间”地顺利逃出火宅。这个故事说明，人只要肯合作，就没什么办不了的事情。

偌大的宇宙中，地水火风，因缘而合，才能使万物生长；土木瓦石，条件俱全，才能兴建房子。矿物经过分子合作，才能合成石油、合成树脂、合成纤维等新产品；音乐表演要透过合奏、合音、合唱，才能发挥音域的宽广和谐之美。商业经营，也有所谓的合股、合资、合伙、合作。小沙石要“集合”才能堆砌成山丘；小水滴要“合流”才能汇聚成江河大海。合，才能大；合，才能高；合，才能好；合，才能成。

合作固然重要，但一定要懂得分工合作，各司其职，才能够分层负责。在一个团体之中，主管要懂得授权，授权就是分工；部属要懂得团结，团结就能够合作。分工与合作考验彼此的默契，就像“两人三脚”，必须默契十足，动作一致，才能在缺陷中充分地发挥出互补的功能。

一群大雁飞行时或呈“人”字形，或呈“一”字形，这是一种天生的合作本能，而且在飞行时，它们会定期变换领导雁。因为为首的雁在前面开路，能帮助两边的雁形成局部的真空。科学家发现，雁以这种形式飞行，要比单独飞行多出12%的距离。雁这种独特的飞行启示我们：合作有助于成功！合作，就是集合众人的力量，完成更伟大的事业。伟大的事业，没有成员之间的相互合作，就不可能成功！合作能够产生 $1+1>2$ 的倍增效果。根据有关统计，诺贝尔获奖项目中，因协作获奖的占2/3以上。在诺贝尔奖设立的前25年里，合作奖就占到了41%，而现在则跃居80%。

很多才华横溢的人通常并非事业上的成功者，然而那些缺少能力的平庸之辈却能够在事业上如鱼得水，这是“不由你不信，不服也得服”的现实，确实令那些不太得志的“鸿鹄”们英雄气短。理论上的才华永远不能够与现实当中的能力相提并论。许多才华横溢的人恰恰有意无意地表现出恃才傲物，从而缺乏与周围环境的良好亲和力。与之相对应的是，一些才智平平的人却由于懂得怎样与人处事，怎样能够把握机遇从而取得最终的成功。才华横溢只是成功的诸多要素之一，而你投身的事业肯定不是孤立于社会而存在的，你的才华首先要融于一个团队之中，与其他人的才华形成 $1+1>2$ 的合作效应，才能取得真正的成功，实现自身的价值。

一朵鲜花的盛开，离不开阳光的照耀、雨水的滋润与土壤的培养。它们的通力合作，最终成就了鲜艳的花朵。

成功也是如此，尤其在当今的知识经济时代，复杂困难的工作绝非一个人的头脑所能完成。无数事实证明，合作是走向成功的捷径。

著名革命导师马克思和恩格斯，他们两人不仅是生活当中的挚友，更是工作中志同道合的好伙伴。在那由资本家牢牢控制的社会，工人阶级丝毫没有地位可言，研究人类社会发展规律是多么艰难的一项工作！但马克思与恩格斯做到了，而且完成得那么出色！《共产党宣言》的诞生极大地推动了工人阶级运动，为无产者们提供了强大的精神支持，这不能不说是一大壮举！虽然恩格斯谦虚地把这一切都归于马克思名下，但历史是公正的，人民的眼睛是雪亮的。如果没有他俩的合作，也许全世界的无产者还在黑暗中摸索着前行。

当这一社会变革轰轰烈烈地进行时，人们又不得不为科学界的重大发现喝彩了。



俗话说：“一个成功的男人背后一定有一个成功的女性。”但居里夫妇却让人们意识到，男人也可以甘当绿叶。

居里夫人的伟大早已为人们所知晓，与她并肩战斗的丈夫则是由于共同的目标而走到一起的。相同的研究方向使他们在充满危险的“放射性之旅”中协同作战。当他们骑自行车，一起在乡间放松时，男女两性不同的思维方式似乎得到了极佳的互补，重大发现也相继浮出水面。合作的快乐带着他们步入婚姻殿堂，也带给他们诺贝尔奖的莫大荣誉。他们的合作给全世界带来了巨大的惊喜。

密切的合作所带来的荣誉分享是一种必然。一只工蚁所带回家的糖水会被庞大的蚂蚁家族中每一位成员共享。然而对于这一点，似乎只有捧起冠军奖杯的集体才能真正享受到这一切。

经过努力取得的成功会使你高兴不已，而通过合作取得的成功则会让你永远把它珍藏于内心之中。哲学家威廉·詹姆士曾经说过，“如果你能够使别人乐意和你合作，不论做任何事情，你都可以无往不胜。”合作可以说是一种能力，但表现出来的更是一种艺术。也只有善于与人合作，才可以获得更大的力量，从而取得更大的成功。不懂得合作的人，永远不可能获得成功。一个人要想成就一番大事业就必须学会与人合作，合作才能够使你离成功更近。

第九卦：小畜

正确看待挫折，正确选择道路



41

小畜，亨。密云不雨，自我西郊。

兴雨的过程中，大雨之前，云多起于西方，乌云密布却没下雨。喻指事物在发展的过程当中都会有挫折，应正确看待，做好下一步的选择。

人；都是平凡的人，人生之路不可能永远没有荆棘，不可能永远一帆风顺，也不可能永远是笔直的大道。人生道路上，任何事物都是不断前进的，挫折在所难免，关键是你怎么去面对挫折。遇到了挫折你该怎么办？是黯然神伤，手足无措，畏葸不前地夹着尾巴逃进旮旯处躲避？还是咬紧牙关，乘风破浪，昂首阔步地迎接下一次挑战呢？如果你选择了前者，你将与成功握手和挫折说一声永别。

挫折就像弹簧，当你勇敢面对它时，它就会退缩，你退缩了，它就会来压迫你。人应该勇敢面对生活中的挫折，逼退每道像弹簧一样的障碍，



走向成功。

成功和挫折是对立统一的，在一定的条件下又是可以相互转化的。挫折能考验一个人的潜能，经过一番挫折之后，能使人积累许多走向成功的经验，所以，成功是经过若干次的挫折演变而来的。“吃一堑，长一智”之理也在于此。

人不可向挫折投降。苏洵曾在《六国论》中说过“奉之弥繁，侵之愈急”，同样的道理，投降愈频繁，侵之愈急。挫折面前，只要志坚毅强，朝气蓬勃，经过一番努力完全有能力战胜挫折。然而，有些不坚强的人却经不起挫折的考验，在挫折面前屈膝举手，最后被挫折所俘虏。

有些大学生毕业后没有找到理想的工作便唉声叹气，轻生厌世，认为自己属于非人才的料；有的埋怨苍天没有长眼睛，不把成功降临到自己的身上，还有的埋怨自己天生就没有“官旺富豪”的福气；甚至有的还埋怨环境对自己的要求十分苛刻。其实，挫折，是对你意志的磨砺，如果经不起挫折的考验而夹着尾巴退却了，面对今后的激烈竞争，你将是一个失败者。

挫折，当你不能战胜他时，每走一步都有绊脚的可能，你战胜了它，勇敢地跳出挫折的圈套，这样一跳的勇气将成为你未来成功的驱动力。

积蓄力量，人生道路要进行正确的选择。

在漫长的人生道路上，每个人都会遇到无数次选择的机会。当然，有的选择，我们可以不假思索，轻而易举就作出决定；有的选择，却需要瞻前顾后，反复比较才能作出；有的选择甚至是以牺牲某些重大的利益为代价而作出的，正所谓“有所得必有所失”，“有所选择必有所放弃”。有的选择，其正确与否，无关大局；但有的选择其正确与否，关系到成长的道

路、人生的命运、事业的方向与成败，甚至关系到一个人对社会所作出的贡献。

人生中的某些选择，往往是在关键的时刻作出的，而且容不得你充分考虑，反复权衡。但这些选择却最能体现出一个人的勇敢、智慧、胸怀和品质。美国钢铁大王卡耐基，年轻时曾是一个铁路公司的电报员。他在一次假日值班时，突然接到一份紧急电报：有一列货车出轨，要求上司立即命令有关部门采取措施，使各班正驶向出事地点的列车改换轨道，以免发生追撞事故。当天是假日，他找不到上司，而此时一班满载乘客的列车正急速地向出事地点驶来！怎么办？要么，他冒充上司，发出命令，使列车换轨；要么，他按章办事——找不到上司，发不出命令，这列客车势必与出轨的货车相撞！在这千钧一发的危急关头，卡耐基顾全大局而置个人的得失与安危于度外，以非凡的冷静和果敢的判断，毅然决然选择了前者。一起车毁人亡的惨烈事故避免了！可是，他知道，冒充上司是要被革职的。所以，第二天他写了辞职信给上司，然而，上司不但没有责罚他，反而赞扬了他，并请他继续留任。卡耐基的正确选择，既挽救了数以百计的乘客的生命，也使他获得了人生中一次重大的成功。

人贵有自知之明，正确地认识和估计自己，扬长避短，看准自己事业的方向，是作出人生选择的重要依据。艾萨克·阿西莫夫是世界上最负盛名的科幻小说作家及科普作家。他获博士学位后，从事生物化学研究和教学，同时他又把相当多的精力投入于科幻小说和科普读物的创作中。这样，研究与创作的冲突便难以避免，后来阿西莫夫意识到自己必须做一个取舍了。他对自己的情况做了冷静客观的分析，得出了结论：“我不大可能成为第一流的科学家，但我可能成为第一流的科幻小说家和科普作家。”



于是，阿西莫夫毅然告别大学课堂和实验室，回到书房中去，专门从事写作。

阿西莫夫每星期工作七天，每天工作八小时以上，他以每分钟90个字的速度写作，被人称为“写作机器”。这位大师一生写了480部著作，摞起来，比一个人的身高还要高很多。假如他还坚持在学校教书，在实验室里搞研究，他肯定没有那么多精力与时间用于创作，那么，世界文学书库里也就少了一些相当重要的书籍。一个正确的选择，成就了一个世界顶尖级的科幻及科普大师！

人生中的某些选择，竟是如此的重要！无数事实证明了，只有抛弃私利，追求奉献，着眼未来，才能在人生的关键时刻作出正确的选择。一滴水，只有溶入大海，才会有波涛澎湃的壮美；一个人，只有把自己的身心献给祖国和人类的进步事业，他的生命才会在奉献中发出璀璨的光辉！

在人的一生中，经常会遇到这样的选择，是前进还是后退，是往左走还是往右行，面对这样的人生选择，有些人可能会感到茫然，不知该作出怎样的选择，这也难怪，人生的道路上本来就不可能一帆风顺，困难和挫折是在所难免的。

人生本来就是这样，面对困难和挫折也不要大惊小怪，应该有一种宽广的胸怀，坦坦荡荡去面对人生，不管是困境还是磨难，都要用一种处事不惊的心胸去应对它，去作出正确的选择。

笔握在你自己手中，在人生的答卷上你应该作出自己明智的选择！只有正确的选择了自己的人生道路，你的人生才会丰富多彩！

第十卦：履

办事要注重方法



九五：夬履，贞厉。

穿上断裂的鞋子前往（采用错误的方法办事），即使品行端正也有祸患。也就是说，办事的方式方法可以决定办事的成败。

爱因斯坦说：“成功 = 艰苦的劳动 + 正确的学习方法 + 少说空话。”方法决定速度，方法决定成败！

“工欲善其事，必先利其器。”如果想做好一件事，最重要的一点就是拥有精锐的工具、采用适当的手段。用正确的方法做正确的事情，就会取得事半功倍的效果。

古往今来，细品那些被千古传颂的大人物的成功秘诀，都可以归结为两个字：方法。

举例来说，做市场销售的人，虽然从事的工作一样，但是，为什么每



个营销人员的业绩都不同呢？其根本原因就在于方法不同。

让我们看一个经典的故事：

某公司创业之初，为了选拔真正有效能的人才，要求每位应聘者必须经过一道测试：以比赛的方式推销 100 把奇妙聪明梳，并且把它们卖给一个特别指定的人群：和尚。

几乎所有的人都表示怀疑：把梳子卖给和尚？这怎么可能呢？搞错没有？许多人都打了退堂鼓，但还是有甲、乙、丙三个人勇敢地接受了挑战……一个星期的期限到了，三人回公司汇报各自销售实践成果，甲先生仅仅只卖出一把，乙先生卖出 10 把，丙先生居然卖出了 1000 把。同样的条件，为什么结果会有这么大的差异呢？公司请他们谈谈各自的销售经过。

甲先生说，他跑了三座寺院，受到了无数次和尚的臭骂和追打，但仍然不屈不挠，终于感动了一个小和尚，买了一把梳子。

乙先生去了一座名山古寺，由于山高风大，把前来进香的善男信女的头发都吹乱了。乙先生找到住持，说：“蓬头垢面对佛是不敬的，应在每座香案前放把木梳，供善男信女梳头。”住持认为有理。那庙共有 10 座香案，于是买下 10 把梳子。

丙先生来到一座颇负盛名、香火极旺的深山宝刹，对方丈说：“凡来进香者，多有一颗虔诚之心，宝刹应有回赠，保佑平安吉祥，鼓励多行善事。我有一批梳子，您的书法超群，可刻上‘积善梳’三字，然后作为赠品。”方丈听罢大喜，立刻买下 1000 把梳子。

公司认为，三个应考者代表着营销工作中三种类型的人员，各有特点。甲先生是一位执著型推销人员，有吃苦耐劳、锲而不舍、真诚感人的优点；乙先生具有善于观察事物和推理判断的能力，能够大胆设想、因势

利导地实现销售；丙先生呢，他通过对目标人群的分析研究，大胆创意，有效策划，开发了一种新的市场需求。由于丙先生过人的智慧，公司决定聘请他为市场部主管。

更令人振奋的是，丙先生的“积善梳”一出，一传十，十传百，朝拜者更多，香火更旺。于是，方丈再次向丙先生订货。这样，丙先生不但一次卖出 1000 把梳子，而且获得长期订单。

在这则故事中，谁能说把梳子成功地卖给和尚是靠机遇还是靠毅力？或者是靠自信？这是最典型的一个依靠“方法”获得成功的案例。

有人说，办公室政治是最令人头疼的，在办公室中，有人如鱼得水、左右逢源；而有人却四面楚歌、处处碰壁。如果你有意识地观察一下，就可以看到，那些如鱼得水左右逢源的人，他们的经验绝对在于“方法”：他们注意和上司讲话的方法，注意向上司汇报的方式，注意与同事相处的方法和技巧，甚至也注意与家人相处的方法。

细节决定成败，许多关注细节的人都取得了成功，而许多忽视细节的行为都有着惨痛的教训。其实，关注细节，也是一种做事做人的方法。有人生来大大咧咧、不拘小节，如果这在人际关系上，或许还能得到别人的谅解，但如果在工作中特别是那些需要细致耐心的工作中，就必然会造成不可挽回的损失。

无论是军事家还是政治家，无论是学问家还是企业家，你去研究他们的传记，研究他们制定和实施战略、战术的过程，都可以看到是正确的方法使他们获得了成功。韦尔奇使通用电气成为世界上最优秀的公司之一，其经验还是在于采取了最有效的方法，他把那些具有成长能力的公司和业务做精，做成世界第一第二，他把对市场的把握作为调整经营思路和经营



战略的根本，并适时地通过全面的调查来准确地对公司资源加以配置，这体现的还是方法。台湾著名管理学者石滋宜一年要读 100 多本书，而且都能记住主要内容并加以有效应用，他依靠的还是方法。

近几年，各种各样的管理理论、管理模式充斥着国内企业界，许多企业在乐此不疲地应用过各种管理理论后，发现还是解决不了自己的问题，为什么会这样？原因就在于方法。海尔是个成功的企业，如果另外一个企业不顾实际情况照搬海尔的那些做法，就是没有采取正确的方法。

生活需要技巧，工作讲究方法。所以，在生活或工作中如果方法不当，就毫无价值可言。

黄刚在一家建筑材料公司当业务员，当时公司最大的问题是如何讨账。因为产品不错，销路也不错，但产品销出去后，总是无法及时收到回款。

有一位客户买了公司 10 万元产品，但总是以各种理由迟迟不肯付款。公司先后派了第三批人去讨账，但都没能要到货款。后来，公司又派黄刚和一位姓张的员工一起去讨这笔账。他们软磨硬泡，想尽了办法。最后，客户终于同意给钱，叫他们过两天去拿。

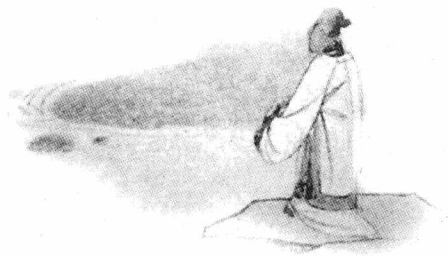
两天后他们赶去，对方给了他们一张 10 万元的现金支票。他们高高兴兴地拿着支票到银行取钱，结果却被告知，账上只有 99930 元。很明显，对方又要了个花招，给的是一张无法兑现的支票。第二天就要放春节假了，如果不及时拿到钱，不知又要拖延多久。

遇到这种情况，一般人可能就一筹莫展了。但是黄刚突然灵机一动，赶紧拿出 100 元钱，让同去的小张存到客户公司的账户里。这样一来，账户里就有了 10 万元，他立即将支票兑了现。

西方流传着一句谚语，叫做：“Use your head.” 翻译成汉语，也就是多用脑筋的意思。许多智者一生都在遵循着这句话，为人类解决了很多被认为是根本解决不了的问题。现代社会，每个人都在想尽一切办法来解决生活中的一切问题，而且，最终的强者也将是办法最得当的那部分人。

第十一卦：泰

处世要懂得以柔克刚



泰：小往大来，吉亨。

离开的很少，前来投奔的很多；或者是小的付出大的收获，这就是福气，吉祥亨通。又或者是以往为小，以来为大，则是轻视过去、重视未来的一种状态，有立足现实、寄予未来的意思，这是一种较为积极的精神和状态。从卦象看，外小人内君子，处世可以致福，完全君子则难以纳福，是故伟人与痛苦相伴。一笑。传统解释为阴降阳升二气相交，相处和谐，是为阴阳交泰，也是对的。

以柔克刚，顾名思义就是用柔软的去克制刚强的。俗语说：“百人百心，百人百性。”有的人性格内向，有的人性格外向，有的人性格柔和，有的人则性格刚烈，各有特点，又各有利弊。纵观历史，不难发现，往往刚烈之人容易被柔和之人征服利用。因此，在处世时，应善于以柔克刚。

一块巨石如果落在一堆棉花上，则会被棉花轻松地包在里面。以刚克刚，两败俱伤，以柔克刚，则马到成功。

以己之长，克其之短，对待刚烈之人如果以硬碰硬，势必会使双方都失去理智，头脑发热，做事不计后果，最终，各有损伤，再后悔也晚了。

倘若以柔和之姿去面对刚烈火暴之人，则会出现另一番局面，恰似细雨之于烈火，烈火熊熊，细雨濛濛，虽说不能当即将火扑灭，却有效地控制住了火势，并一点点地将火灭去。但若暴雨一阵，火灭去，又添洪水泛滥之灾，一浪刚平又起一浪，得不偿失。

三国时期，魏国在灭掉蜀国后，又派了羊祜去镇守襄阳，以防止东吴的镇东将军陆抗的进犯。羊祜接到圣旨后，立即整顿兵马，预备迎击敌人。羊祜镇守襄阳以后，很受当地百姓的欢迎，吴国投降过来的人想回国，羊祜都听其自便。随后，他又减少边境巡逻的士兵，用来垦田种地。他初来的时候，军队里连一百天的军粮都没有，可等到年底，军粮积存足够用上十年。羊祜在军营中，经常是身着轻便的皮衣，腰系宽宽的带子，不穿戴盔甲，身边的警卫也不过十几个人。有一天，部将来到军帐之中向他禀告：“侦察的人报告说，吴国的士兵防守十分懈怠，可以乘他们没有准备去袭击他们，一定能够取得大胜。”羊祜笑着说：“你们这些人太小看陆抗了。陆抗这个人足智多谋，前些日子，吴国的国君命令他去攻打西陵，他斩了步阐及其将士好几十人，我去救援都没赶上。这个人做将军，我们就只好守住边境，等到他国内的情况发生了变化，才能攻取，如果不考虑时势而轻率进攻，这可是自取灭亡啊！”众位将领对他这番言论佩服不已，于是便一心一意守卫自己的边界。

一天，羊祜带领众位将领出外打猎，正巧赶上陆抗也出来打猎。羊祜



命令道：“我方的军队不许超过边界。”众位将领接到命令，便只在晋国的地界内围猎，不侵犯吴国边境。陆抗见到后，赞叹道：“羊将军有纪律，不能够冒犯他呀！”当天晚上，他们各自退回自己的驻防地。羊祜回到军营，察看所猎到的禽兽，如果有被吴方先射伤的，全都送还对方。吴方的人自然高兴，连忙来向陆抗报告。陆抗将送还猎物的人召了进来问道：“你们的主帅能喝酒吗？”来人回答：“必须有好酒他才饮。”陆抗笑道：“我有一斗酒，藏了很久了。现在交给你带回去，请转告羊将军，这是我陆某亲自酿造供我自己饮用的，特此奉上一壶，以表达出猎时以礼相待之情。”来人答应了，携酒回去。陆抗身边的人问陆抗：“将军送酒给他，是什么用意？”陆抗说：“他既然对我们表现出恩德，我怎么能不予以答谢？”大家都十分吃惊。

来人回去见了羊祜，将陆抗的问话以及送酒的事，全都报告给了羊祜。羊祜笑着问：“他也知道我善饮酒吧？”便命令当场打开酒壶取出饮用。这时部将陈元说：“其中只怕有奸诈，将军还是别饮的好。”羊祜笑道：“陆抗哪里是给酒下毒药的人，不必疑虑。”竟倒出就喝。从此，双方使者往来，彼此互通问候。有一天，陆抗派人去看羊祜，羊祜问：“陆将军身体好吗？”来人回答：“主帅卧病在床，好几天没有出来了。”羊祜说：“他的病大概跟我的一样。我已经制好了成药，送给陆将军服用吧！”来人带了药回去见陆抗。众将领说：“羊祜是我们的敌人，这药绝不是什么好药。”陆抗说：“羊将军怎么会毒害人呢，你们不要多疑。”说完就服用下去了。第二天病便好了，众将领都表示祝贺。陆抗说：“若他施行恩德，而我们总是施行强暴，那样他就会不战而胜我。”

以柔克刚是一种高超的斗争谋略。由于所遇到的具体情况千差万别，

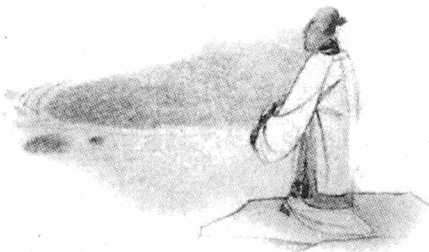
以柔克刚的表现方式也不同。但总的表现都是：用柔的、温和的、很合乎礼仪的方式、方法或手段来战胜顽敌——政治斗争中的对手或是军事上的敌人。

争中胜出，景仰。将真入小舞会只巧自留景隆，甜武入小兰果破于景
 甜而甜于甜不，小量升，美品人林吧甜景入小甜甜，“人小”有甜武甜个
 不共喜，甜喜甜甜，甜甜甜甜，景甜甜甜甜甜甜甜，甜之甜甜甜甜甜人
 甜甜，“甜甜甜甜甜甜”甜甜甜甜甜，大自甜甜，甜之甜甜甜甜甜甜，甜
 甜十二，甜甜甜甜甜甜甜甜甜甜甜“甜甜甜甜”甜甜甜甜，甜甜甜甜
 ，人甜甜甜甜甜甜，甜甜甜甜，甜甜甜甜甜甜甜甜，甜甜甜甜，甜甜甜甜
 甜，甜甜甜甜甜，甜甜甜甜甜甜甜甜，甜甜甜甜，甜甜甜甜，甜甜甜甜甜



第十二卦：否

不与小人为伍



六二：包承。小人吉，大人否亨。

六二：包围顺从，逢迎拍马，小人得福，君子遭殃。说明君子不与小人混在一起。

君子如果与小人为伍，到最后自己只会被小人算计。可是，生活中每个地方都有“小人”。所谓小人是指那种人品差、气量小、不择手段而损人利己的无聊之徒，他们动辄溜须拍马、奉承吹捧、挑拨离间、落井下石，他们是井底之蛙，夜郎自大，动不动就犯“东方式的嫉妒”，毫无道德。

宋朝时期，自幼背刺“精忠报国”的名将岳飞可谓堂堂君子，二十岁应募从军，南伐北战，一生经历战争无数，立功无数，乃一心为国之人，因力主北伐，收复失地，反对议和，以挽回大宋的威严，而连连受阻。宋

绍兴六年，在他出师北伐攻占了数地之后很快发现自己是孤军深入，既无援兵，又无粮草，不得不撤回。此次北伐，岳飞壮志未酬，怒发冲冠，写下了千古绝唱《满江红》：“驾长车，踏破贺兰山缺！壮士饥餐胡虏肉，笑谈渴饮匈奴血。待从头，收拾旧山河，朝天阙！”体现出一片精忠报国之情。但由于高宗和秦桧不顾国家一心求和，极力反对岳飞北伐，在绍兴十一年，岳飞终被小人秦桧以“莫须有”的罪名诬陷而死。

大体言之，“小人”就是做事做人不守正道，以邪恶的手段来达到目的的人，所以他们的言行有以下特色：

1. 喜欢造谣生事：他们的造谣生事都另有目的，并不是以造谣生事为乐。
2. 喜欢挑拨离间：为了某种目的，他们可以用离间法，挑拨同事间的感情，制造他们的不合，好从中取利。
3. 喜欢拍马奉承：这种人虽不一定是小人，但他们很容易因为受上司宠爱，而在上司面前说别人的坏话。
4. 喜欢阳奉阴违：此行为代表他们这种人的行事风格，因此对你也可能表里不一，这也是小人行径的一种。
5. 喜欢“西瓜倚大边”：谁得势就依附谁，谁失势就抛弃谁。
6. 喜欢踩着别人的鲜血前进：也就是利用你为其开路，而你的牺牲他们是不在乎的。
7. 喜欢找替死鬼：明明自己有错却死不承认，硬要找个人来为自己背黑锅。

“小人”，从古至今，从来没有消失过。“小人”削尖了脑袋，挖空心思，投机钻营。为达到个人的目的会毫不犹豫地把别人踩在脚下，甚至置



之死地而后快。他们妒忌成性，只要你比他高出一点他就会坐立不安。

李林甫是唐玄宗手下常伴随其身边的一个奸臣，但心胸极端狭窄，容不得别人得到唐玄宗的宠爱。唐玄宗有个喜好，他比较喜欢外表漂亮、一表人才、器宇轩昂的武将。有一次，唐玄宗在李林甫的伴同下在花园里散步，远远看见一位相貌堂堂、身材魁梧的武将走过去，便感叹了一句：“这位将军真漂亮！”便问身边的李林甫那位将军是谁，李林甫支吾着说不知道。此时他心里很慌张，生怕唐玄宗喜欢上那位将军。事后，李林甫暗地里指使人把那位受到唐玄宗赞扬的将军调到了一个边远地方，使他再也没有机会接触唐玄宗，当然也就丧失了升迁的机会。小人心眼极小，眼里容不得半粒沙子，为一点小荣辱就会不惜一切，干出损人利己的事来。

战国晚期，赵国名将廉颇、李牧当年曾戎马倥偬，南征北战，为赵国的强盛立下汗马功劳，可是却被赵王身边的宠臣郭开、韩仓等人所暗算，处处碰壁，大祸临头，一个仓皇逃命，流亡到异国他乡当“寓公”，在百无聊赖中郁郁而终；另一个不幸遇害，抱恨终生。又如燕国名将乐毅，统帅五国联军伐齐，攻克齐国城池70余座，几亡齐国，为燕国一洗昔日遭齐入侵之国耻，功勋盖世。可因燕惠王身边的小人挑拨、捣乱，无奈只好逃亡赵国，其彻底平定齐地的夙愿就此付诸东流。

由此可见，在中国历史上，君子与小人斗法，结果多是小人赢而君子败。因为那些庸庸碌碌的小人，虽无一技之长，却能凭着八面玲珑、摇唇鼓舌而飞黄腾达、左右逢源。小人犹如爬在人脚丫上的蚂蟥，夏日挥之不去的蚊蝇。事实证明，无论在什么时候都有小人存在。因此，在与小人打交道时，要注重智勇并用。

唐朝时期，郭子仪平定安史之乱立了大功，但他并不居功自傲，为防

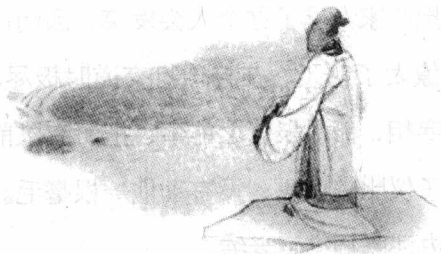
小人嫉妒，他格外小心。一次，朝中有一个地位比他低的官僚要来拜访他，他事先做了周密安排，因家中侍女成群，他让所有的侍女都避开，不要露面。郭子仪的夫人对此举感到不理解，问他为什么这么做。郭子仪告诉夫人说，这个官僚是个十足的小人，身高不足五尺，相貌奇丑，很忌讳别人说他丑。郭子仪担心家女见了这个人会发笑，因而让所有家女都躲起来。郭子仪对这个官僚太了解了，在与他打交道时极尽小心谨慎之能事。后来，这个小人当了宰相，极尽报复之能事，把所有以前得罪过他的人统统陷害掉，唯独对郭子仪比较尊重，没有动他一根毫毛。这件事充分反映了郭子仪对待小人的办法既周密又老练。

“小人”们不穿标志服，你没有慧眼只能雾里看花。设想一下，如果哪一天被小人琢磨上，无论你去哪里和什么人来往，背后总有一双眼睛在盯着你，你说恐怖不恐怖？小人无时不在，无处不在。对小人远则生怨，近则不逊。因此，对小人要勤打招呼，少说话；不主动来往，但不拒绝来往；不深交，但不绝交；可以给予好处，但不能占小人便宜。不要进入小人圈子，也不要让小人深入自己的领域和心灵。不帮忙，不阻拦，不规劝，不参与，不讨论，任其发展，任其自生自灭。

小人的危害显而易见，因此，在现实生活中不要结“小人之交”，千万不要小看小人。

第十三卦：同人

领导者要与民同乐



同人：同人于野，亨。利涉大川，利君子，贞。

君王如果与全体国民同心同德，国家就会政通人和。这种局面有利于克服艰难险阻，有利于君王的行政及政权的稳定，对此要有一个正确的认识。

儒家主张通过国家的政治、经济、文化、教育等相应措施来调动人的积极性。孔子提出，为政首先要考虑施恩惠于人民，使人民过上安逸的富裕生活，否则就是“不仁、不义”。治理国家的目标，首先在于安民。民贫则怨，民富则安。孟子提出要爱民、要富民、教民。爱民，就是要“与民同乐”，“乐民之乐者，民亦乐其乐，忧民之忧者，民亦忧其忧，乐以天下，忧以天下，然而不王者，未之有也。”教民，就是指“善政不如善教之得民也。善政，民畏之；善教，民爱之。善政得民财，善教得民心。”

也就是说，只有通过教育人民，才能得到人民的爱戴，获得民心。儒家强调使命感、责任感、道德感的激励作用。

“与民同乐”是孟子的一种政治主张。意思是，作为统治者的国王应该与百姓一同娱乐、一同分享快乐。据《孟子·梁惠王下》记载：有一天，孟子去见齐宣王，说：“听说大王喜欢欣赏音乐，有这样的事吗？”齐宣王不好意思地说：“我并不是喜欢古代的音乐，只是喜欢一般的流行音乐罢了。”由于上古时代是以礼乐治国，这个“乐”是严肃高雅的先王之乐。而一般的流行音乐，是追求感官快乐的靡靡之音。作为国王，是应该爱好先王之乐的。而齐宣王却不喜欢先王之乐，偏偏喜欢一般的流行音乐。

孟子并没有批评他过分喜欢音乐，也没有批评他不好古典音乐只好流行音乐，而是引导他把这种爱好音乐之心推广开去，做到“与民同乐”。孟子问齐宣王：“一个人独自地欣赏音乐，和跟别人一起欣赏音乐，哪一种更快乐？”齐宣王回答说：“与别人一起欣赏更快乐。”孟子接着问道：“跟少数人欣赏音乐，和跟多数人欣赏音乐，哪一种更让人快乐？”齐宣王回答说：“跟多数人一起欣赏更加快乐。”孟子进一步因势利导，说明不只是欣赏音乐时要与多数人一起，其他娱乐也应当“与民同乐”。

到底怎样“与民同乐”呢？难道仅仅是要求国王与百姓一同欣赏音乐取乐吗？当然不是。孟子的深意在于，国王应该“乐民之乐”、“忧民之忧”，而不是以一己之忧乐为忧乐。只有国王以百姓的快乐为自己的快乐，百姓才会以国王的快乐为快乐；只有国王以百姓的忧愁为自己的忧愁，百姓才会以国王的忧愁为忧愁。只有这样，百姓才会与王同乐。否则的话，国王一厢情愿地要“与民同乐”，那是不现实的。



孟子认为，人本身具有一种内在的道德自觉，人的行为不是由于某种外力或强制力驱使的结果，而是由于人内心“良知”的召唤。“良知”是人从事一切有益社会活动的内在根据。因此，孟子反对用严刑峻法、用暴力的手段来对待被管理者，主张通过教育，提高被管理者的道德自觉来调动他们的积极性；强调用“推恩”的方法来实现人与人、人与自然的和谐。所谓“推恩”就是把“仁爱”之心推广去爱他人，甚至去爱物类，即所谓“仁民爱物”。人与人相爱是人际和谐的前提，人际和谐是实现一个组织、一个企业管理有序化并实现其目标的重要条件。孟子认为，管理者不要只顾及自己享乐而忘记被管理者的疾苦和基本需求，而要关心被管理者的疾苦并满足他们的基本需求，做到“与民同乐”。与民同乐，人心就归顺你；不与民同乐，人心就背离你。

孟子还在其他场合引导齐宣王把自己“喜好钱财”、“喜好美色”之心推广开来，“与百姓同之”，即使百姓也有财产，使夫妻之间互相恩爱。

宋代学者朱熹对“与民同乐”这一章注解：“与民同乐者，推好乐之心以行仁政，使民各得其所也”。也就是说，孟子所谓的“与民同乐”，就是要求统治者把自己的爱好之心推而广之，来施行一种爱民之政，也就是孟子所大力倡导的“仁政”学说。

仁义建立在相互尊重与关怀的对等精神上，是人际交往的最高原理。现实情况却是：领导者总是喜欢拿仁义来衡量下属的行为，自己往往不去履行；甚至于假借“仁义”之名，严禁他人以仁义来要求自己。领导者往往以为这是自己原本就该拥有的管理权力，在仁义的崇高名分下，被迫甘愿承认下属不该要求领导者以仁义待己，否则便讥评下属不懂伦理、不道德。对这样的下属，他当然不会重用。

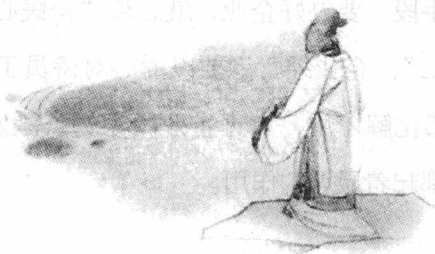
道德纯正、才识卓越的领导者才懂得尊重下属、为众表率，感化熏陶众人，才懂得与民同乐。这样的领导者，员工才会更乐意服务于他。

企业领导人要有一颗真诚的爱心，他必须热爱企业，热爱全体员工，热爱所从事的事业。这种爱心是发自内心的真诚的利他主义，而不是用小恩小惠作为笼络人的手段。要办好企业，就必须“得民心”，而要得民心，就必须“以仁心买人心”。企业经营者要以爱心对待员工，进行“感情投资”，它对于企业内部化解矛盾，增进企业凝聚力，激发员工的积极性，提高企业经济效益，都起着显著的作用。



第十四卦：大有

功成身退，急流勇退



九四：匪其彭，无咎。

富有而不过盛，没有过错。说明，过分富有应自我损抑。文中教戒：急流勇退，自我损抑，是非常不容易的，可谓明哲之士也矣！唯有不大其所有，才能保其大有！

老子说：“功遂身退，天之道也”，也就是“功成身退，天之道也”。“功成身退”，这是天的道，人要符合天的道，功业已经成了，就引身后退，这是一种自然的规律。

同样，功成身退也是一种明哲保身的方法，只有智者可为。人生在世，竭尽所能，报效社会是必要的，但当成功了，危险也就来了；可能在论功的时候，就包含分配不公，或骄傲让人嫉恨，更有功高镇主等危险和矛盾潜伏着，要学会化解，更要学会韬光养晦，锋芒内敛。

范蠡最初不过是楚国的一介平民，后来做了越王勾践的大臣。他有建邦立业的宏才伟略，在越王最落魄的时候来到越王身边，辅佐越王励精图治，雪会稽之耻，最后终成霸业。班师回国后，君臣设宴庆功。席间，乐师作了一首《伐吴》之曲，称颂范蠡、文种之功，勾践听后却面无喜色。范蠡见了，不禁心里“咯噔”一下，立刻明白了一切：勾践这个人猜疑、嫉妒之心很强，不想归功于臣下。看来，自己若不及早脱身，日后难免招来杀身之祸。一想到这里，他便决定舍弃高官厚禄，激流勇退。

范蠡走后，忽然想起曾经“风雨同舟”的好朋友文种，便修书一封，派人送给他。文种打开信一看：“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡。越王勾践为人，长颈鸟喙，可与共患难，不可与共安乐，先生何不速速出走？”

文种看后，想到勾践近来与功臣们日渐疏远，这才如梦方醒，便假托有病，不再上朝。可是，一切都晚了，勾践深知文种才华过人，担心他一旦有二心，没人能对付得了他，便对他起了杀心。这时，有人诬告文种图谋不轨，勾践就赐给文种一柄宝剑：“过去，先生教我伐吴七策，我仅用三策就灭掉吴国。现在，请先生去地下实行其他四策吧！”文种拣起宝剑一看，见上面写着“属镂”二字，正是吴王夫差令伍子胥自裁的那柄剑，只好仰天长叹，拔剑自刎。

范蠡在自己事业的最高峰，看透了“权力场”，毅然急流勇退，这种大智大勇实在是千古罕见，不是常人所能及！

现实当中，花开了，花结果了，也就退了。自然不就是这样吗！日中则昃，月盈则亏，这是自然规律。事业已遂，力量至极，则引身退后，这是自觉遵循自然规律。知进而不知退者，祸必及身。功成身退，是大自然



的一大定律，人生的一大真理。世间伟人，一旦达到事业的顶峰，完成其历史使命，就应顺应历史发展潮流，效法自然，主动地退位让贤。

唐代中期，李泌是一个具有神秘色彩的人物，他曾辅佐玄宗、肃宗、代宗、德宗四位皇帝。李泌所经历的是一个多灾多难的时代，那时奸臣当权、藩镇割据，许多大臣不是死于奸佞的谗言，便是死于武夫的刀剑。而他却被四位皇帝所信任，虽屡被诬陷、谗毁，却能幸免于难，保全终身，其诀窍就是避权让位、功成身退。

早在唐玄宗时，李泌还只是一个初生牛犊不怕虎的少年，因其出色的智慧而闻名于朝廷。

唐玄宗要任命他为太子李亨（即后来的唐肃宗）的官属，他辞谢了。李泌只愿以布衣的身份与太子来往，李亨称他为先生，对他十分尊重。后来，李泌因遭杨国忠的忌妒而遭贬斥，他干脆弃职而去，游于嵩山、颍水之间，从而避免了一次杀身之祸。

在“安史之乱”那年，新即位的李亨（肃宗）特意派使臣去请李泌出山，并要任命他为宰相，被他坚决辞谢了，他对肃宗说：“陛下以宾客、朋友的身份对待我，这已经比宰相之职都要尊贵了，何必还要勉强我呢！”

虽被拒绝，但唐肃宗对李泌的尊宠信赖，可谓非同寻常，出则并驾齐驱，入则联床而卧，朝中事无巨细，全都请教于他，对他言听计从。甚至连文武百官的提拔、宰相的任免，直至太子的人选，也都要听从他的意见，真是所谓不在其位而谋其政。

每当朝中议事时，他和皇帝联袂而坐，大臣们便在下面指指点点地说：“穿黄袍的是圣人，穿白袍的是山人（对李泌的尊称）。”这样一种高级参谋的身份，使李泌既可参与决策，又不必承担任何责任，一旦发现

于己不利之事，进退也很自由。

当唐朝的军队收复了失陷的长安、平定安史之乱的斗争取得了巨大胜利之后，李泌便向唐肃宗请求还乡归隐，他说：“我已经报答了陛下对我的厚恩，如今我只想做一个闲散之人，云游四方，做我自己感到快乐的事情去。”

这让唐肃宗感到十分吃惊，“我与先生这几年来共同经历忧患，如今将要同享欢乐，先生为什么突然要离我而去呢？”

李泌严肃地说：“我有五条不能留下来的理由，恳请陛下允许我离去，使我免于死！”

唐肃宗不明白，问道：“此话怎讲？”

李泌说：“我同陛下相知太早，此其一不可；陛下对我倚托太重，此二不可；陛下对我宠信太深，其三不可；我的功劳又太大，这是四不可；我的行为太不一般，容易遭人非议，乃五不可。这五不可正是我不能久留朝廷的理由。”

唐肃宗没有表态，只是说：“该睡觉了，这事以后再说。”

李泌坚持说：“陛下如今与臣同榻而卧，臣的请求你都不能给予批准，更何况将来在朝堂之上、公案之前呢？那时，你会更不允许我离去了。陛下不许臣离去，这无疑是要置我于死地啊！”

唐肃宗说：“没想到，先生竟对我疑惧到这个地步，像我这样对待你、尊崇你，我又怎会作出杀你的事情呢？你简直把我看成是只可共忧患而不可共安乐的勾践了，难道不是吗？”

李泌说：“正因为陛下不会杀臣，臣才请求归隐，期望得到您的批准，若是陛下决定杀臣，我又怎敢向您说肯请的话？而且我知道，杀臣不是陛



下，而是我前面述说的‘五不可’啊！现在，陛下一向待我如此之好，我有一些事情都不敢说，那将来天下安定之后，我就更不敢说话了！”

在李泌的极力坚持下，他终于离开朝廷，隐居衡山，唐肃宗顾及旧情，赐他三品官的俸禄，并在衡山为他建了房舍。

一般来说，人对熟悉的人往往不太留意，甚至挑刺。以功高者自居，难免气盛，难免对他人挑刺较多，难免有时会无礼，难免会得罪权贵及其身边的人，当矛盾较大时或权力太大让“皇帝”等新权贵感到极大威胁时，杀身之祸就难免了。正如人生，必要时要保持适当的距离，才不会让人生厌。所以，功成身退，于天道轮回来说实在是必然之举。

对于美国汽车大王亨利·福特来说，“功成身退”也是他的人生成功智慧上的一“环”。在40岁时，他成功地推行薄利多销的经营策略，并创造了福特公司日产汽车7000辆的辉煌。但福特在中年以后就退隐了。他在故乡营造了一个住所，在那里和家人一起过着清闲的日子。他在这安静、惬意的农庄度过了32年安静、舒服的日子，一直活到83岁才去世。这位当时在美国数一数二的巨富，家庭生活的俭朴却令人难以置信，据说只用5个仆人和半个洗衣工人。但他曾以700万美元捐助一所医院，又降低货价、提高工人工资、红利，收容伤残，福特公司收留的残疾工人近万名。这也是一种功成身退，也是一种人生的成功！

功成身退，是大自然的定律，是人生的真理。可为则为，不可为则不为，有所为有所不为；见机而作，适可而止；功成身退，无所羁绊。人生的历程，就好比海上竞技运动的一只帆船，起跑时迎风飞舞，像一只欢快的鸟儿，中途遇到巨浪会给你迎头痛击，你也许会被巨浪拍倒，不过不要紧，重要的是当你觉得不可以抵挡的时候要懂得变换方向，越过巅峰之后

便是平原，也许只有在比赛的过程中才会让我们明白什么是急流勇退！也许人生就像一场帆船比赛，很多时候我们要懂得急流勇退。

由此可见，功成身退是做人的一种高境界，自古真正的能人智士，大都功成身退，一个人在名利、权位上志得意满时应该见好就收，要有急流勇退、明哲保身的态度，也才能在人类史上留下自己辉煌的一页，成为最后的成功者。



第十五卦：谦

为人要谦虚



初六：谦谦君子，用涉大川，吉。

谦虚而又谦虚的君子，可以涉过大河，最终必然安全吉祥。

“谦受益，满招损”，“屈己者能处众，谦虚者能处身”，谦虚是一种美德，谦虚才能不自满，才能不断地接受新知识，不断进步。

春秋时期，孔子和他的学生们周游列国，宣传他们的政治主张。

有一天，他们要驾车去晋国。一个孩子在路中间堆碎石瓦片玩，挡住了他们的去路。孔子说：“你不该在路中间玩，挡住我们的车！”孩子指着地上说：“老人家，您看这是什么？”孔子一看，是用碎石瓦片摆的一座城。孩子又说：“您说，应该是城给车让路还是车给城让路呢？”这下孔子被问住了。孔子觉得这孩子很懂得礼貌，便问：“你叫什么？几岁啦？”孩子说：“我叫项橐，7岁！”孔子便对这个小孩说：“项橐7岁懂礼，你都可

以做我的老师啊！”

昔日的苏东坡（字子瞻）拜见丞相荆公王安石时，在书房见王安石写的黄州菊花《咏菊》前两句：“昨夜西风过园林，吹落黄花满地金。”苏东坡才高八斗，一见此句颇不以为然。心想：黄花即菊花。此花开于深秋，其性属火，敢与秋霜鏖战，最能耐久，即便老来焦干枯烂，也并不落瓣。说个“吹落黄花满地金”，岂不是错误了？于是，他信手在后面依韵接着续出诗两句：“秋花不比春花落，说与诗人仔细吟。”

此事后来被王安石得知，他并没有解释，只是把苏东坡发往黄州新任团练副使。第二年重阳之后，连日大风，一日风息后，苏东坡想起后院有人赠送黄菊数种，于是前去赏玩，来到菊花棚下，只见满地铺金，枝上全无一朵。吓得苏东坡目瞪口呆，半晌无语。这才方知黄州菊花果然落瓣！他想到荆公让他来黄州，原来就是为了让 he 来看一看这菊花。

后人以此诗云：“项橐曾为孔子师，荆公反把子瞻嗤。为人第一谦虚好，学问茫茫无尽期。”

当然，谦虚不等于保守或自卑，更不等于不要自信。“广知世事休开口，纵会人前只点头。假若连头俱不点，一生无恼亦无愁。”这种说法便走向了另一个极端。谦虚并不只是承认自己的不足与无知，而是体现了一种积极进取的态度。

其实，人和人没有本质上的区别，就像一句谚语中说的那样：“光滑的瓷器来自泥土，一旦破碎就归于泥土。”再高的学历也只代表过去，只有学习能力才能代表将来。尊重有经验的人，才能少走弯路。一个好的团队，也应该是学习型的团队。

谦虚可以使你永远把自己置于学习的地位，并有助于发现他人的优



点。但是，谦虚绝不是通常意义的客套与虚伪，也不是遇到工作时的退缩与推诿，更不是所谓的韬光养晦、深藏不露。如果公司需要你发挥自己的能力和你也有这样的能力，你必须知难而进，当仁不让，绝不能把谦虚作为推卸责任的借口。

总之，大多有成就的人，都会把谦虚谨慎当做人物的第一美德来刻苦培养，并且保持下去。

谦虚使人进步。

伟大的物理学家牛顿说：“我不知道人家怎样看我，但是在我自己看来，我就像一个在海滩上的小孩子，偶尔拾到一片较为光滑的圆石，而真理的大海我并未发现。”

古今中外，许多伟大人物和革命领袖都把谦虚作为一个十分重要的问题来看待。许许多多的历史事件，也千百遍地证明了这个真理。多少英雄因为胜利而骄傲了，结果落得失败的结局；多少人因为在学术上开始有些成就就自满起来，固步自封，结果也没有作出多少卓越的成绩；多少英俊有为的崭露头角的青年，因为骄傲了，自负了，结果在事业上夭折。这里有多少值得深刻记取的教训啊！因此保持清醒谦虚的头脑，去完成这些特别的任务，特别是在胜利的时候，在工作上取得某些成就的时候，在少年得志的时候，是极其重要的，它是保证我们不断前进的重要条件。

谦虚是一种雄心大志的表现。一个怀有雄心大志的人，应当是个谦虚的人。正因为他怀有雄心大志，站得很高，看得很远，他才能从整个历史的长河中，从整个伟大的革命事业中，恰如其分地估计当前既有的成就，衡量自己的工作。然而一个真正懂得谦虚的人，他必然会是满怀雄心壮志的人，肯定是一位大有作为的人，他看到了未来，看到了前面伟大而艰巨

的任务。

谦虚是人们正确地认识客观世界的一种有效反映，是一种伟大的好学精神。宇宙是无边无际的，事物的发展是无穷无尽的，人生天地间，对客观世界万事万物的认识也是无边无涯的。在认识客观世界和学习中一定要保持谦虚的态度。越是真正有学问的人，越是谦虚，而高傲自满，则是无知和少知的表现。骄傲就要落后，就要脱离周围的人群，只有虚心向上，才能使自己的头脑更充实。

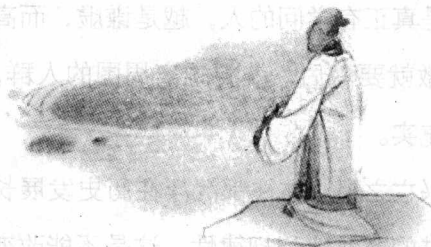
古今中外的天下兴亡之事，往往都沉浮在历史发展长河里的谦虚和骄傲的波涛中。历史前进的必然性和规律性，这是不能改变的，但是，其中的某些曲折和偶然性却是人的主观因素在起作用，其中也包括谦虚和骄傲所起的影响。

总之，在不谦虚的孽根上，遇有适当的条件，就容易蔓生出许多有害的恶藤来，这些恶藤无论对我们的工作还是对我们的学习都是非常不利的。因此，为人谦虚，才能创造自己美好的明天，才能赢取人生更大的成功。



第十六卦：豫

居安思危，乐不忘忧



六五：贞疾，恒不死。

坚守中正，预防祸乱，不会灭亡。也就是说，居安思危，乐不忘忧，坚守中正。

一只野狼卧在草地上勤奋地磨牙，狐狸看到了，就对它说：“天气这么好，大家在休息娱乐，你也加入我们队伍中吧！”野狼没有说话，继续磨牙。狐狸奇怪地问道：“森林这么静，猎人和猎狗已经回家了，老虎也不在近处徘徊，又没有任何危险，你何必那么用功磨牙呢？”野狼停下来回答说：“我磨牙并不是为了娱乐，你想想，如果有一天我被猎人或老虎追逐，到那时，我想磨牙也来不及了。要是平时我就把牙磨好，到那时就可以保护自己了。”

做事应该未雨绸缪，居安思危，这样在危险突然降临时，才不至于手忙

脚乱。

东汉时期，和帝即位后，窦太后专权。她的哥哥窦宪官居大将军，任用窦家兄弟为文武大官，掌握着国家的军政大权。看到这种现象，许多大臣心里很着急，都为汉室江山捏了把汗。大臣丁鸿就是其中的一个。

丁鸿很有学问，对经书极有研究。对窦太后的专权十分气愤，决心为国除掉这一祸根。几年后，天上发生日食，丁鸿就借这个当时认为不祥的征兆，上书皇帝，指出窦家权势对于国家的危害，并建议迅速改变这种现象。和帝本来早已有这种感觉和打算，于是迅速撤了窦宪的官，窦宪和他的兄弟们因此而自杀。丁鸿在给和帝的上书中，说皇帝如果亲手整顿政治，应在事故开始萌芽时候就注意防止，这样才可以消除隐患，使得国家能够长治久安。

唐代忠臣魏徵在《谏太宗十思疏》中提到一句话：“居安思危，戒奢以俭。”翻开中华历史长河的画卷，不难发现一个规律：太平盛世过后往往是战乱连年。造成这种现象的一个原因就是当权者养尊处优的结果。

春秋战国时期，宋、齐等国联合攻打郑国，弱小的郑国知道自己兵力不足，于是请晋国做中间人，希望宋、齐等国家能够打消攻打郑国的念头。其他国家因为害怕强大的晋国，并不想得罪晋国，于是纷纷决定退兵。为了答谢晋国，郑国国君派人献给晋国许多美女与贵重的珠宝作为贺礼。收到这份礼物后，晋悼公十分高兴，就将一半的美女赏给这件事的大功臣魏绛。没想到正直的魏绛一口拒绝，并且劝晋悼公说：“现在晋国虽然很强大，但是我们绝对不能因此而大意，因为人在安全的时候，一定要想到未来可能会发生的危险，这样才会先做准备，以避免失败和灾祸的发生。”晋悼公听完魏绛的话之后，知道他时时刻刻都在牵挂国家与百姓的



安危，从此对他更加敬重。

历朝历代的统治者中，从“思危”到“忘危”，由兴国后挡不住危险的来临，到政权的丧失，甚至亡身的不乏其人。五代时期后唐庄宗李存勖“善骑射，胆勇过人”，可谓文武双全。父亲临终时，嘱咐他不要松懈斗志，要消灭仇敌。由于他常以“思危”提醒自己，毫不懈怠，最终消灭了后梁，统一了北方。但当他龙椅坐稳后，就荒疏政事，整天沉溺于“俳优乐戏”之中。他不顾群臣的反对，任用两个伶人（唱戏的）当了刺史，并听信谗言，杀了大将郭崇韬。醉心享乐，不分忠奸，使他在危急关头众叛亲离，最终被伶人乱箭射死。欧阳修由此感叹：“方其盛也，举天下之豪杰莫能与之争；及其衰也，数十伶人困之而身死国灭，为天下笑。”

在历史的长河里，有不少的统治者能做到同甘共苦，却不能做到居安思危。唐贞观十五年，太宗问臣子守天下难易？魏徵说甚难。太宗曰：“任贤能，受谏诤，即可，何谓为难？”魏徵回答说：“观自古帝王，在于忧危之间，则任贤受谏。及至安乐，必怀宽怠，言事者唯令兢惧，日陵月替，以至危亡。圣人所以居安思危，正为此也。安而能惧，岂不为难？”面对唐太宗日益生出的奢靡风气，魏徵在《谏太宗十思疏》中，明确地说道：“凡昔元首，承天景命，善始者实繁，克终者盖寡，岂取之易，守之难乎？盖在殷忧，必竭诚以待下，既得志，则纵情以傲物。竭诚，则吴、越为一体，傲物，则骨肉为行路。虽董之以严刑，震之以威怒，终苟免而不怀仁，貌恭而不心服，怨不在大，可畏惟人，载舟覆舟，所宜深慎。”使太宗猛然醒悟，吸取教训，将魏徵上奏的条文，亲手书写后放在案头上，作为警戒和督促。

魏徵在亲身经历了倒隋斗争过程后，对于“君舟民水，载舟覆舟”，

有着深刻的认识。由于他心忧天下黎民百姓，有着朴素的民本思想，能做到直言敢谏。虽然他是为了维护封建统治阶级的利益，但是，在辅佐太宗治理国家，去掉不良习气方面有着自己的贡献。“念高危，则思谦冲以自牧；惧满盈，则思江海下百川；乐盘游，则思三驱以为度；忧懈怠，则思慎始而敬终；虑壅蔽，则思虚心以纳下；惧谗邪，则思正身以黜；思所加，则思无因喜以谬赏；罚所及，则思无以怒而滥罚。”他对太宗的这些忠心劝告，出自肺腑，说出了道理，在今天也有借鉴之处。

周幽王为了博美人一笑而“烽火戏诸侯”，最终导致了西周的灭亡；闯王李自成登上皇帝的宝座后自高自大，以至让满族人入主中原。这些君王如果能够在和平年代考虑到可能发生的动乱，防微杜渐，居安思危，中国的历史就可能被改写。

汉高祖刘邦打败西楚霸王项羽后，尽管如愿以偿当上了皇帝，但他深知要收拾这乱世的局面实属不易，要保持人民安乐的境况更是难上加难。于是他采取了“休养生息”的政策，很大程度上缓和了阶级矛盾，人民生活渐渐安定，生产力也有一定提高；同时又担心边境受到外族侵扰，派人去和匈奴和亲，这样就为汉王朝初期的发展建立了一个相对稳定的环境。

明太祖朱元璋即位后曾告诫大臣：“现在天下刚刚安定，百姓财力困乏。好像初飞的鸟，不能拔毛；新种的树，不能摇根。”要求官员廉洁守法，不可加重人民负担。在他的治理下，新建立的明朝才慢慢稳定下来。可见，居安思危是一种意识，当权者应当拥有这种意识，使自己的政权更加巩固，从而奠定一个良好的治国基础。

居安思危，是祖国富强统一的需要，魏徵作为封建社会的一代名臣，有着强烈的忧患意识，居安思危，乐不忘忧，是他的重要思想。魏徵忧国



如家，呕心沥血，辅佐一代名主李世民，开创了封建盛世——贞观之治，他以自己的人格、信念、风骨，完成了自己作为封建社会一代良臣的历史伟业，也使他的人生之旅，走向了辉煌的顶点，千百年来受到了人们的称颂和敬仰。在以后的年代里，包拯、于谦、文天祥、邓世昌、林则徐以及共产党人的优秀代表周恩来、雷锋、焦裕禄、孔繁森……他们所处的时代、地位、环境虽然不同，但他们的精神、人格、信念以及作为，无不闪烁着人类文明的光辉，是中华民族的脊梁，是一笔宝贵的精神遗产。

我们都知道，鼯鼠是完全生活在地下的地鼠。它们最擅长的是在地底挖洞，而且它们挖的不是只有一条，而是四通八达、立体网状的坑道。要挖出这样的坑道当然很辛苦，可是一旦完成，就可以守株待兔地等食物上门。同样在地底钻土而行的蚯蚓、甲虫等等，常会不知不觉地闯进鼯鼠的坑道中，被来回巡逻的鼯鼠捕获。鼯鼠在自制的网状坑道里绕行一周，就可以抓到很多掉进陷阱的猎物。如果俘获的昆虫太多，一时吃不完，就先将它们咬死，放在储藏室里。有人就曾在鼯鼠的储藏室里发现了数以千计的昆虫尸体。

这就告诉我们：做事要有所准备，多花一点时间，未雨绸缪，以免临时手忙脚乱。无论何时，我们都要有“人无远虑，必有近忧”的意识，在这弱肉强食的竞争时代，一切都是瞬息万变，每个人都不能保证自己时刻立于不败之地，所以无论从事什么行业，都要有一个长远的打算，为自己制订一个计划，才能在不同的环境中立足。只有居安思危、未雨绸缪，才算得上高明之举。

美国吉列公司是以生产剃须刀而闻名世界的大企业。可是就因为没有居安思危而在公司发展的历史上受到沉重打击。

1961年，剃须刀的制造工艺领域内出现了一场具有划时代意义的革命——英国的威克逊公司在世界上第一次采用不锈钢材料制造剃须刀片获得成功，并推出了人类有史以来第一把不锈钢剃须刀片。不锈钢刀片的异军突起，给吉列拉响了警报。显然，不锈钢刀片市场份额的继续扩大，也严重影响了吉列的市场地位。

这时的吉列公司如果立即推出自己的不锈钢刀片，便能满足吉列已有的广大市场，并无需太多的促销费用，但这样做，将会对本公司刚开辟的“超级蓝光”的市场造成强烈冲击，甚至有可能要放弃“超级蓝光”，因而需要很大的决心和勇气。可是吉列的决策者们经过分析，错误地认为自己在刀片市场的地位不会动摇。于是，他们不理睬不锈钢刀片，并全力巩固自己的“超级蓝光”的市场地位。

后来的事实证明，这是一个极端错误的决策。在吉列的决策作出不久，事态的发展便急转直下，令吉列的决策者们瞠目结舌。不锈钢刀片在市场上的销售势头空前迅猛。完全剃刀公司和精锐公司充分利用吉列无动于衷的大好时机，投入巨额促销费用，大力宣传不锈钢刀片经久耐用、物美价廉的特色，促使不锈钢刀片的销售不断升温。

在强大的促销攻势下，吉列的新老顾客纷纷叛离，投入了不锈钢刀片的怀抱。吉列的“超级蓝光”碳钢刀片的销售量也急剧减少，市场份额降至吉列有史以来的最低点。

未雨绸缪，居安思危，在商战中要比在军事中复杂得多，作为商家，要想在某一行业中获得绝对优势，就必须面对瞬息万变的商情与众多的对手，掌握行业的发展态势，这是进行“有备之战”所必须的。

比尔·盖茨曾说过：“我们的企业离倒闭永远只有十八个月。”我们能



做到居安思危，便可以冷静、清醒地面对现状，预测下一步的计划。盛世不忘隐忧，居安须防危乱，才是成功的选择。

《周易》中《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

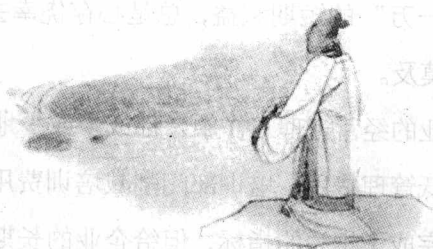
《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

《屯》卦的《象》曰：“云从龙，风从虎，圣王假龙象以治民，假虎象以治吏。”《屯》卦的《彖》曰：“《屯》者，难也。刚柔始交而难生，动而见险，故君子居则观象而玩辞，动则参天而象。”

第十七卦：随

避免因小失大



79

六二：系小子，失丈夫。

依从下面的小子，失去了上面的大丈夫。也就是说，随从之时要避免因小失大。

许多人因为贪图近利，因小失大；有的人只顾眼前，思虑不到未来，也会因小失大！

日本三洋电机株式会社在 2004 年因为未给其下属的半导体工厂参加地震保险，结果一场地震导致该半导体工厂受到了毁灭性的影响，根本无法再进行生产，形成近十亿美元的巨额损失。这一损失是造成日本三洋电机在 2004 年度亏损十七亿美元的罪魁祸首，而且导致日本三洋电机的董事会高层出现大换血，给企业的长期发展带来了极大的负面影响。

为什么日本三洋不投保地震险？虽然具体的原因外人无法尽知，但是



在企业经营比较困难的局面下，通过削减保险等经营费用，以便降低运营成本，保证营业利润，显然是重要原因之一。然而，这看似降低成本的正确举措，却带来了巨额亏损的灾难性后果，这和初衷是背道而驰的。相信在确定不投保地震险之时，总会有人提出万一发生地震怎么办？但是，决策层为了确保眼前“一万”的短期利益，总是心存侥幸去搏“万一”，结果就因小失大，追悔莫及。

其实，在很多企业的经营管理工作中，都或多或少地存在着这种短视的做法。例如，为降低管理费用，培训部门削减培训费用，总务部门降低报纸杂志费用，虽然完成了相关的指标，但给企业的长期发展带来了一些不良影响；安全部门减少了安全生产教育的投入，少交了相关保险，就有可能增加安全事故发生的概率，而且一旦发生了事故也缺乏必要的保障；技术部门片面追求设计降低成本，在没有进行充分的寿命实验的情况下，就匆忙实行国产化。虽然完成了年度部门指标，却给若干年后产品在用户处的使用增加了故障的隐患……凡此种种，都提醒人们，千万不能因为只顾及眼前利益而忽视了长远利益，绝不能因小失大。

有一个乡下人夜晚回家，不慎掉了五毛钱，心有不甘，跑到附近杂货店，买了一把蜡烛，顺着他所走过的路找起来，当蜡烛快燃完时，他终于找到了那五毛钱，很高兴。但买蜡烛却花了两块钱，来回一算反而损失更大。

其实，在日常生活中，也有人常做这种因小失大的傻事。有些人觉得东西便宜，所以大量采购，以致用不完而浪费掉。也有人为了争几秒钟时间而相互超车，因此而下车大吵，花上更长时间来争论，有的人终日对簿公堂；有的人刀光剑影相向，铸成大错，以至终身遗憾，更有人常为了芝

麻小事，和多年好友闹翻，甚至于老死不相往来，却还洋洋得意。夫妻之间也常为了小事冷战多日，而失掉家居乐趣还不自知。更有甚者，为了鸡毛小事，或所谓的面子，赌气而反目成仇，因而走上离婚一途，赔上整个家庭者也大有人在。如果把那些为了小利或贪一时之快，而赔上名誉、生命甚至灵魂的人，都一并算上，那人数就更多得数不清了。这种现象，就像耶稣所说：“人纵然赚得了全世界，却赔上了自己的灵魂，益处何在？”

中国有句古话：“不以恶小而为之，不以善小而不为。”可是如随地吐痰、乱扔果皮纸屑、公共场所吸烟等“恶小”，在一些人的意识中，并不是不光彩的事。其实，一举一动虽微，却足以反映一个人的文明素质。行“恶小”之人，不仅被人瞧不起，有损个人形象，而且也会对集体、社会的形象造成影响。

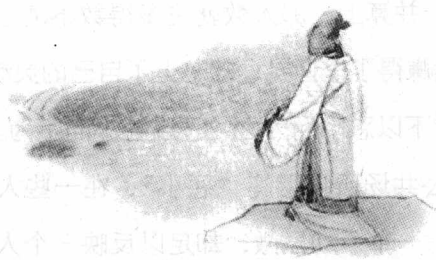
进一步来说，从细微处，就能看出一个人的修养和素质。假如你是老板，你会用一个整洁干净的员工，还是用不修边幅的呢？姑且不论他们的能力如何，你第一眼看上去，一定会觉得整洁干净的人比较有修养。尽管你的能力很强，但是，从一点小小的细节上，就能了解你对事情的态度。

总之，凡事都应该从细微处着手，不要因小失大，为人生留下太多的遗憾。



第十八卦：蛊

努力奋斗是成功的前提



初六：干父之蛊，有子考，无咎；厉终吉。

挽救父辈所败坏了的基业，由能干的儿子来继承父辈的事业，必无危害；即使遇到艰难险阻，只要努力奋斗，最终必获吉祥。

生活中，遇到一些困难是很平常的事。可以说，每个人在任何时候都会遇到大大小小的不同的困难，这些困难也向我们提出了不同的挑战。但是，面对这些困难，我们不能屈服。要敢于面对困难，努力奋斗，只有这样，方能找到一条成功之路。困难是人生的伴侣，困境是现实的存在。从历史书中我们可以听到先哲和伟人们的共同声音：人生之路无坦途，走出困境天地宽。只有走出困境，我们才算是一个成功者，要想成功，只有努力奋斗。

《愚公移山》是一个大家耳熟能详的故事。讲的是一个九十多岁的老人，因为太行与王屋这两座山使他家与外界的交通不便，出入都得绕道而行，于是他决定搬走这两座山。他与子孙坚持不懈的奋斗精神，终于感动上天，替他搬走了这两座大山，从此他家门口再也没有高山阻碍交通了。因此，坚持不懈地努力奋斗是战胜一切困难的基石。只要一个人肯努力奋斗，就一定可以取得成功。

在坎坷的人生道路上，谁能满怀凌云壮志，奋发图强，百折不回，谁就可以脱颖而出；而那些机械地饱食终日、胸无大志的人只能被困难逼近绝境，最终一事无成。

1831年，英国著名物理学家、化学家法拉第发现了电磁感应现象，并预告了发电机的诞生，开创了电气化的新时代。他毕生致力于研究科学理论，引起了物理学的革命。相传法拉第的老师戴维，是一个誉满全球、世界公认的大化学家，在瑞士日内瓦养病时，曾有人这样问他：“您一生中最伟大的发现是什么？”他绝口不提自己发现的钠、钾、氯、氟等元素，却说：“我最伟大的发现是一个人，是法拉第！”

不错，这个学徒出身的法拉第在踏进科学大门之前，在坎坷的生活道路上努力奋斗的精神成为他进入科学殿堂的一座丰碑。

1791年9月22日，迈克尔·法拉第出生在一个铁匠的家里。父亲体弱多病，铁匠铺开不下去了，最后只好盘给了别人，自己去当帮工。为了维持生活，他12岁当了报童，13岁去里波先生的书店里当学徒，学装订手艺。从此，法拉第走上了生活的道路。直到21岁，他在书店里当了8年学徒。这段时间正是他长知识、长身体的时期。将近3000个夜晚，他把所有的时间都用在了读书和实验上。



对于法拉第来说，里波先生书店里的书是智慧的源泉、知识的海洋。法拉第像一块巨大的海绵，在知识的海洋里贪婪地吮吸着。劳动了一天，他在微弱的烛光下拼命地读书。书里讲的那些电的现象和化学实验，把法拉第迷住了。他渴望把书上讲的那些实验做一遍，可是一个穷学徒哪来的钱买仪器和药品呢？他有自己的想法，所以，他一直为自己的理想努力着。

在当时，里波先生的书店在伦敦是很有名气的，加上法拉第手艺出众、态度和气，赢得了很多顾客的好感。因此，皇家学会的很多会员，都乐意把自己的科技书籍送来装订。有位名叫当斯的顾客很喜欢法拉第，有一次他送给法拉第四张入场券，让他去皇家学院听大化学家戴维的讲座。

1812年2月的一个晚上，法拉第生平第一次跨进皇家学院的大门，坐在阶梯形的讲演厅里，他的心情紧张而又焦急。戴维终于出现了，大厅里响起一阵阵热烈的掌声。戴维讲的题目是发热发光物质，他讲得很轻松也很透彻。他精神抖擞、神采奕奕，天才的光华和热力似乎正从他的身上向外辐射。法拉第被深深地吸引住了，他飞快地记着笔记，笔记本翻过一页又一页。

法拉第一连听了戴维的四次讲座，好像游历了美丽、庄严、圣洁的科学殿堂，那里阳光灿烂，照得他心里光明、温暖。他把四次听讲的笔记仔细整理以后，像得了宝贝一样，用漂亮的皮封面装订成册。他经常轻轻地翻阅它们，内心多么渴望能从事科学研究工作啊！

可惜在那个时代，命运对穷人从来不露出笑脸，它总是一副威严、狰狞的面孔，迫使你对它膜拜和屈服。然而，也有许多穷人并不屈从，他们顽强地和命运搏斗。法拉第就是其中最顽强的一个。这个铁匠的儿子，从

小爱看父亲挥舞大锤，一下一下地锻打烧红的铁块。铁块变冷变硬以后，父亲把它放在炉火里重新烧红。经过千锤百炼，铁坯终于按照人的意志变成各种工具。父亲曾经自豪地对他说：铁匠面前永远没有顽铁。多少年来，父亲的话一直激励着他。他没有放弃，一直为自己的梦想而努力着。

于是，他决定写信给当时的英国皇家学会会长班克斯爵士，要求在皇家学院找个工作，哪怕在实验室里洗瓶子也行。他心神不宁地等了整整一个星期，可是没有一点信儿。他忍不住跑到皇家学院去打听，但得到的回复只是冷冰冰的一句话：“班克斯爵士说，你的信不必回复！”

受到这个屈辱的打击，法拉第感到非常伤心。但他并没有因此而气馁，他想起自己学画的经历，他从小就练得一手好字，后来又跟一个名叫马克里埃的法国画家学习了绘画。那位画家曾经给拿破仑皇帝画过像，后来横渡英吉利海峡，流亡到伦敦，恰好借住在里波先生铺子的楼上，和法拉第成了邻居。画家看到法拉第学画心切，就答应教他。作为交换条件，法拉第要替画家擦皮靴和收拾房间。画家教得很认真，可就是脾气不太好，经常责骂法拉第。法拉第逆来顺受，坚持跟他学画，终于学会了投影和透视，能够逼真地、艺术地把眼前的东西画下来。从这段经历中，他体会到：只有忍辱负重，敢于向命运挑战，才能把本来不属于自己的东西追求到手。

于是，法拉第又一次向命运挑战了。他鼓起勇气给戴维写信，并且把装订成册的戴维四次讲座的笔记一起送去。法拉第巨大的热情、超人的记忆和献身科学的精神，感动了这位大化学家。法拉第到皇家学院化学实验室当了戴维的助手。科学圣殿的大门向学徒出身的法拉第打开了！在他不断的努力之下，他终于实现了自己的梦想，他成功了。



人生是一个奋斗的过程，是“努力—失败—爬起来—继续努力”不断循环的运动。如果你努力过，但因受到挫折而失败了，千万要牢记：从哪里跌倒就要从哪里爬起来，不要因为困难重重而丧失了你的立志。要是你连这点困难都克服不了，以后如何奋斗成功？失败了，铭记在心里。那样，你的人生价值才会得到充分的体现。

事实告诉我们，一个人只要不放弃自己的梦想，只要努力奋斗就一定可以取得收获。成功的机会属于努力的人，而那些不努力的人，只有收拾自己那不可实现的梦想。

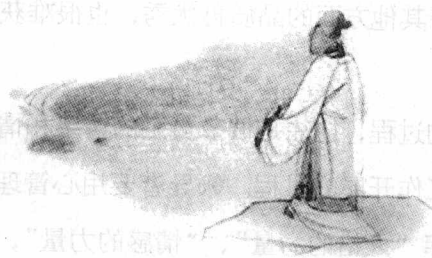
可以发现，历史上的成功者并非一帆风顺。可是他们无一例外地为自己的理想和事业而竭尽全力、奋斗不息。孔子周游列国，四处碰壁，乃悟出《春秋》；左氏失明后方写下《左传》；孙臆断足后，终修《孙臆兵法》；司马迁遭受宫刑，仍坚持完成了《史记》；伟人们在失败和困顿中，从不屈服，而是顽强奋斗，最终达到了成功的彼岸。

“把握生命中的每一分钟，全力以赴我们心中的梦，不经历风雨，怎么见彩虹……”一个人想要成功，必须经过自己不断的努力，“风雨过后才有彩虹，没有人能随随便便成功”。它与“不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香”说的是同一个道理。在人生的旅途上，无论遇到多么大的艰难，多么难以逾越的险阻，多么难以战胜的挫折，只要我们等闲视之，踏平坎坷成大道，奋勇前进，努力向前，必定会走向成功。

努力奋斗是成功的起源，没有不懈的付出就没有丰收的喜悦。唯有努力奋斗方能孕育成功。反之，那些一心向往成功却不想艰苦奋斗的人是决不会成功的。只有生命不止、奋斗不息的人才是真正的强者，成功才会与之相伴。作为新世纪的主力军，让我们扬起奋斗的风帆，去驶向那成功的彼岸！

第十九卦：临

亲善督导



87

六四：至临，无咎。

亲善地督导下级，则必然没有祸害。

作为领导者，有两个选择，一是选择站在职员的一边，与他们保持亲近的距离，以此来领导和激励他们。另一种选择则是站在职工的对立面，以压迫和抑制的态度来对待他们。哪种更好呢？当然是前者。

现代市场竞争亦如古之兵战。现代管理者必须懂得人是世界上最富感情的群体，“情感投资”是管理者调动员工积极性的一项重要手段。管理心理学研究表明：一个人生活在温馨友爱的集体环境里，会因相互之间的尊重、理解和容忍，而产生愉悦、兴奋和上进的心情，工作热情和效率就会大大提高；相反，一个人生活在冷漠、争斗和尔虞我诈的气氛中，情绪就会低落、郁闷，工作热情就会大打折扣。管理工作者在实施“情感投



资”时，必须抓住一个“心”字，与下属员工互相交心、互相关心、以心换心，从而达到心心相印、同心同德、共同一心干事业的目的。

作为领导者，要做到平易近人，和蔼可亲，和下属平等交往。这样才能获得别人的支持与追随，才能成为名副其实的领导者。否则，就会上下离心离德，即使领导者其他方面的品质再优秀，也很难获得众人的支持与追随。

领导者实施管理的过程，往往是调节员工的情绪和情感、激发员工的工作热情，进而促进工作开展的过程。领导者要用心管理，以情感人，注重情商管理艺术，发挥“人格的力量”、“情感的力量”，以理服人，以情感人。以情感人重在尊重人、理解人、关心人、爱护人，总之，一句话：要有人情味。

很多人以为给予物质奖赏，便是管理，这是不够的，要站在下属的立场，关心他们、体贴他们、尊重他们、体谅他们、善待他们，他们才会心甘情愿为你工作。

在市场竞争日趋激烈的形势下，企业的生存与发展是企业上下都必须面对的现实问题，而企业能否生存与发展，说到底，关键在于企业的领导者能否使企业内部形成一股凝聚力，能否充分发挥员工的积极性和创造力。

2004年4月，《财富》杂志公布了全美公司500强最新排行榜，沃尔玛连续三年雄踞榜首，沃尔玛同时位居2004年度世界50家最受尊敬公司排行榜第一名。此外，沃尔玛在全球多个国家被评为“最受赞赏的企业”和“最适合工作的企业”之一。沃尔玛是如何取得这样优秀的成绩的呢？

精诚合作的团队精神是企业成功的重要保证。沃尔玛的企业文化崇尚

“尊重个人”，不只强调尊重顾客，为顾客提供一流的服务，而且还强调尊重公司的每一个人。沃尔玛是全球最大的私人雇主，但公司不是把员工当做“雇员”来看待，而是视为“合伙人”和“同事”。公司规定对下属一律称“同事”而不称“雇员”。即使是沃尔玛的创始人沃尔顿在称呼下属时，也是称呼“同事”。沃尔玛各级职员分工明确，但少有歧视现象。领导和员工及顾客之间呈倒金字塔的关系，顾客放在首位，员工居中，领导则置于底层。员工为顾客服务，领导则为员工服务。“接触顾客的是第一线的员工，而不是坐在办公室里的官僚。”员工作为直接与顾客接触的人，其工作质量至关重要。领导的工作就是给予员工足够的指导、关心和支援，以让员工更好地服务于顾客。

在沃尔玛，所有员工包括总裁佩带的工牌都注明“我们的同事创造非凡”，除了名字外，没有任何职务标注。公司内部没有上下级之分，下属对上司也可以直呼其名，营造了一种上下平等、随意亲切的气氛。这让员工意识到，自己和上司都是公司内平等而且重要的一员，只是分工不同而已，从而全心全意地投入工作，为公司也为自己谋求更大利益。

在沃尔玛，管理者必须以真诚和亲切的态度对待下属，不能靠恐吓和训斥来领导员工。创始人萨姆·沃尔顿认为，好的领导者要在待人和业务的所有方面都加入人的因素。如果通过制造恐怖来经营，那么员工就会感到紧张，有问题也不敢提出，结果只会使问题变得更坏；管理者必须了解员工的为人及其家庭，还有他们的困难和希望，尊重和赞赏他们，表现出对他们的关心，这样才能帮助他们成长和发展。

沃尔玛的创始人沃尔顿自己就是一个最好的表率。有一次，沃尔顿在凌晨两点半结束工作后，途经公司的一个发货中心时和一些刚从装卸码头



上回来的工人聊了一会儿，事后他就为工人改善了沐浴设施，员工们都深为感动。有这样好的老总，员工们能不为之卖命吗？

心理学认为，当下属员工受到上级的尊重和平等对待时，就会产生一种向心力、合作感，从而自觉地与上级保持一致。所以，企业中层领导者如果能在严格管理的同时尊重部属的人格，做到平易近人、礼贤下士，那他就能赢得部下的拥戴，被下属引为“知己”，从而努力做好上级分派给自己的工作。

领导者要善于“亲和”，平易近人，要使下属觉得自己易于接近，敢于接近，心理上永远存有一种“暖”的感觉。同时，亲和力也有利于领导者与下属的沟通，使领导者及时调整自己的管理策略。

实践证明，精明高效的领导者都有一颗博大的爱心，善于用伟大的事业凝聚人，用真挚的感情滋润人，用适当的待遇吸引人，把情商管理贯穿于领导工作的始终，从而达到真正的成功。

第二十卦：观

反省自己，不断完善自己



91

九五：观我生，君子无咎。

对照高尚的道德标准省察自己的言行，不断地完善自己，君子就不会有祸患。

孔子云：“吾日三省吾身。”每个人不管境况如何，都应该经常反省自己，而且是彻底反省。唯有如此，方能走好人生的每一步。

所谓反省就是反过来审查自己，检讨自己的言行，看有没有要改进的地方。为什么要反省呢？因为“金无足赤，人无完人”，每个人都有缺点，都会犯错，为什么不静下心来反省一下自己呢？随时随地都应该问问自己，是否对以前犯过的错都一清二楚，若不能从自己身上找出失败的原因，难免下次还会犯同样的错误。在失误时，应该多反省一下自己，平心静气地正视自己，客观地对待自己的失误。这既是一个人修身养性必备的基本功之一，又是增强人之生存实力的一条重要途径。



夏朝的时候，诸侯有扈氏率兵入侵，夏禹派他的儿子伯启抵抗。结果，伯启却失败了。他的部下很不服气，要求继续进攻，伯启却说：“不必了，我的兵比他多，地也比他大，却被他打败了，这一定是我的德行不如他，带兵方法不如他的缘故。从今天起，我一定要努力改正过来才是。”

从此以后，伯启每天很早便起床工作，粗茶淡饭，照顾百姓，任用有才干的人，尊敬有品德的人。过了一年，有扈氏知道了，不但不敢再来侵犯，反而自动投降了。

这个故事告诉人们：当遇到失败或挫折时，假如能像伯启那样，不怨天尤人，肯虚心反省自己，马上改正有缺失的地方，那么最后的成功一定会属于你。

自古以来，凡是成就大业的人，无不把反省作为自我修养的重要手段。越王勾践就是以“卧薪尝胆”的方式反省自己，最后才打败了吴王夫差，振兴了越国。

一生中会犯很多错误，犯错误不要紧，重要的是要汲取教训，反省自己，然后改正，提升自己，完善自己。

人无完人，但是，人需要在生活的磨难里，一点点地完善自己，发现了缺点就改正，发现了不足就弥补，人活着本来就是是个不断完善自我的过程。

反省，是一种最优秀的品质，只有经常反省的人才能进步。为什么犹太人在商业界那么有名？这就是他们习惯于在周六长时间反省，因此他们即使在二战中遭受毁灭性打击，战后还是能立即崛起，成为世界上最著名的商人。

反省，是成功的加速器。经常反省自己，可以祛除心中的杂念，可以

理性地认识自己，对事物有清晰的判断；也可以提醒自己改正过失。只有全面地反省，才能真正认识自己，只有真正认识了自己并付出了相应的劳动，才能不断完善自己。因此，每日反省自己是不可或缺的。“反省自己”应该成为生活的一个重要组成部分，不断地检查自己行为中的不足，及时地反思自己失误的原因，这样，就一定能够不断地完善自我。

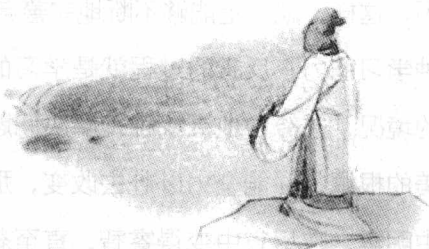
反省，其实是一种学习能力，反省的过程就是学习的过程。如果你能够不断反省自己所处的境况，并努力地寻找种种解决问题的方法，从中悟到失败的教训和不完美的根源，并能全力以赴去改变，那么，你就可以在反省中清醒，在反省中明辨，在反省中变得睿智，直至获得成功，成为智者。一个学会了反省的人，世界上再没有任何艰难险阻，可以妨碍他走上成功的道路。

反省是能力之母，反省是能力之王；一个人学会了反省就学会了快速的进步；反省是一门学问，它包括信号标准的确认、信号的出现和觉察、反省、修正。一个人为什么能够强大，一个集体为什么强大，一个国家为什么强大，只有两条途径，一是有一个好老师，二是要反省。好老师很难找，而且好老师在你面前你也不认识。所以我们要学会反省。我们不但要反省自己的所作所为，还要反省别人所做过的事，反省的主要目的是用反省得出的结论，指导自己今后的行为，这个结论是十分重要的，正确的反省会使你更加聪明，错误的反省会使你错上加错。

其实，人生就是一个不断“反省自己，完善自己”的过程。只有这样，你的生活才有激情、有目标，人生才更有意义。

第二十一卦：噬嗑

执法必严



六二：噬肤灭鼻，无咎。

六二：咬松软的嫩肉，连鼻子也淹没进去，没有过错。（肤：松软的嫩肉。）说明六二应该乘凌于刚强者之上。指出，柔顺中正者要注意执法深严。

“大义灭亲”这个成语出自春秋战国时代。《左传·隐公四年》：“大义灭亲，其是之谓乎。”说的就是卫国大夫石碏为国为民，不徇私情，杀死自己儿子的故事。

石碏，卫国十一世君庄公的大夫，为人耿直，体恤百姓疾苦，深受国人崇敬。卫庄公的爱妾有个儿子叫州吁，从小就很受宠爱，可是他并不务正业，整天只喜欢舞刀弄枪。而当时，大夫石碏也有个儿子名石厚，与州吁臭味相投，两个人关系很好。后来卫庄公死了，公子完继位为卫恒公。此时，石碏因年纪老迈又不满州吁的作为，便告老还乡。

一天，卫恒公要到洛邑去见周王，州吁和石厚便借送行杀死了卫恒公，并夺取了王位，可是他们不得人心，于是便商量找石碏帮助，以安抚民心。石碏告诉前来求助的儿子说：“你们只要去请陈恒公帮你们在周王面前说说，得到周王的同意就好了。”于是石厚和州吁，带上礼物赶往陈国。这边石碏暗中写信密告陈恒公，让他帮助捉拿杀君王的凶手。当石厚和州吁来到陈国时就被抓起来了。接着陈王派人去问怎么处置这两个凶手。石碏就说：“这小子不忠不孝，留他又有什么用？”叫人把他杀了。

大义灭亲，指的是如果自己的亲人或者最好的朋友，违反了国家制度或是危害了大多数人的利益时，当事人可以不徇私情，让他受到国法制裁。

由此可以看到，大义灭亲当然是出于正义，也就是说，为了国家利益、民族利益、为了神圣的法律，在这种情况下，是可以灭亲的。比如有的人在国难当头时当了汉奸，损害了国家、民族的利益，在这种情况下，大义灭亲是值得称赞的。

从古至今，大义灭亲都被宣扬为美德。北宋著名的清官包拯，人称包公、包青天，其廉洁公正、执法严谨、不畏权贵的形象，深入民间。

包公铡包勉案相信大家都很熟悉。包公自小父母双亡，是嫂子吴妙贞将其抚养成人的，作为吴氏独子的包勉和包公名为叔侄，实则情若兄弟。嫂子像母亲那样对待他，他与侄儿一起考试，都中举了。由此我们可以想像包公下令铡包勉的时候，内心一定受到异常的煎熬，同时对吴妙贞的伤害也是巨大的，最后解决的途径是包公跪地直哭嫂娘，嫂子不叫嫂子，叫嫂娘，答应给她养老送终，然后嫂子原谅了他。此时，中国古代的伦理道德达到了顶峰。今天，包公成了“铁面无私、公正执法”的楷模。



唐朝贞观年间，允许人们自报在隋朝的资历，对谎报资历的，唐太宗李世民下令：限期自首，否则以死罪论处。之后不久，一个叫柳雄的人谎报资历的事败露了，时任大理寺少卿的戴胄依法判其流放。唐太宗很生气，召见戴胄说：“我已颁发诏书，对谎报资历而不自首的人处以死刑，而你只判他流放。这不是明明告诉天下人，皇上说话不算数吗？”戴胄平静地说：“皇上如果抓到柳雄当场杀了，大理寺管不着，现在你既然把他交给大理寺，我就得依律判刑。”太宗大怒：“你守法，却让我失掉信用。”戴胄说：“法律是朝廷向百姓公布的最高信条，皇帝因一时喜怒惩罚他人，不应效尤，如今依法惩治柳雄，这是皇帝舍小信而存大信。是真正的取信于百姓啊！”唐太宗深感戴胄的良苦用心，遂收回了成命。

秉公执法是对每个执法人员的基本要求。如果执法不公，只会离公平正义越来越远，而不可能实现和维护社会的公平正义。因此，秉公执法从古到今一直受到社会和人们的推崇。

刚正不阿是一种刚强、坚毅、崇高的品格，是做人之本；而阿谀逢迎则是卑下、庸俗的奸佞小人的丑行。在生活中，有的人为了升官发财，绞尽脑汁，极尽阿谀逢迎之能事；有的人在与人交往中不亢不卑，不失人格，他们好则言好，差则言差，表现出刚正不阿的精神。刚正不阿就是像鲁迅先生那样没有丝毫的奴颜媚骨，在黑暗与暴力的袭击中，是一株独立挺拔的大树，而不是向两旁偏倒的小草。

在古代，刚正不阿是为官者面对强权的一种不可缺少的精神。历史上有许多刚正不阿的仁人志士直言犯君，蔑视皇亲国戚，他们的出发点虽是维护封建统治，但他们那种为民请命、不怕风险的精神却是难能可贵的。

上面已经说过包公铡包勉的故事，说明了他为了国家的利益大义灭

亲。而包公怒斩陈世美的故事则更多地体现了其刚正不阿、秉公执法的一面。

陈世美本有妻子秦香莲和女儿，高中状元后，冒充未婚，娶了皇帝的女儿，当上驸马。秦香莲携女进京找陈世美，陈世美不认，还派人去追杀她们母女，想杀了她们灭口（未遂）。秦香莲拦轿喊冤，包公开堂审案。皇后和公主为陈世美求情，包公不理，他不怕丢官，还是斩了陈世美。

中国自古就有“贫贱不能移，威武不能屈，富贵不能淫”的名言。真正能够在金钱、权力之下不低头的又有多少人呢？

说到贪官大家都会想到清朝的和珅，最后扳倒和珅的是刚正不阿的王杰。

王杰性格耿直，在上书房任总师傅教皇子遇琰读书时，严加教训，并罚跪罚站。有一次，乾隆碰见皇子被罚跪，即令站起，并说：“教者天子，不教者天子，君君臣臣乎！”王杰见状答道：“教者尧舜，不教者桀纣，为师之道乎！”此事虽小，却表现了王杰耿直刚正的美德。

王杰在朝身担要职十余年，为官清正，敢于直言，是当时统治集团中一名难得的廉洁之士，特别是在与奸贪之臣和珅的斗争中表现出了刚正不阿的品格，他经常与和珅在朝中争得面红耳赤。嘉庆帝即位后，宣布了和珅二十大罪状，王杰参与了和珅一案的审理，查明了和珅贪污纳贿的种种罪状。清政府年税收银七千余万两，而和珅家产折银竟达八亿余两，相当于朝廷十余年税收的总和。案毕，嘉庆帝责令和珅自杀，并抄没其家产。

在现代，刚正不阿的人在面对诱惑时也有一种抵抗力。俗话说“坐得正，立得正”。刚正不阿是一种精神，一种金钱买不到的精神。

做人，应该做一个刚正不阿的人，只有这样，才是一个高风亮节的



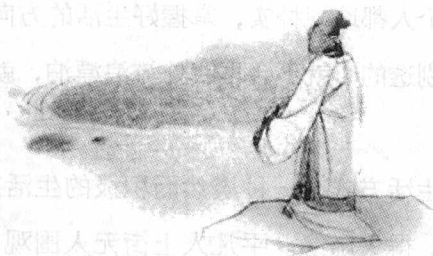
人，才能作出一番轰轰烈烈的事业来，受到人民的敬重。

法国作家雨果曾说过：“我宁愿靠自己的力量打开我的前途，而不愿求有力者的垂青。青云得意的道路是很多的，如果我用阿谀逢迎的办法换取有力者的垂青和提拔，我早该得志了，但这不是我的道路。”

综上所述，可以看出：刚正不阿无论在古代、近代还是当代都有着决定性的作用。船靠舵正，人靠心正，宁向直中取，莫向曲中求。刚正不阿的精神无论在哪里都是受欢迎的，可以说，刚正不阿是人一生之中最珍贵的精神财富。

第二十二卦：贲

朴实无华才是美



99

初九：贲其趾，舍车而徒。

在装饰之初，就要放弃铺张浪费的选择，而采用厉行节约的方式。

朴实是一种美，而且是一种成熟的美，这种美在于平而有趣，淡而有味。它是深厚的情感、丰富的经验和高超的艺术修养的结晶。正如苏轼说的“其实不是平淡，乃绚烂之极也”。

纯洁的花，淡雅的叶，坚实的根，结下朴实的果。而一颗纯朴的心灵，一个淡泊名利的心，一个高尚无私的灵魂，造就一种朴实的人格。

诸葛亮曾说过“非宁静无以致远，非淡泊无以明志”。如今，人们生活在这个物欲横流、充满诱惑的社会里，能在金钱、权力、美色等面前表现出朴实来，能做到“致远、明志”，真可谓一种“名利随风逝，淡泊自在心”的美好人生修养境界。在金钱面前的朴实心态，是一种有道有度的



理智之美；在权力面前的朴实心态，是一种淡泊名利的洒脱之美；在美色面前的朴实心态，是一种忠贞不渝的圣洁之美。在面对选择的朴实心态，是最终赢得选择的安实之美。朴实做人不仅是中华民族的传统美德，更是人们走向成熟的一门必修课。

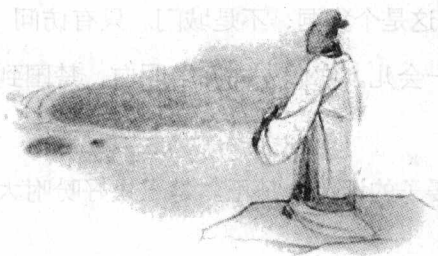
如果生活中的每个人都珍视朴实，掌握好生活的方向，经得起一切事物的诱惑，那么晶莹剔透的心就不会再四处流浪漂泊，就能享受到平凡美丽的生活。

平凡简单是一种生活方式，一种淡然而积极的生活态度。平凡的人，不慕虚名，不尚奢华，得失随缘。平凡人上街无人围观，可以随意走走，随便看看；平凡人无须为心灵设防，意烦心累；平凡人不求官运亨通，也无须处处察言观色，打通关节，跑官要官；平凡人开口没有麦克风侍候，可以言所欲言，不用担心空话别字连篇，遭人讥讽；平凡人虽然领略不到大权在握、一呼百应的威风和气派，但可免除离退休后“门前冷落车马稀”的失落感和苦涩；平凡人虽然没有福分站在猩红色的大幕前感受掌声响起那一刻的辉煌与荣耀，却也用不着品尝有朝一日被社会遗忘的痛苦与悲凉。当然，金钱、名利也是一种人生。但整天在灯红酒绿间徘徊，推杯换盏，斤斤计较，依附权势，贪求金钱，时间久了，会让自己很疲惫。相反，平凡简单的生活，使人心静如水，无怨无争，拥有一种简单的生活，一种惬意的人生。可见，世上最透彻的生活哲理，蕴含在朴实无华的人生里。

生活在简单中自有简单的美好，窗外云淡风轻，屋内香茶萦绕，阳光穿透那洁净的玻璃，花儿美丽地绽放着，静静地享受这样简单生活中的点点滴滴快乐吧！

第二十三卦：剥

捍卫国家尊严才是硬道理



101

剥：不利有攸往。

当国家政权受到反动势力的削弱时，不利于形成安居乐业的环境。

古往今来，为了捍卫国家尊严，多少炎黄子孙奔走呼号，多少中华英杰前仆后继，写下一首首可歌可泣的不朽诗篇，展现出一幕幕惊天动地的“血染的风采”。文天祥“留取丹心照汗青”；林则徐虎门销烟惩列强；邓世昌为国捐躯战敌舰；夏明翰“砍头不要紧，只要主义真”；江竹筠身受酷刑不动摇……多少英雄，为了祖国的尊严而拼搏，而奉献！

那么究竟何谓尊严？《辞海》释为“可尊敬的身份或地位。”一个没有尊严的人，就无法与世人平起平坐，一个没有尊严的民族，也难以自立于世界民族之林。所以，一个人需要尊严，一个民族更需要尊严。



春秋战国时期，齐王派大夫晏子出使楚国。楚国仗着自己国势强盛，想乘机侮辱晏子，显显楚国的威风。

楚王知道晏子身材矮小，就叫人在城门旁开了一个5尺来高的洞。晏子来到楚国，楚王叫人把城门关了，让晏子从这个洞钻进去，晏子看了看，对接待的人说：“这是个狗洞，不是城门。只有访问‘狗国’，才从狗洞进去。我在这儿等一会儿。你们先去问个明白，楚国到底是个什么样的国家？”

接待的人立刻把晏子的话传给楚王。楚王只好吩咐大开城门，把晏子迎接进去。

晏子见了楚王。楚王对他瞅了一眼，冷笑一声说：“难道齐国没有人了吗？”晏子严肃地回答：“这是什么话？我国首都临淄住满了人。大伙儿都把袖子举起来，就能够连成一片云；大伙儿都甩一把汗，就能够下一阵雨；街上的行人肩膀碰着肩膀，脚尖碰着脚跟。大王怎么说齐国没有人了呢？”楚王说：“既然有这么多人，为什么打发你来呢？”晏子装着很为难的样子说：“你这一问，我实在不好回答，撒个谎吧，怕犯了欺君大罪；说实话吧，又怕大王生气。”楚王说：“实话实说，我不生气。”晏子拱了拱手说：“敝国有个规矩：访问上等国家，就派上等人去；访问下等的国家，就派下等人去。我最不中用，就被派到这儿来了。”说着他故意笑了笑，楚王也只好陪着笑。

一天，楚王安排酒席招待晏子。正当他们吃得很高兴时，两个武士押着一个囚犯，从堂下走过去。楚王看见了，就问他们：“那个囚犯犯的是什么罪？他是哪里人？”武士回答说：“犯了盗窃罪，是齐国人。”楚王笑嘻嘻地对晏子说：“齐国人怎么这样没出息，干这种事情？”楚国的大臣们

听了，都得意洋洋地笑起来，他们以为这一下晏子可丢脸了。哪知晏子面不改色，他站起来说：“大王怎么不知道哇，淮南的柑橘，又大又甜。可是这种橘树一种到淮北，就只能结又小又苦的枳，还不是因为水土不同吗？同样的道理，齐国人在齐国能安居乐业，好好地劳动，一到楚国，就做起盗贼了，也许是两国的水土不同吧！”楚王听了，只好赔不是说：“我原本想取笑大夫，没想到反倒让大夫取笑了。”从此以后，楚王再也不敢不尊重晏子了。

古人人都知道国家的利益关系着自己的利益，时刻以国家利益为前提，不容外人侮辱自己国家一丝一毫，今天的人们更应该把时刻捍卫国家尊严作为自己的重要原则，唯有如此，才不枉自己生长在中国这片土地上。

提起孙天帅这个名字，相信大家一定不会感到陌生。他是唯一一个为维护国家尊严而没有向韩国老板下跪的员工，他因此而失去了工作，但他并没有因此而后悔。

1995年3月，孙天帅打工所在的公司——珠海瑞进电子有限公司里，一位中国女员工因过度疲劳在工作台上打盹，为惩罚这名“违规”女工的行为，外商女老板金珍仙突然让正在生产线上拼命干活的全体中国员工站队集合，大发雷霆地要求每个中国劳工双手举起做投降状，然后就地跪下，并声称若有一人不从就罚其余人“永远跪着上班”。

许多工人迫于无奈，犹豫中淌着泪水跪下了……但来自河南南阳的打工仔孙天帅就在工友们一个接一个跪下时，像青松般一动不动地挺立在原地。“跪下！”女老板向他凶狠地咆哮。“请问，我为什么要跪下？”孙天帅强压住心头的愤怒。“不跪你就滚蛋！”“我是中国人，死也不在洋老板面前跪下！”孙天帅昂首挺胸，甩下每月1300元的饭碗，大步从韩国女老板



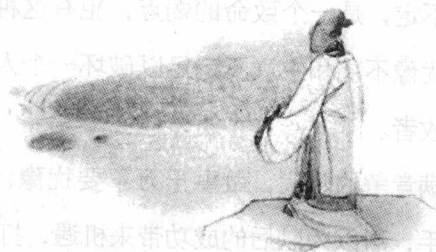
身边走过，并且永远离开了那块耻辱的地方。孙天帅，这位“不跪的中国人”，从此成了千千万万打工族传颂的英雄，被亿万同胞所称道。

一个留美的女学生，遭受了雇主的侮辱，为了维护国家的尊严，拼命地打官司，终于官司赢了，法官判被告在法庭上公开道歉，并赔偿巨额费用。但是，她再一次为了维护国家的尊严，当着那人的面把支票撕碎了，支票的碎片伴随着她的骄傲撒落在地上。

尊严是争出来的，是干出来的，是自强不息的结果，是不屈奋斗的结果；而不是仰人鼻息，摇尾乞怜，靠人施舍的。尊严是国家和民族的脊梁，维护国家尊严是每个人的神圣义务；高举本民族的尊严，才能屹立于世界民族之林。

第二十四卦：复

做事要果断、坚决，切忌犹豫



105

六三：频复，厉无咎。

满面愁云归来，显然遇到了非常不如意的事情，但不会带来什么灾难。现在的喻义是：做事业应果断、坚决、切忌犹豫。

“雷厉风行”，最早语出唐韩愈的《潮州刺史谢上表》：“陛下即位以来，躬亲听断，旋乾转坤；关机阖开，雷厉风飞。”以雷之厉烈、风之疾速，形容推行政令的严格迅速。现在的意思是指办事果断、有力、迅速，如迅雷，似疾风。

做事果决、坚决、雷厉风行，是成功之道。君不闻自古圣贤皆寂寞，唯有忍者能其贤。一旦机会来了一定不能犹豫，犹豫是错失良机、导致失败的罪魁祸首。



现今社会中，每做一件事情就像是在战场上一样。在战斗中你若想做一个成功者，就绝不能做犹豫的人。现今的社会是与时间赛跑的社会，市场瞬息万变，商机稍纵即逝。所以要求领导者必须时刻保持清醒，说到做到，以最快的速度作出决策。

犹豫不决和主意不定，是一个致命的弱点，犯有这种弱点的人，从来不会是有毅力的人。犹豫不决和主意不定足以破坏一个人的自信心和判断力，使他成为一个失败者。

因此，在这个充满竞争的时代，做事千万不要犹豫，先下手为强，后下手遭殃。做事先下手，可以为以后的成功带来机遇，打好基础。

20 世纪 50 年代中期，欧美市场兴起塑料花热，家家户户及办公大厦都以摆上几盆塑料制作的花朵、水果、草木为时髦。李嘉诚当机立断，丢下其他生意，全力以赴投资生产塑料花，他建立的“长江塑料厂”一举成为世界上最大的塑料花工厂，他也被誉为“塑料花大王”。60 年代初期，塑料花生产仍然被看好，但他预感到塑料花市场将由盛转衰，于是立即退出塑料花业，重操玩具等行业，使他避过了一场危机。60 年代后期，香港经济起飞，地价开始跃升，他迅速投资购买大量土地。

到了 70 年代后期，香港股市热得烫手，他迅速投资入市炒作。首先，他瞄准了英资怡和集团的“九龙仓”，悄悄买入，果断地抛出，净赚 5900 万港元。1978 年，他又把目光对准了另一家老牌英资公司“青州英妮”，很快在股市上收购了“青州英妮”25% 的股票，他遂出任该公司的董事。紧接着李嘉诚集中火力，对英资和记黄埔穷追不舍，在股市上大量吸纳和记黄埔的股票。1980 年 11 月，通过整整一年不间断的努力，终于成功地拥有超过 40% 的和记黄埔股权。1981 年 1 月 1 日，他正式出任老牌英资洋

行和记黄埔董事局主席。就这样，李嘉诚的资产像吹气球一样膨胀起来，成为香港首富。

一个人遇事要果断，不能畏首畏尾。如果有惶恐之心，做事战战兢兢，那么害怕就会分散你一大部分精力，使你无法集中思考如何应对困难。遇事要有果断的勇气，是每个人必须拥有的一种力量。没有勇气，就不可能走完这漫长又如此短暂的人生。俗话说：“只有行动才能成功。”而勇气是成功做事的保证，也是开始行动的支持者，更是做事决心的完美体现。

遇事果断出击，主动赢得一切。主动是种态度，代表着一种创造力，主动思考，积极地行动。主动做事是一种精神，它反应在人的思维、行动以及整体的气质面貌上，它扬宽人的思维，能更大限度地发挥一个人的潜能。

做大事的人，必须有果断的勇气。两军对阵，一场你死我活的战争，如果主将对于战术犹豫不决，如何能克敌制胜？

很多帝王因为做事不够果决，优柔寡断，因此搭上了自己的性命，西楚霸王项羽就是一个很好的例子。项羽因为韩信曾受胯下之辱，所以怀疑这种人是否能够重用，犹豫之下，韩信改投刘邦，最后项羽终被刘邦打败，刎颈于乌江。清光绪皇帝在位三十多年，性格软弱，犹豫不决，在慈禧的控制之下，变法维新不成，反而成了瀛台的囚徒。

人生的成败，性格影响大矣！凡事应该当机立断，犹豫不好，但固执成见也不好；我们应该自我反省、惕励，千万不要犯了犹豫与固执的毛病而不自知。

一头驴在两垛青草之间徘徊，欲吃一垛青草时，却发现另一垛青草更



嫩更富有营养，但它来到另一垛青草时，却又觉得还是原来的那垛青草更嫩更有营养，于是驴子来回奔波，没吃上一根青草，最后饿死了。驴子饿死，并不是因为它没有草吃，那些草足够它吃饱的，可它确实饿死了，因为它把全部的精力都花在考虑到底该吃哪一垛草上了，而根本没有去吃。

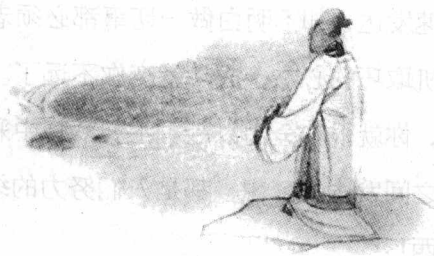
在创业的征途上，如果你也有类似的习惯，应该尽快将其抛弃，学会敏捷果断地作出决定。无论当前遇到的问题多么严重，你都应加以慎重地权衡考虑，但千万不要优柔寡断，即便你所做的决策总是错的，也不要养成优柔寡断的习惯。

有的年轻人，不知报考哪所学校，左思右想，犹豫不决；有的男女相爱，本来天生佳偶，也由于犹豫不决，致使情场生变，有情人不能成为眷属，实为遗憾！

当然，凡一切事情，谋而后定，应多做思考，思前顾后，所谓“谋定而后动”；但是，过多的犹豫，往往坐失良机，亦是败事之有余也，实在应该引以为鉴。因此，做任何事情都要雷厉风行、果决，切忌犹豫。

第二十五卦：无妄

不要不劳而获



109

六二：不耕获，不菑畲，则利有攸往？

不耕种就想收获，不开荒就想种熟地，难道这样做会有利吗？（菑：音 zī，初开垦的瘠田，垦荒。畲：音 yú，耕种多年的熟田。则：岂。）

从前，有一位爱民如子的国王，在他的英明领导下，人民丰衣足食，安居乐业。深谋远虑的国王却担心，他死后人民是不是也能过着幸福的日子。于是他召见了国内的有识之士，命令他寻找一个能确保人民生活幸福的永世法则。

三个月后，这位学者把三本六寸厚的帛书呈给国王说：“国王陛下，天下的知识都汇集在这三本书内，只要人民读完它，就能确保他们的生活无忧了。”国王不以为然，因为他认为人民都不会花那么多时间来看书，因此，他命令这位学者继续钻研。两个月内，学者把三本简化成一本。国



王还是不满意，再一个月后，学者把一张纸呈上给国王。国王看后非常满意地说：“很好，只要我的人民日后奉行这宝贵的智慧，我相信他们一定能过上富裕幸福的生活。”说完后便重重地奖赏了这位学者。

原来这张纸上只写了一句话：天下没有不劳而获的东西。

大多数人都想快速发达，却不明白做一切事都必须老实地努力才能有所成就。放弃投机取巧的心态，成功就离你不远了。只要还存有一点取巧、碰运气的心态，你就很难全力以赴。不要梦想中彩票，或把时间花在赌桌上，这些一夜之间发达的梦想，都是人们努力的绊脚石，记住：天下没有不劳而获的东西！

“天下没有白吃的午餐。”这是一句凝聚着世界上最聪明思想的话。你要收获，就必须有所付出；你要成功，也必须有所付出，而且是坚持不懈地付出。记住，这个世界上没有不劳而获的事情。

现实生活中，我们都习惯于吃一些看似白吃的午餐，其实不然，那些白吃的午餐真的是不好吃。它往往会让你陷入一个艰难的困境，甚至万劫不复的地步。想想看，这是一顿白吃的午餐吗？它是要你付出昂贵代价的。

“锄禾日当午，汗滴禾下土。谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”对于这首诗每个人都非常熟悉，它一语道破了天下没有白吃的午餐这个道理。或许有人会反问，谁说这天下没有白吃的午餐，有人不但吃了，而且吃的还挺开心呢！没错，可那要看他吃了之后，所付出的代价。

很久以前，一个村庄的几头猪逃跑了，逃进了附近的一座山上。经过几代以后，这些猪变得越来越凶悍，甚至威胁经过那里的人，几位经验丰富的猎人很想捕获它们，但这些猪很狡猾，从不上当。

一天，一个老人牵着一辆两轮的毛驴车，走进野猪出没的村庄。车上装的是木料和谷粒。老人告诉当地的居民说他要捕捉野猪。没有人相信老人能做那些猎人做不到的事。但是，两个月后，老人又回到村庄，告诉村民，野猪已经被他关在山顶的圈栏里了，并向居民解释了他是怎样捕捉它们的。

“我做的第一件事，就是去找野猪经常吃东西的地方，然后我就在空地中间放少许谷粒作为陷阱的诱饵。那些猪起初吓了一跳，最后，还是好奇地跑了过来，由老野猪开始在周围闻味道。老野猪猛尝了一口，其他猪也跟着吃，这时我知道我能捕到它们了。第二天我又多加了一点谷粒，并在几尺远的地方竖起一块木板。那块木板像幽灵一样，暂时吓退了它们，但是白吃的午餐很有吸引力，所以不久以后，它们又回来吃了。此后，我要做的是每天在谷粒旁边多树立几块木板而已，直到我的陷阱完成为止。每次我改进一些东西，它们会远离一阵子，但最后都会再来‘白吃午餐’。圈栏做好了，陷阱的门也准备好了，不劳而获的习惯使它们毫无顾忌地走进圈栏。这时我就出其不意地把它们捕捉了。”

现实生活中，是不是也有这样的人呢？每当他们不劳而获、坐享其成后，都会有自鸣得意的快感。因此，有许多人都会埋怨上天，为什么不给那些不劳而获的人一些惩罚，他们做了那样的事情却还那样的快乐。不错，俗话说：“不是不报，时候未到。”但是，必须看到，不劳而获者的最大特点是丢下良心去侵占别人劳动之后的成果，因此他们是建立在损人利己、损公肥私、甚至是别人的痛苦之上的，这样是不道德、不理性、不健康的做法，是备受良心责备的做法，不是我们所要追求的快乐。

俗话说：“白天不做亏心事，半夜敲门不吃惊。”而那些不劳而获者由于做过的亏心事太多，出门在外经常是风声鹤唳、草木皆兵，整天处在忐



忑不安之中，一点点的小动静，都可以把他们吓出一身汗来。他们整天在为防止“东窗事发”而劳神伤肺，整天因害怕而寝食难安。这样的快乐只是表面的，这种风光也是表面的，他们的内心就像是一根绷紧的琴弦，有一点动静就会断掉。

不劳而获者的胃口是非常大的，往往贪得无厌，他们在精神上得不到满足，只有追求物质上的满足。因此，很难有真正的快乐可言，相信滥竽充数的故事大家都听过：南郭先生听说齐宣王喜欢听很多人一起合奏吹竽。于是，就想到了滥竽充数这个好办法。过了不久，齐宣王死了，他的儿子即位，他的儿子和他一样，也非常喜欢听竽。但是，他和父亲有一点不同，那就是喜欢听独奏。这可吓坏了南郭先生，好不容易用拉肚子混过一次，赶快回家和妻子逃走了。

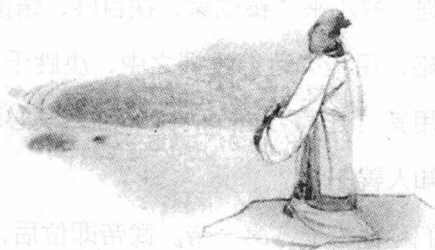
由此可以看出，不劳而获、坐享其成的快乐，来得容易，去得也容易，有时还会误了性命。事实告诉我们，一个人如果只想通过歪门邪道坐享其成，靠不择手段去寻求成功，那么结果只能是适得其反，乐极生悲，导致无尽的烦恼和惊恐。反之，只有依靠自己的诚实劳动，勤奋努力，脚踏实地地去争取自己应该得到的那份果实，成功才会永远真实地存在，人生的旅途才会永远充满快乐。

美国彩券公司作过统计，发现那些突然富起来的暴发户，在若干年后，他们不是比以前更有钱，而是变得更穷了。飞来的财富使他们好逸恶劳，最终家庭混乱、工作失败。

因此，每个人都要养成“自己动手，丰衣足食”的好习惯，不要染上那种好逸恶劳的坏习惯。做什么事情都要想着付出才会有收获，“天上永远也不可能掉下馅饼来”，千万别指望哪天“白吃的午餐”会光顾你。

第二十六卦：大畜

任人唯贤



113

大畜：利贞；不家食吉，利涉大川。

《大畜卦》象征大量的畜养积聚：利于坚守正道；不要让贤能的人穷困地居于家中自谋生计，而应该把他招到朝廷中食取国家的俸禄，把才能贡献给国家，这样便可以获得吉祥；利于涉过大河。

在漫长的历史长河中，凡是有作为的皇帝，都能做到任人唯贤、知人善任、唯才是举。

赵王不因蔺相如地位卑微而拒用，而是如获至宝地破格提拔，终于迎来了“完璧归赵”的胜利。后来，蔺相如又在秦国“拔石城，杀万民”的紧急关头随赵王在渑池相会，并与秦王针锋相对、寸步不让，终使秦王对赵国刮目相看，不敢轻举妄动。“将相和”后，因文官武将密切配合，才



使赵国长治久安。试想，若是赵王无用才之量，不破格重用蔺相如，赵国也就“国将不国”了。显然，任人唯贤是治国的法宝。

汉高祖刘邦，本是一个无赖，之所以能够当上开国皇帝，最重要的是他任人唯贤。刘邦起用“汉初三杰”，被称为历史上善用人才的典范。萧何办事能力和责任心强，被用来“镇国家，扶百姓，结馈饷，不绝粮道”；张良熟读兵书，善谋略，用其“运筹帷幄之中，决胜千里之外”；韩信英勇善战，足智多谋，用其“连百万之军，战必胜，攻必取”。这充分说明刘邦慧眼识人才，能知人善任。

汉武帝刘彻，人们称他为千古第一帝。武帝即位后，首先做的就是不拘一格广招人才，并于长安首设太学，于是他的麾下集聚了济济英才，两位彪炳史册的将军，卫青与霍去病在击讨匈奴中战绩显赫。卫青带领汉军多次取得对匈奴作战的巨大胜利并最终消灭匈奴主力，他的出身只是一个骑奴（为汉武帝的姐姐驾车），然而汉武帝慧眼识人才，看中了他的武艺、胆识和忠心，让他追随身边，最终造就一代名将。而霍去病成为将军时才20，虽然年龄不大，但具备大将之才，武帝就果断启用，不受祖制制约。

在冷兵器时代，战马、弓箭、利刀都是战争取得胜利的重要条件，但人才同样是战争能否取胜的关键因素。

三国时期，曹操在收许褚时，“操下帐叱退军士，亲解其缚，急取衣衣之。……”曹操如此礼遇，许褚感恩戴德，“遂招引宗族数百人俱降。”曹操的爱才是真诚的，明知关羽身在曹营心在汉，仍厚待之，结果损兵折将，放虎归山。他因赏识深入敌阵的赵云，便下令不准伤害，以至于赵云杀出千军万马。对于归附之将，曹操皆容纳之，甚至于连张绣再度来降，曹操都能做到不计前嫌，反抚慰对方握着对方手说：“有小过失，勿记于

心。”尤其对待投降过来的人，曹操能够不计前嫌，与自己原班人马一视同仁，量才而用，仁者用其仁，智者采其智，武者任其勇，任天下之力，事天下之归心，所以天下三分。

可以说，明太祖朱元璋文不如刘伯温，武不如常遇春，在综合能力上，也不一定比他的那些幕僚们强到哪儿去，可为什么就偏偏是他在各路英雄并起时先声夺人、赢得大明江山呢？关键在于他的用人之道，他知道人才的重要性，也知道如何去招募人才，更知道怎样去合理利用人才，也正因为如此，他才在征战、登基、治理江山时显得如鱼得水，万事顺通。朱元璋曾说过，仁君必须拥有“有识、有谋、有仁、有勇”的各类人才，但能否获得成功，“亦在人君任之如何耳”。可见，拥有人才，并不等于你得到了天下，更重要的还在于懂得“任人”之道。

唐太宗李世民的爱才在史书上也有不少的记述，最为典型的事例便是对魏徵的信任和重用。在李世民与哥哥李建成争夺皇位时，魏徵曾帮过李建成，可以说是李建成的旧臣，魏徵曾不止一次地劝说李建成先发制人杀掉李世民，而当李世民杀掉李建成当了皇帝之后，召见魏徵，问魏徵为什么要帮助李建成。魏徵还说：“要不是李建成不听我的话，相信现在坐在这儿的不是你李世民，而是李建成。”按理李世民应该对他恨入骨髓了。当李世民在这场权力角逐中获胜后，几乎所有的人都认定李世民会杀掉魏徵泄愤或嫁祸于人把他作为替罪羊杀掉。但是，谁也想不到李世民对魏徵的最大惩罚竟然是任命他当帝国宰相，还和他结成儿女亲家，不但不罚他，反而更加重用他。这一戏剧性的结果是：魏徵为唐帝国的强盛作出了无与伦比的贡献！这也说明了李世民对人才的重视。

李世民执掌的贞观王朝除了魏徵这一贤臣以外还有许多，文有房玄



龄、杜如晦、长孙无忌；武有李靖、秦叔宝、程咬金、尉迟敬德；一大批精英人物围绕李世民组成了一个坚强高效的领导核心。可李世民还是感到人才不够用，一再地命令宰相封彝德荐举人才，在久久没消息后又一再催促他。封彝德委屈万状地说：“不是我不努力，实在是今世没有人才。”李世民当即纠正他：“君子用人如器，各随所长。自古人君致治，难道能借才异代么？患在自己不能访求，奈何轻量当世？”听了这样的真知灼见，封彝德除了惭愧外还是惭愧。

清朝年间，康熙、乾隆两位皇帝运用人才的方略都非常得当，有“康乾盛世”之功绩。尤其是乾隆，他在位时，有一个大贪官和珅，也有一个聪明才智兼具一身的纪晓岚，乾隆让他们彼此牵绊。

在现代，一个企业就相当于一个国家，因此，任人唯贤对于一个企业也同样重要。曾经有人这样形容：“企业是船，人才是桨。”因此，人才是企业生存发展之本，企业要生存、要发展就必须认识到核心人才对企业的重要性。在知识经济时代，优秀人才对企业的生存与发展有决定性的作用。有业内专家分析说，“将来的企业竞争就是人才的竞争。”“圈脑”远比“圈地”重要，随着市场竞争的加剧，大多数开发企业的融资能力、土地储备、技术支持等有效资源将趋于雷同，相比之下，人力资源将会成为竞争的主体要素，谁拥有更具专业水准的人才，谁就会获得竞争的优势，而留住人才的关键，更多的是要靠企业内部科学的管理方法以及完备的制度体系。由此可以看出，人才对企业的重要性是毋庸置疑的，任何事业再宏伟的目标都要落实到具体的人去执行。

但在现实中，还有许多企业认识不到人才对企业的重要性，特别是在一些中小企业当中，选人、用人、留人等方面还没有引起足够的重视。他

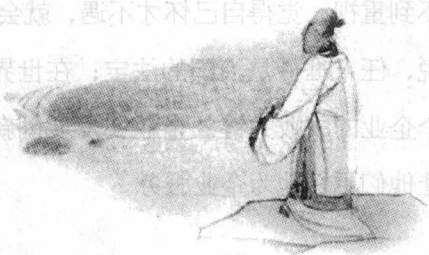
们不是“任人唯贤”而是“任人唯亲”。他们一方面口口声声地宣称需要人才，也知道引进专业人才对企业发展的重要性；但把人才招进公司之后，却不给他们足够的发挥空间，总是“任人唯亲”。把和他们有着亲密关系的人安排在重要的位置上，严重地牵绊专业人才的发展。久而久之，这些人才在企业中得不到重视，觉得自己怀才不遇，就会离开公司。

对于一个国家来说，任人唯贤是治国的法宝；在世界科技日益进步的今天，任人唯贤是一个企业的成败关键。企业要发展创新必须做到任人唯贤，恰当选用人才，让他们更好地为企业服务。



第二十七卦：颐

俭省节约才是德



初九：舍尔灵龟，观我朵颐，凶。

放弃你们先辈们灵龟般节省的生活方式，再观察一下我们自己现在铺张浪费的生活方式，如果以此来管理国家，将会造成灾难性的结局。

古人云：“俭，德之共也；侈，恶之大也。”这就告诫我们要杜绝奢侈浪费，培养节约的美德。一个人修身养性需要勤俭节约，一个国家富强进步同样也需要勤俭节约。魏徵是唐代有名的诤臣，更是唐太宗的一面“镜子”，他曾经提出过“欲求国之安必戒奢以俭”的观点。历史和现实告诉我们：一个没有勤俭节约、艰苦奋斗精神作支撑的国家是难以繁荣昌盛的；一个没有勤俭节约、艰苦奋斗精神作支撑的社会是难以长治久安的；一个没有勤俭节约、艰苦奋斗精神作支撑的民族是难以自立自强的；同

样，一个没有勤俭节约、艰苦奋斗精神作支撑的企业是难以持续发展的。

古罗马人四处征战，他们有一支欧亚大陆最强悍的军队，但却因为骄奢淫逸致使古罗马帝国四分五裂。素以能征善战著称的满清“八旗兵”，挥师入关后，建立了中国历史上最后一个强盛的封建国家，但他们逐渐沉湎于轻歌曼舞、锦衣玉食之中，最终昏聩腐朽，丧权辱国。“八旗子弟”也成为纨绔和低能的代名词。

勤俭节约历来就是中华民族的传统美德，从现代企业的观念来看，勤俭节约也是企业提高经济效益的一个重要方面。

在19世纪石油巨头众多的境况下，最后却只有洛克菲勒独领风骚，其成功绝非偶然。有关专家在分析他的创富之道时发现，精打细算是他取得成就的主要原因。

洛克菲勒踏入社会后的第一份工作，就是在一家名为休威·泰德的公司当簿记员，这为他以后的数字生涯打下了良好的基础。由于他勤恳、认真、严谨，不仅把本职工作做得井井有条，还有几次在送交商行的单据上查出了错误之处，为公司节省了数笔可观的支出，因此深得老板的赏识。后来，洛克菲勒拥有了自己的公司，他更加注重成本的节约，提炼每加仑原油的成本也要计算到小数点后的第三位。他每天早晨一上班，就要求公司各部门将一份有关净值的报表送上来。经过多年的商业洗礼，洛克菲勒能够准确地查阅报上来的成本开支、销售以及损益等各项数字，并能从中发现问题，以此来考核每个部门的工作。1879年，他质问一个炼油厂的经理：“为什么你们提炼一加仑原油要花1分8厘2毫，而东部的一个炼油厂干同样的工作却只要9厘1毫？”他甚至连价值极微的油桶塞子也不放过，他曾写过这样的回信：“……上个月你汇报手头有1119个塞子，本月初送



去你厂 10000 个，本月你厂使用 9527 个，而现在报告剩余 912 个，那么其他的 680 个塞子哪里去了呢？”

早在战国时期，著名的思想家荀子认为“强本而节用，则天不能贫”。确实，对拥有 13 亿人口的中国来说，如果不在节约上下工夫，不顾资源，不计代价，竭泽而渔，竭矿而采，竭地而耕，那样所产生的恶果必将危害到百姓的生活，危害到环境的治理和发展，甚至危害到社会的稳定和繁荣。

李嘉诚说：“衣服和鞋子是什么牌子的，我都不怎么讲究。一套西装穿了十年八年是很平常的事。我的皮鞋 10 双有 5 双是旧的。皮鞋坏了，扔掉太可惜，补好了照样可以穿。我手上戴的手表，也是普通的，已经用了好多年了。”

同样，韩国首富、现代集团创始人郑周永先生也是一个非常节俭的人。他虽然腰缠万贯，但却异常节俭简朴。在他创业前，有一份稳定的工作和可观的收入，但是他曾以“喝咖啡浪费外汇”为由告诫部下要勤俭节约。20 世纪 80 年代初期，为了省下更换鞋底的费用，他给自己的鞋底钉上铁掌。直到他临死时，还穿着 20 世纪 70 年代穿过的工作服，家中的电视机还是 1988 年生产的 17 寸电视。

懂得节俭的人会不断积蓄财富，不懂节俭的人，即使家财万贯，所拥有的财富也会慢慢消失。精打细算是一名商人创业的必备条件，创业难，守业更难，我们常见一些人，稍有成就便开始追求享受，没过多久，又回到当初的穷苦。浙商的节俭在全中国都是有名的。在黑龙江经商、创业的温州人，总是非常节俭，所以黑龙江人会发出这样的感叹：“像他们那样投资一个项目就几千万元的企业家，比我们这些小地方的人还不讲究吃

喝，那么有钱，和工人一样吃饭、加班。原料、设备、人力都被他们算计到家了！”有一位浙商，告诫员工：浙商之所以能立足商界，是因为浙商一直把别人认为过时的东西——节俭，视为创业守业的商道法宝。

节俭是一种美德，节俭是一句名言，节俭是一种创造财富的手段，节俭是穷人成为富翁的武器。浪费是富人回到“0”点的主要始作俑者。节俭不仅能积累财富，还能培养人艰苦创业、奋发向上的品质。很难想象，一个个挥金如土、贪图享受的“少爷”、“小姐”，会成为艰苦创业之栋梁。

古人常说：“一粥一饭当思来之不易；一丝一缕恒念物力维艰。”正是倡行节俭节约的美德。应该看到，消费时代的节约并不代表贫穷和落后，浪费却一定代表自卑和虚荣。一个喜欢浪费而不懂得节约的民族是没有前途和未来的。

日本三菱财团的创业者岩崎弥太郎是个神话般的人物，在明治时代，日本海运由他一手掌控，财力可影响整个日本，号称明治时代财界第一人。就是这样一个人物，在公益、慈善事业上相当慷慨，自己的生活却很简朴，公司也绝不允许有一点浪费。他的得力干将近藤廉平，曾用公司的信笺写私信，被岩崎发现后，立即将他的月薪减了三分之一。

岩崎经常说：“酒桶塞子一掉下，任何人都会急急忙忙把它塞紧。但桶底如果有缝隙漏酒，往往就没有人发现，也不会把它当做一回事。渗漏虽然是微不足道的损失，但长年累月就可观了，比塞子掉落事态严重得多。”

其实，很多时候，节约并不完全是为了降低成本，严格说来，它是一种意识，是境界和习惯的产物。

地球的资源是有限的，每一样事物都有它正常的作用和寿命，浪费无疑是一种不负责任的表现。浪费一样东西无异于把它们的生命扼杀掉，对



于地球资源来说也是一种额外的负担，对依赖地球生存的人类来说，也是一种潜在的威胁。

瑞士是世界上最富裕的国家之一，但瑞士人却非常节约，他们不买“奔驰”、“林肯”，而坐普及型的“丰田”、“雪铁龙”；他们生产“劳力士”，自己却戴普通表；在餐馆点菜太多，超出了胃口的承受能力，店方不是给你优惠，而是罚款……

韩国人发明了用土豆、糯米制成的可食用牙签。英国在19世纪就出台了“马桶法律”，规定马桶每次用水不得超过9升，后改为6升。芬兰是个森林资源极为丰富的国家，纸张生产量大得惊人，但废纸回收率却在世界上名列前茅。而日本更是投入了巨资开发节能产品，形成了全民节约的良好氛围。

英国女王伊丽莎白二世每天深夜亲自熄灭白金汉宫小厅堂和走廊的灯光，坚持皇家只用可以挤到一点也不剩的牙膏，有句英国谚语常挂在女王嘴边：“节约便士，英镑自来。”

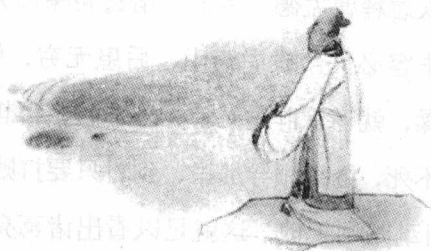
著名的日本丰田公司，在细小的生产管理环节上，从一点一滴做起。劳保用品手套破了要一只一只地换，办公纸正面用了还要用背面，厕所水箱里放块砖头用来节水。

一个是一国之尊的女王，一个是“车到山前必有路，有路必行丰田车”霸气十足的丰田公司，在成本节约上竟如此“抠门”，费用控制的重要性可见一斑。

俭省节约的美德如甘霖，让贫穷的土地开出富裕之花；俭省节约的美德似甘露，让富有的土地结下智慧的果实。因此，每个人都要牢固树立俭省节约的意识，使俭省节约成为一种习惯，一种精神！

第二十八卦：大过

谨慎周详、胆大心细



123

初六：藉用白茅，无咎。

用白草作草垫。这样不会有什么过失。

在成功路上走过的人，都会领悟这样一个道理：为人处事方面，一定要做到谨慎周详，胆大心细。反之，你就会远离成功之道。

谨慎周详是成功之最，俗语说：“小心谨慎不蚀本。”

谨慎，是一种对外界事物和自己言行密切注意的为人处世理念，也是一种接受新事物、解决新问题、求得新发展的科学态度。保持谨慎，就是始终保持清醒的头脑，谨言慎行，慎终如始。对每个人来说，都应该把谨慎作为一种高尚的人格修养，作为一种良好的习惯，作为一种重要的成功之道而自觉追求。

做事谨慎，可避免因一时不察而事后懊悔，尤其身为领导，游刃于混乱



的社会中，更须以谨慎为要。三国时代的诸葛孔明，不仅为国人所尊崇，在邻国日本也有不少崇拜者，曾有学者认为“孔子以后唯有孔明”。他一生为刘备出谋献策，乃至亲自领兵出征，无不于事前把当前的敌我情势分析、考虑周详，绝不急功冒进，因此能在困境中助刘备立“三足鼎立”之功。以“华容道关云长意释曹孟德”为例，诸葛亮深知关羽义薄云天，侠义仁慈，知道以其守华容必失。放虎归山，后患无穷，但还是不得不放，因为如果北方少了曹操，就等于群龙无首，到那时，再想征服那里会难上加难。但是如果曹操不死，继续领导那里，到时只要打败曹操“杀鸡给猴看”，就会有很多人自动归顺于他，这就足以看出诸葛亮处事的谨慎与周详。所以，做人冷静，做事谨慎，才能成就大功。

谨慎还是一种能力，是一个避免上当受骗的方法。没有相当的观察力、判断力和解决问题的能力，就不可能成竹在胸，也很难干成大事。在混乱的社会中，人们时刻面临着机遇，也面临着风险和挑战。而要成功地完成一件事，必须学会用辩证的眼光观察事物、分析问题，不断增强科学判断形势的能力、驾驭市场经济的能力、应对复杂局面的能力和总览全局的能力，积极应对矛盾，妥善解决问题。对于常人而言，谨慎周详是一种生存之道，是保护自己所有财产及利益的一种习惯。

胆大心细才能成功。

为什么在这个社会里，有的人付出很多却得到很少，而有的人付出很少却得到很多，甚至不劳而获？

因为，他们没有能理解透这个道理：每一个错误都能成就下一个成功，细心谨慎是做事的原则，大胆创新是处事的目标，如果再有自信、有目的、有计划地去做，就一定会有所收获。因为，没有任何事能一蹴而就。

“想象力值几个钱，你尽管想吧！”这是沃尔特·迪斯尼的名言。他是个敢于冒险的人，1922年辞去广告公司的工作，创办了一个小动画片制作公司，并且很快拍摄了一部童话短片，自此就再没有停下来。如今，迪斯尼已经有五大业务，包括影视娱乐、图书出版、主题乐园、娱乐产品、因特网和直销等，是全球最大的媒体公司之一。

由此可见，缺乏大胆想象的勇气，会阻挡一个人看到更远的未来，并且失去及时作出正确决定的大好时机。“我们所做的最糟糕的事情是躺在水里一动不动，对问题置之不理。该解决的问题尽快解决，解决的对与错都没有关系。如果解决错了，它会回头对你惩罚，随后你就解决对了。”这是小沃森的一段精彩表白，这些表白显然是出自一个敢于迅速行动的管理者之口。这也就是IBM公司为什么能够一直提出大胆设想的原因，就像在1996年突然转型到IT服务领域一样果敢。

当然，胆大并不是盲目地发展，而是细心之下的大胆想象的发展。同样，细心不是温吞，不是左顾右盼、犹豫不决。细心是基于市场的初步甄别，是发现机会后面的陷阱。商机稍纵即逝，会赚钱的人绝不会等别人都干起来，觉得没风险了再跟进，所以，会赚钱的人对机会有了大体的判断就会全力奋斗。

现实生活中的你如果不安于现状，不安心苦干，又有一点聪明才智，能够细心发现事物与众不同之所在，更不害怕失败，能将自己置之死地而后勇，且布置周详，那么，你就离成功不远了。



第二十九卦：坎

知错就改，力避深陷



初六：习坎，入于坎窞，凶。

重重险陷，落入险穴深处，有凶险。

把一只青蛙丢进一桶滚水中，把它烫死，不是一件容易的事；因为，青蛙一遇到滚水马上就会有所警觉，立即跳出来。但是，如果将青蛙放进冷水中，然后慢慢地加热，最后等它发现太热而想跳出来的时候就已经太晚了。

我们常常可以看到有很多的人正在通往自我毁灭的旅程上而仍然没有感觉，他们的想法仍然存有到目前为止还是“很不错”的心态，因此未能及早醒悟或早日回头，最后不是骑虎难下就是身不由己，白白断送了一生大好前程。我们生活周遭许多问题的产生，都是逐渐累积、慢慢呈现的，

如果不能及早发现，最后一定会后悔莫及。

晋灵公生性残暴，时常借故杀人。一天，厨师送上来的熊掌炖得不透，他就残忍地当场把厨师处死。两个宫人奉命把尸体装在筐里，抬到宫外去埋葬。正好，尸体被赵盾、士季两位正直的大臣看见。他们了解情况后，非常气愤，决定进宫去劝谏晋灵公。士季先去朝见，晋灵公从他的神色中看出是为自己杀厨师之事而来，便假装没有看见他。直到士季往前走了三次，来到屋檐下，晋灵公才瞟了他一眼，轻描淡写地说：“我已经知道自己所犯的错误的了，今后一定改正。”

士季听他这样说，也就用温和的态度道：“谁没有过错呢？有了过错能改正，那就最好了。如果您能接受大臣正确的劝谏，就是一个好的国君。”

但是，晋灵公并非真正认识到了自己的过错，行为残暴依然故我。相国赵盾屡次劝谏，他不仅不听，反而十分讨厌，竟派刺客去暗杀赵盾。不料刺客不愿去杀害正直忠贞的赵盾，宁可自杀。晋灵公见此事不成，便改变方法，假意请赵盾进宫赴宴，准备在席间杀他。但结果赵盾被卫士救出，他的阴谋又未能得逞。最后，这个作恶多端的国君，终于被一个名叫赵穿的人杀死。

人非圣贤，孰能无过？重要的是能听得进别人的意见，并勇于纠正错误。知错能改，善莫大焉！唐太宗李世民之所以能够登上帝位，并取得贞观之治的佳绩，与他善纳谏言不无关系。实际上，李世民曾多次向臣下表示，听取意见难。正因为其难，才显得珍贵；正因为其难，才显得重要。

莎士比亚曾经说过：最好的好人，都是犯过错误的过来人。这句话告诉我们：错误是在所难免的，关键是发现错误后能及时改正，这样就能从



中汲取经验，避免陷得太深。正所谓：亡羊补牢，犹时未晚。

沈从文是我国现代著名作家，出生在湖南省凤凰县的一个农户家庭。小时候，沈从文特别喜欢看木偶戏，常常因为看戏入迷而耽误了读书。

一天上午，沈从文从课堂里溜出来，一个人跑到村子里去看戏，那天木偶戏演的是“孙悟空过火焰山”。沈从文看得眉飞色舞，捧腹大笑。一直看到太阳落山，他才恋恋不舍地回到学校。这时，同学都已放学回家了。第二天，沈从文刚进校门，老师就严厉地责问他为什么旷课。他羞红着脸，支支吾吾地答不上来。老师气得罚他跪在树下，并大声训斥道：“你看，这楠木树天天往上长，而你却偏偏不思上进，甘愿做一个没出息的矮子。”第二天，老师又把他叫去，对他说：“大家都在用功读书，你却偷偷溜去看戏。昨天我虽然羞辱了你，可这也是为了你好。一个人只有知错就改，才不至于越陷越深，才会有成就，别人才会尊重你。”老师的一番话，使沈从文感动得流下了悔恨的眼泪。他后悔自己不该逃课去看戏，就暗暗发誓，一定要记住这次教训，改正自己的错误，争取做一个受人尊重的人。此后，沈从文一直严格要求自己，长大后终于成了著名的作家。

既然太阳也有黑点，人就不可避免会有缺点。正如阴影总和阳光相伴，一个人总有他的优点和缺点。一个人的优点，不是最可贵的，最可贵的是改正缺点。掩饰一个缺点，等于暴露了一个缺点。我们不应该掩饰自己的缺点。应该放开自己的性格，让别人指出自己的不足。

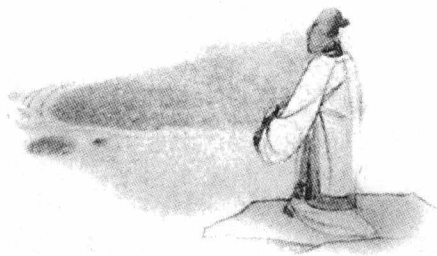
俗话说得好：不犯错误的人将一事无成。最重要的是改正错误，并勇敢地承认。人非圣贤，孰能无过？每个人都有做错事的时候，事情发生错误以后，如果尽早去挽救，还不为迟。俗话说得好：不怕人有错，就怕不改过。人生有得，也必有失。知错就改，善莫大焉！

错误及损失的产生在所难免，不要责备你自己，重要的是从中汲取教训，避免再犯同样的错误，你越快学会接受损失，汲取教训，获利的日子就会越快来临。另外，还要学会控制情绪，不要因损失而沮丧。做到了这些，你很快就能东山再起。



第三十卦：离

控制自己的情绪



离：利贞，亨。畜牝牛，吉。

火对于人们太重要了，所以说利贞且亨。上句是讲自然之火，而下句则讲人要培养牝牛一样的品德，要温顺些，不能乱发火，乱发脾气，这样才好。即是对人性之火的自我控制。

每个人都有着基本的情感需要，例如和人交往、对人表达的需要。有医学研究认为，情绪和情感就是我们身体的一种生理反应。我们平时在做事情的时候，通常会受到情绪的影响。好心情让我们信心百倍，以饱满的热情去面对工作和各种事情，为我们带来伟大的成就；坏心情，可以让我们在工作中迷失方向，没有目标，从而也会导致我们事业的失败。所以，要想事业成功，就要学会控制自己不好的情绪。

一天，陆军部长斯坦顿来到林肯那里，气呼呼地说一位少将用侮辱的

话指责他偏袒一些人。林肯建议斯坦顿写一封内容尖刻的信回敬那家伙。

“可以狠狠地骂他一顿。”林肯说。

斯坦顿立刻写了一封措辞强烈的信，然后拿给总统看。

“对了，对了。”林肯高声叫好，“要的就是这个！好好训他一顿，你真写绝了，斯坦顿。”

但是当斯坦顿把信装进信封里时，林肯却叫住他，问道：“你干什么？”

“寄出去呀。”斯坦顿有些摸不着头脑了。

“不要胡闹。”林肯大声说，“这封信不能发，快把它扔到炉子里去。凡是生气时写的信，我都是这么处理的。这封信写得好，写的时候你已经解了气，现在感觉好多了吧，那么就请你把它烧掉，再写第二封信吧。”

一个人要想做成大事，就要有稳定的情绪和成熟的心态。缺乏对自己情绪的控制，是做事的大忌。试想，如果你一会儿心情忧郁，情绪一落千丈；一会儿又怒火冲天，使你的朋友们对你敬而远之；一会儿又情绪高昂，手舞足蹈，谁还愿意与这样情绪不定的人交往合作？而且，情绪不稳定的人对于自己确立的目标也常常不能坚持到底，做事容易情绪化，朝三暮四，高兴了就做，不高兴就扔在一边，丝毫没有计划和韧性。这样的人能成功吗？

在三国中，孙权为儿子向关羽女儿求婚，关羽以“犬子哪能配虎女”的辞令回拒，何其爽快；攻襄樊，水淹七军，使曹操吓得想迁都，此时的关羽威震华夏，何其威风。吕蒙白衣渡江，使得关羽败走麦城。世人说关羽是“大意失荆州”，倒不如说是他情绪管理不当、骄矜狂妄所致。现实生活中，每个人的情绪都会时好时坏。戴尔·卡耐基说：“学会控制情绪



是我们成功和快乐的要诀。”实际上没有任何东西比我们的情绪，也就是我们心里的感觉更能影响我们的生活了。

在拿破仑·希尔事业生涯的初期，他发现缺乏自制，对生活造成了极为可怕的破坏。这是从一个十分普通的事件中发现的。这项发现使拿破仑·希尔获得了一生当中最重要的一次教训，也对他后来的发展起了重要的作用。

一天，拿破仑·希尔和办公室大楼的管理员发生了一场误会。这场误会导致了他们两人之间彼此憎恨，甚至演变成激烈的敌对状态。这位管理员为了显示他对拿破仑·希尔的不悦，当他知道整栋大楼里只有拿破仑·希尔一个人在办公室中工作时，立刻把大楼的电灯全部关掉。这种情形一连发生了几次，最后拿破仑·希尔决定进行“反击”。就在一个星期天，机会终于来了，拿破仑·希尔到书房里准备一篇预备在第二天晚上发表的演讲稿，当他刚刚在书桌前坐好时电灯熄灭了。拿破仑·希尔立刻跳起来奔向大楼地下室，他知道可以在那儿找到这位管理员。当拿破仑·希尔到那儿时，发现管理员一面忙着把煤炭一铲一铲地送进锅炉内，一面吹着口哨，仿佛什么事情都未发生似的。

拿破仑·希尔抓住这次机会，立刻对他破口大骂。一连5分钟之久，他都在痛骂那个管理员。最后，拿破仑·希尔实在想不出什么骂人的词句，只好放慢了速度。这时候，管理员站直身体，转过头来，脸上绽开开朗的微笑，并以一种充满镇静与自制的柔和声调说道：“呀，你今天早上有点儿激动吧，不是吗？”他的话就像一把锐利的短剑，一下子刺进拿破仑·希尔的身体。想想看，拿破仑·希尔那时候会是什么感觉？站在拿破仑·希尔面前的是一位文盲，他既不会写也不会读，但他却在这场战斗中

打败了拿破仑·希尔。

拿破仑·希尔转过身子，以最快的速度回到了办公室，他再也没有其他事情可做了。当拿破仑·希尔把这件事反省了一遍后，立即看出了自己的错误。但是，坦率说来，他很不愿意采取行动来化解自己的错误。

拿破仑·希尔知道，必须向那位管理员道歉，才能使内心平静。最后，拿破仑·希尔来到地下室，把那位管理员叫到门边。管理员以平静、温和的声调问道：“你这一次想要干什么？”

拿破仑·希尔说：“我是回来为我的行为道歉的——如果你愿意接受的话。”管理员脸上又露出那种微笑，说：“凭着上帝的爱心，你用不着向我道歉。除了这四堵墙围，以及你和我之外，并没有人听见你刚才所说的话。我不会把它说出去的，我知道你也不会说出去的，因此，我们不如就把此事忘了吧。”

拿破仑·希尔向他走过去，抓住他的手，使劲握了握；这时不仅是用手和他握手，更是用心和他握手。在走回办公室途中，拿破仑·希尔感到心情十分愉快，因为他终于鼓起勇气，化解了自己做错的事。从此，拿破仑·希尔下定决心，绝不再失去自制。因为失去自制后，另一个人——不管是一名目不识丁的管理员还是有教养的绅士，都能轻易地将自己打败。下定决心后，拿破仑·希尔身上立刻发生了显著的变化，他的笔开始发挥出更大的力量，他所说的话更具分量。从此，他结交了更多的朋友，敌人也相对减少了很多。

生活中，有很多这样的人，只要情绪一来，就什么都顾不得了，什么难听的话都敢说，什么伤人的话都敢骂，这就是人的情绪化。

每个人都不是孤立的个体，他的身边有亲人、朋友、同事、同学……



这些人形成了一个小圈子，一个人的情绪变化将会给这个小圈子造成非常大的影响，周围的人很可能因为他的坏情绪而受到伤害。

我们可以想象一下，如果一位父亲在外面过得很不顺心，阴沉着脸回家，而等待他的妻子、儿女或是父母可能本来正在兴致高昂地吃晚饭，他的情绪将使整个饭桌变得沉默，每个人都会小心地猜测、探询他为什么情绪低落。更何况，如果一个大呼小叫地给别人讲一件事情，倾听者又会受到多么大的心理影响，会对家人造成多大的伤害。

所以，控制好自己的情绪，合理地、适度地表达，既是对自己负责，更是对别人的尊重。

在社会上行走，控制情绪是很重要的一件事。“首先控制你自己，然后你才能控制别的人”，巴尔塔萨·格拉西如是说。无法控制自己的人，将永远无法控制别人。一个人一旦失去了自制，别人就会轻易将他击败。很多人并不缺乏机会和才华，但缺少控制自我情绪的意识 and 能力，结果往往与成功失之交臂。意大利著名的皮衣商安东尼·迪比奥谈到自己成功的经验时不无感慨地说：“其实，我并不是一个天生的成功者，许多人都比我更聪明，更有才华；我唯一比他们强的只不过是更容易控制自己的情绪罢了。”

学会控制自己的情绪，将怒气转为有建设性的工作，避免怒气冲冲，要尽量保持心情平静才不会把事情搞糟，才有可能去控制好我们的事业，才可以让我们生活更加美好。

第三十一卦：咸

尊重你的爱人，幸福就在你脚下



135

六二：咸其腓，凶。居吉。

鲁莽地触摸她的小腿，将造成不好的结局。向深爱的人表达自己的尊重才可能有一个完美的结局。

《圣经》上说：“要想别人怎样对你，你就要怎样去对待别人。”同样，婚姻也是如此。要想使你的婚姻稳固，最重要的一条就是学会尊重，只有懂得尊重对方，才能得到对方的尊重。当然，不仅要尊重对方，还要爱屋及乌，尊重对方的父母、兄弟、姐妹以及对方的亲朋好友。如果你瞧不起对方的家人，甚至将对方家人推到了自己的对立面，这种做法非常愚蠢，不仅会使自己陷入孤立无援的境地，对你婚姻的稳固也将是致命之伤。

一 爱情是发生在两个人之间的事情，当然你爱一个人就不能只考虑自己。尊重对方，尊重对方的选择，要知道，你和对方都拥有选择的权利，



这是最基本的出发点。在爱情发展的过程中，如果有一方失去了自我，放弃了独立的人格，那么爱情就发生了质的变化，这是很危险的。

健康恋爱的起点，从“尊重”对方开始。一个人是不是谈恋爱的理想对象，与他（她）懂不懂得尊重对方有关。尊重是指对对方人格与意愿的充分尊重，把对方看做一个独立的、与自己平等的个体，不把自己的意志强加给对方。事实上，有许多爱是一种占有式的爱，只是把自己所喜欢的东西（包括人和物）据为己有、成为自己的附属物，只想到如何利用对方来满足自己的需要、服从自己的意志，而根本不考虑对方的需求与意愿。这种占有式的爱根本不能称之为爱。没有了尊重就没有了平等交流的基础，也就没有了沟通与相互理解，真爱就更谈不上。

尊重是与人相处的一种基本态度，也是反映一个人爱的能力的基本衡量标准，越是从内心真正尊重对方的人，越拥有真正的爱心。反之，对人缺乏基本尊重的人，也不可能具备爱人之心。

婚姻是一部机器，它需要时常的维护和保养，而互相尊重对方的感受应该是这部机器最好的润滑剂。只有把这部机器维护好、保养好，它才能很好的运转，婚姻的道路才会平坦，生活才能幸福美满，两情相悦才能久远。

尊重涉及爱情中的基本要素，如果一个人不被对方尊重，他（她）是很难感受到爱的。相反，如果你自认为爱着对方，但却并不尊重对方，这也仅仅是占有欲，而不能称之为爱。

当然，许多时候，即使对对方很尊重，也并不意味着爱对方，因为仅有尊重还是远远不够的。

爱人之间是需要信任的，信任是对爱人最好的尊重，要相信自己的爱人是一个能够正确处理各种事务的人，是一个有着正常判断力的人，是一个懂得感情、懂得尊重、懂得自尊的人，要将爱人当成一个真正的、有独

立人格的人看待。当我们看到爱人作出某一件事时，应该想到他肯定有自己的正当理由，或者为了公事，或者有什么事情需要双方协商等，并非这些行动都是那么庸俗和狭隘。爱人之间的信任，需要双方的共同培植。列宁和克鲁普斯卡娅结婚后，订了一个公约：互不盘问，后来又加上了一条：互不隐瞒。这两条其实不矛盾。互不盘问，就是信任对方，不盘问对方的行踪；而互不隐瞒就是不需对方盘问，自己主动向爱人报告自己的行踪、想法，达到交流感情的目的。有了互不隐瞒就不必盘问，不盘问双方之间就有了信任感和被尊重感，这些都有助于感情的融洽和家庭的和睦。

在《固守死亡婚姻》里，主人公小菊，为了保住自己的婚姻，为了“爱”丈夫都做了些什么呢？“因工作繁忙应酬多，丈夫每每到家已是万家灯火，小菊疑心丈夫是否有外遇，每当丈夫睡着，就偷偷翻看丈夫手机短信，从里面查找蛛丝马迹，哪个电话往来频繁，小菊都电话询问对方是谁，和丈夫通话的理由和动机……”

周国平在《夫妻间的隐私》中有一段精彩的话，他说，夫妻间最严重也最可笑的侵犯莫过于以爱情的名义，强求对方向自己敞开心灵中的一切。可以断定凡这样做的人皆不知心灵为何物，真正称得上精神伴侣的夫妻，懂得个人心灵空间的重要，不会要求互相公开日记或其他私人通信。

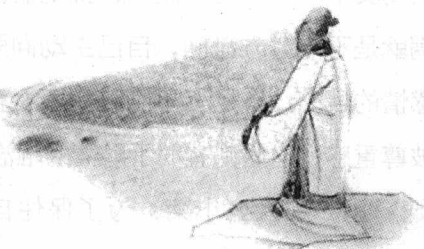
有道是：“长相知，才能不相疑；不相疑，才能长相知。”当夫妻之间多些坦诚，没有无端猜疑时，夫妻之间就能够做到知心了。

由此可见，想要拥有一桩和谐完美的婚姻，给自己现有的婚姻不断保鲜，夫妻间应当充分尊重对方，包括习惯、隐私和其他活动空间。当你尊重对方时，也会赢得对方的尊重，当你珍惜对方时，对方才会珍惜你。懂得尊重你的爱人，那么，你的幸福就在脚下。



第三十二卦：恒

恒心是成功的基础



恒：亨，无咎，利贞，利有攸往。

象征长久：亨通顺利，没有灾祸，利于坚守正道，利于前去行事。《周易》认为，君子应当从中体会恒久之理，立身处事，持之以恒。

一个寻宝人在河边寻宝，坚持了很长时间，累得筋疲力尽，只好坐在河边的石头上休息，他对伙伴说：“我历尽千辛万苦，已捡了九十九万九千九百九十九块石头了，却还没找到一块宝石，干脆放弃算了！”

伙伴则笑着回答他：“你就坚持再捡一块，凑足一百万块吧！”寻宝人疲惫地随手捡起了一块石子，说：“好吧，就捡最后一块吧。”当他手握最后一块石子时，感觉很沉重，仔细一看被惊呆了，因为这最后一块石子正是一块宝石。

一个人做什么事都需要有恒心，因为恒心是成功的保证。

恒心与成功如影随形，假如你放弃了恒心，成功便与你无缘。事实证明成功的到来往往在坚持一下的努力之中，并非在你成功的起点或是中途。不论做什么事情，不论你付出了多少努力，只要坚信“千里之行，始于足下”，成功就在你面前，否则你将永远得不到成功的厚爱。

任何事情的成功，在于恒心，有句话说：“只要功夫深，铁杵磨成针。”没有恒心，做什么事情都只会徒劳无功。

恒心，是持之以恒的处事态度，不会因失败或挫折而停下来。从古到今，不少中外名人成功的事迹，都是由恒心所致。发明家爱迪生为了寻找能够承受高热的物质作为灯泡的发光线，做了上千次实验。化学家诺贝尔为了研制出安全炸药，做了多年的试验，期间他的亲人被炸死了，他自己也受了重伤。诺贝尔文学奖得主高行健，为了创作一部写实的巨著，花了十多年的时间，走遍中国大江南北，其间遇上了不少挫折，终于写成了巨著《灵山》，并凭此书夺取了诺贝尔文学奖。以上这些例子都足以证明只要有恒心，做事便能成功。虽然我们未必可以流芳百世，但总可以为社会作出贡献，为自己的人生添加色彩。

一提起史泰龙，大家都知道他是一位世界顶级的电影巨星，但是，他的人生道路也并非一帆风顺，其经历更让人心酸。史泰龙出生在一个“酒赌”的暴力家庭，父亲赌输了就拿他和母亲撒气，母亲喝醉了酒又拿他来发泄，他常常是鼻青脸肿，皮开肉绽。高中毕业后，史泰龙辍学在街头当起了混混儿，直到20岁那年，有一件偶然的事刺痛了他的心。“再也不能这样下去了，要不就会跟父母一样，成为社会的垃圾，人类的渣滓！我一定要成功！”



史泰龙开始思索规划自己的人生：从政，可能性几乎为零；进大公司，自己没有学历、文凭和经验；经商，穷光蛋一个……没有一个适合他的工作，他便想到了当演员，不要资本、不需名声，虽说当演员也要条件和天赋，但他就是认准了当演员这条路！于是，史泰龙来到好莱坞，找明星、求导演、找制片，寻找一切可能使他成为演员的人，四处哀求：“给我一次机会吧，我一定能够成功！”可他得到的只是一次次的拒绝。

“世上没有做不成的事！我一定要成功！”史泰龙依旧痴心不改。一晃两年过去了，他遭受到了一千多次的拒绝，身上的钱花光了，他便在好莱坞打工，做些粗重的零活以养活自己。“我真的不是当演员的料吗？难道酒赌世家的孩子只能是酒鬼、赌鬼吗？不行，我一定要成功！”史泰龙暗自垂泪，失声痛哭。“既然不能直接当演员，我能否改变一下方式呢？”史泰龙开始重新规划自己的人生道路，开始写起剧本来，两年多的耳濡目染，两年多的求职失败经历，现在的史泰龙已经不是过去的他了。

一年后，剧本写出来了，他又拿着剧本四处遍访导演，“让我当男主角吧，我一定行！”“剧本不错，当男主角，简直是天大的玩笑！”他又遭受了一次次的拒绝。“也许下一次就行！我一定能够成功！”一次次失望，但又有一个个的希望支持着他！“我不知道你能否演好，但你的精神一次次地感动着我。我可以给你一次机会，但我要把你的剧本改成电视连续剧，同时，先只拍一集，就让你当男主角，看看效果再说。如果效果不好，你便从此断绝这个念头吧！”在他遭遇 1300 多次拒绝后的一天，一个曾拒绝过他 20 多次的导演终于给了他一丝希望。三年多的准备，终于可以一展身手，史泰龙丝毫不敢懈怠，全身心地投入。第一集电视连续剧创下了当时全美最高收视纪录——史泰龙成功了！

德国诗人库勒说：“只有恒心可以使你达到目的。”一个人在确定目标后，若能持之以恒，始终如一地为目标奋斗，就能成就自己的一番大事业。

香港成功商人李嘉诚，小时候从内地偷渡赴港，当时身无分文的他，领悟到“失败乃成功之母”这个道理，不断奋发上进，结果由一间小小的商店，发展到现在的大规模上市公司，恒心正是他白手兴家的主要因素。

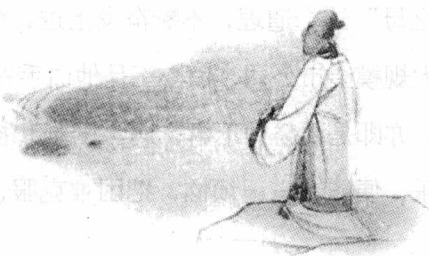
做事，要有恒心，亦即是要努力不懈，遇上困难和挫折时，只要想着成功为自己带来的欢乐，便能够忘记烦恼，把困难克服，最终享受成功的甜美果实……

恒心是成功的基石，在漫长的人生道路中，如果我们能够以恒心去克服途中所遇到的挫折，为自己的恒心去付出精神、时间和体力，那么我们便能享受一个丰富灿烂的人生。



第三十三卦：遁

当断不断，反受其乱



九四：好遁君子吉，小人否。

喜欢隐遁，对君子来说是吉祥的，对小人来说是不吉祥的。

“当断不断，反受其乱。”一般情况下，这话是对那些优柔寡断、凡事拿不定主意的人说的。自古以来，能享受这句话的一般都是帝王君主。因为，在他们身边有很多谋臣，有许多策略；事物有时候也往往是这样，资源多了起来当事人反而不知道该如何选择了。也可以这样说，在他们身边有许多忠臣和小人，忠臣和奸臣之间往往是对立的，忠臣认为对的事情，奸臣则反对。同样，奸臣认为对的事情，忠臣也会反对。如果当时的皇上了解事实的真相，可能会很好解决。如果不了解，那往往会觉得他们的话“公说公有理，婆说婆有理”，这时就会出现“当断不断，反受其乱”的局

面。好的结果：奸臣被杀。坏的结果：忠臣被杀，国家损失一名人才。事后，谜底被揭开之后，皇上就开始懊悔。这是一个悲哀，其本质在于对事物分辨不清。

战国“四君子”之一的春申君黄歇，辅助楚顷襄王、考烈王，名震天下，应归功于他的聪明才智和他的几千名食客。但是，春申君再聪明，他的食客再多，也不能为考烈王解决一个极其重要的问题——考烈王无子。因此，作为相国的春申君为此忧心忡忡。赵人李园知道了，就欲将他的妹妹献给考烈王，由于某种隐秘的原因，先献于春申君。此事知之者无几。不久，李园妹怀孕，李园兄妹与春申君瞒天过海，将李园妹妹献于考烈王，生一子，立为太子。李园恐事情暴露，密谋致春申君于死地。春申君幕僚朱英多次提醒春申君提防李园，春申君不以为然。考烈王死，李园果使人刺杀春申君。这就是史记里的“当断不断，反受其乱”的故事，说的是无论在做任何事情时都不要犹豫不决，要学会遇事“当断则断”，不要误了时机“反受其乱”。

历史上，因为当断不断而反受其乱的例子真不少。比如，三国时期的袁绍集团。袁绍集团可谓人才济济，但他继江东小霸王孙策之后，几乎没有什么作为，一直处在动荡不安的状况之中，一时和刘备联盟，一时又和曹操联盟。在做决策之时，更是出尔反尔没有主见，不知取舍，优柔寡断。

比如在白马之战中，袁绍听说有一位赤脸长须使大刀的勇将斩了他的大将颜良后大怒，谋士沮授乘机建议他及时除去刘备。

此时袁绍指着刘备说：“汝弟斩吾大将，汝必通谋，留尔何用！”说着就要推刘备出去斩首。



刘备从容地说：“天下同貌者不少，岂赤面长须之人，即为关某也？明公何不鉴之？”袁绍听后，马上改变了主意，反而责怪沮授：“误听汝言，险杀好人。”遂仍请玄德上座，议报颜良之仇。

接着，关羽又杀了大将文丑。

郭图、审配人见袁绍说：“今番又是关某杀了文丑，刘备佯推不知。”

袁绍听后大骂：“大耳贼！焉敢如此！”命令将刘备拿下斩首。

刘备又辩道：“曹操素忌备，今知备在明公处，恐备助公，故特使云长诛杀二将。公知必怒。此借公之手以杀刘备也。愿明公思之。”

袁绍听后，反过来责备郭图、审配等人：“玄德之言是也。汝等几使我受害贤之明。”袁绍两次欲杀刘备，而刘备都化险为夷，从中可看出刘备的机敏和袁绍“当断不断”的性格。

世间最可怜的人就是那些寻找保险、举棋不定、犹豫不决的人，他们既不会相信自己，也不会为他人所信赖，最后终会导致人生的失败。

有这样一个，他从来不把事情做完。无论做什么事情，都给自己留着重新考虑的余地，比如他写信的时候，如果不到最后一分钟，就决不肯封起来，因为他总担心还有什么要改动。他时常在把信都封好了，邮票也贴好了，正预备要投入邮筒之时，又把信封拆开，再更改信中的语句。最令人可笑的是有一次他给别人写了一封信，然后又打电报去，叫人家把那封信原封不动立刻退回。这个人是社会名人，在许多方面有着非常出色的才能与品格，但正是由于他这种犹豫不决的习惯，使他很难得到其他人的信赖。所有与他相识的人，都为他这一弱点感到可惜。

对于成大事者来说，犹豫不决、优柔寡断是一个阴险的仇敌，在它还没有伤害你、破坏你、限制你一生的机会之前，你就要即刻把这一敌人置

于死地。不要再等待、再犹豫，决不要等到明天，今天就应该开始。要逼迫自己训练一种遇事果断坚定的能力、遇事迅速决策的能力，对于任何事情切不要犹豫不决。

一个人有优柔寡断的习惯，最后都会两手空空，成不了大事。因为这种习惯能让时机立即从身边跑掉，让别人得到先机。

美国拉沙叶大学的一位业务员前去拜访一位房地产经纪人，想把《推销与商业管理》课程介绍给这位房地产商人。这位业务员来到房地产经纪人的办公室时，发现他正在一架古老的打字机上打着一封信。这位业务员自我介绍后，开始介绍推销的这个课程，那位房地产商人显然听得津津有味，然而听完之后却迟迟不表态。这位业务员只好单刀直入地问：“你想参加这个课程是吗？”这位房地产商人却无精打采地回答：“其实，我也不知道是否参加。”

他说的是实话，因为像他这样难以迅速作出决定、优柔寡断的人有数百万。但这位对人性有着透彻了解的业务员站起身来，准备离开，他采用了一种有点刺激的方式说道：“我决定向你说一些你不喜欢听的话，但这些话可能对你很有帮助，先看看你工作的办公室，地板脏得怕人，墙壁上全是灰尘。你现在使用的打字机看起来好像是从博物馆借来的，你的眼光告诉我你没有自信，已经被打败了。现在我告诉你为什么会失败，那是因为你的优柔寡断，你没有作出一项决定的能力，你失去了进取心，在你的生活中，一直养成这种坏习惯，影响到你无法对生活中的所有事情作出明确的决定。我的批评也许伤害了你，但我可以扶你一把，只要你愿意原谅我刚才所说过的话。”听完这番话后，房地产商人呆坐在椅子上，眼睛因惊讶而睁大，最后他站起来和这位业务员握手，满含感激地表示接受他的

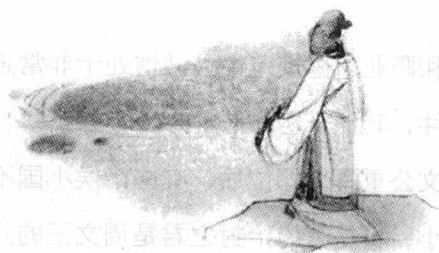


劝告。三年后，这位告别了优柔寡断的房地产商人开了一家大规模的公司，成为当地最成功的房地产商人之一。

在当今这个市场竞争无比残酷的社会，只有拥有相当的魄力才能杀出一条血路。面对瞬息万变的市场形势，必须能敏锐地察觉市场走势的变化，随时根据实际情况当机立断。一旦打定主意，就决不要再更改，不再留给自己回头考虑、准备后退的余地。一旦决策，就要断绝自己的后路。只有这样做，才能养成坚决果断的习惯，增强人的自信，同时也能博得他人的信赖。有了这种习惯后，在最初的时候，也许会时常作出错误的决策，但由此获得的自信等种种卓越品质，足以弥补错误决策所可能带来的损失。

第三十四卦：大壮

取信于众，以诚信打动人



147

初九：壮于趾，征凶。有孚。

在他们称强之初就采用征伐的权利对其实施打击，将产生不良的后果。应坚持诚信的原则与之交往，以消除其成见和敌意。

论语里有句“宽则得众”，大意是待人宽厚就会得到众人的拥护。宽厚仁爱是儒家思想的重要方面。儒家一向提倡以道德感召人，孟子曾赞美商汤以七十里的地盘最后拥有天下，是因为深得民心。商汤东征而西人怨，南征而北人怨，“民望之，若大旱之望云霓”，都盼望自己早点儿得到解放。商汤的成功，是“宽则得众”的典型事例，也告诉人们只有取信于众才更容易获得成功。

什么是诚信？诚信就是诚实、诚恳、信用、信任，也就是做人要忠诚



老实，待人诚恳，要求以信用取信于人，同时对他人予以信任。一言九鼎，一诺千金，言而有信……这是诚信的境界。

诚信是人类最基本也是最重要的行为准则之一，是社会政治、文化经济发展中基础性的道德规范，也是人与社会、人与人之间相互关系的基础性道德规范。

在人类行为准则和职业道德规范中，诚信处于非常重要的地位，如果没有诚信作为先决条件，其他一切都是空的。

春秋五霸之一晋文公重耳，即位后，有些诸侯小国不愿臣服于他，原国就在此列。原国虽小，可是它的始封之君是周文王的儿子，怎么甘愿承认从国外逃亡归来的重耳作为他们的霸主呢？于是不断挑衅，制造事端。晋文公为平息动乱，完成霸业，决定讨伐原国。

战前，晋文公亲自部署作战方案，到士兵中作战前动员，他与士兵约定：“根据我们的军事力量和原国的战斗实力，我们能够速战速决。以七天为期，降服原国。”

战争的进程出乎意料。原国的将士在强大的晋军面前，英勇顽强，沉着应战，尽管他们伤亡惨重，给养困难，但仍有拼死决战的势头。

七天期限已到，原国仍然十分顽强。晋文公为遵守诺言，便坚定地下达了撤离的命令。眼见原国已近绝路，军官们纷纷向晋文公进谏，请求再坚持一下，大家一致表示：“只要再坚持三天，原军就会完全崩溃，原国只有投降臣服的路了。”

面对原国陷入绝境、军官们纷纷请战的局面，晋文公却坚定地说：“君主遵守诺言是国家得以昌盛的珍宝，也是军队能真正立于不败之地的珍宝，为了降服原国而失掉如此贵重的东西，我们犯得着吗？我们合

算吗？”

这一仗晋文公虽然没有用武力征服，可是他言而有信、遵守诺言的名声却被周围各国所知。第二年，晋文公又发兵攻打原国，这一次他与士兵约定并向外发布：“我们必须坚持到底，达到彻底征服和得到原国的目的后再返回。”

原国人听到这个约定，知道晋文公必定不达目的不罢休，于是战幕尚未拉开就投降了。另外一个一直不肯臣服的卫国，也归顺了文公。

晋文公不战而屈人之兵，用的是坚守信用，以信服人，以信感人。晋文公以信服人，得到的不仅仅是原国和卫国，而是他在各国民众中的位置，由此他施展了自己的政治智慧，成就了霸业。

一个大仲马说：“诚信是一枚凝重的砝码，放上它生命不再摇摆不定，天平立即稳稳地倾向一端；诚信是一轮朗耀的明月，唯有与高处的皎洁对视，才能沉淀出对待生命的真正态度；诚信是一道山巅的流水，能够洗尽浮华，洗尽躁动，洗尽虚假，留下启悟心灵的妙谛。当信用消失的时候，肉体就没有生命。”

孔子有言“德不孤，必有邻”。凡是追求诚信的人，就是在追求纯洁、高尚、理智的道德境界，他必然会打动别人，获得无数的朋友和同伴。因为他不仅有益于社会，本身也充满了快乐，他问心无愧、内省不疚，他的人生在德行中一步步地提高着生命的质量。

在英国南部的一所小学里，一位教师调任一个差班的班主任，该班孩子大都很调皮，爱捣蛋。老师第一堂课就跟他们玩，玩得天昏地暗。下课了，老师说：“孩子们，你们要是能把学习成绩提上去，我就去吻校外牧场里的一头猪。”这些调皮的孩子问：“老师，这是真的吗？”老师说：“真



的，而且我要吻的是一头你们认为最大的猪。”孩子们很好奇，都希望老师去吻猪。从那天起，他们的课堂纪律好了，学习积极性提高了，即使有贪玩的孩子，别的孩子也会去提醒。半年后，孩子们的学习成绩有了很大的进步。圣诞节的前夜，孩子们对老师说：“老师，你可以去吻那头猪了吗？”老师说：“当然可以。”于是，老师带着这群孩子穿过公路，来到牧场。孩子们在猪圈里看到一头特大特肥的猪，老师走近那头大猪，轻轻地吻了它。孩子们在猪圈外笑得前仰后合，老师吻了猪也和他们一样大笑了。

但是，从这个故事中，我们看到的，不是这位英国教师的滑稽可笑，而是他诚实守信的一面。中国有句老话：“一言九鼎”、“一诺千金”。指的就是说话算话，说出的话不允许改变，也指诚信。而这位老师就是一个“一言九鼎”、“一诺千金”的人。他做到了对学生们的承诺。当他吻了猪之后，学生们在笑，老师也在笑。但是，他们笑的意义却不同：同学们是因为好玩而笑，但事后同学们又理解了老师的一番苦心。老师是因为他做到了对学生的承诺而笑，他觉得自己问心无愧，没有任何内疚。

这是一个由许多人组成的群体社会，只要生活在这个世界上，就必须与人接触。一个个体的人在整個社会中是微不足道的，因为每个人的精力、时间、知识都是有限的，只有活动在群体之中，打动群体，从而借助群体的力量，才有可能创造出非凡的业绩来。而人与人之间能否相互沟通、友好合作，靠的就是诚信。试想一下，一个不讲信用的人，在一次或多次欺骗、隐瞒了他人之后，最终剩下的只有他自己了，还会有亲情、有朋友吗？他还能打动谁？

在商业领域，诚信更是市场经济必备的因素。在市场经济社会中，靠

的就是信用制度和诚实守信的文化，来保证和实现平等竞争，在竞争中发展。

左拉说：“失信就是失败。”孟子说：“诚者，天之道也；思诚者，人之道也。”

1900年，八国联军攻占北京，北京城中许多王公贵戚、豪门望族都随着慈禧、光绪逃往西安。由于仓皇，这些人甚至来不及收拾家中的金银细软，他们随身携带的只有山西票号的存折，一到山西，他们纷纷跑到票号兑换银两。

山西票号在这次战乱中损失惨重，它们设在北京的分号不但银子被劫掠一空，甚至连账簿也被付之一炬。没有账簿，山西商人就无从知道什么人在票号里存过银子，更无从知道储户到底存了多少银子。在这种情况下，山西票号原本可以向京城来的储户言明自己的难处，等总号重新清理账目之后再做安排，这样的要求可以说合情合理。但是，日升昌没有这么做，以日升昌为首的所有山西票号都没有这么做。他们所做的是只要储户拿出存银的折子，不管银两数目多大，票号一律立刻兑现。

日升昌和其他山西票号在危难之时所表现出的胆识让人赞叹。他们不惜以不计后果的举措向世人昭示了信义在票号业中至高无上的地位。

战乱过后，当他们在北京的分号重新开业时，不但普通百姓纷纷将积蓄放心大胆地存入票号，甚至朝廷也将大笔的官银交给票号汇兑、收存。

在生活中，“咸鱼翻身”绝非一己之力，无论做什么事情，单靠一己之力是很难把事情做好的，正所谓“众人拾柴火焰高”。综观各个成功人士，凡在事业上取得持续辉煌的人，绝不是靠一己之力去谋求自身发展，而是合理地利用关联组织的能量去达到自己的目的。人生最忌单打独斗，



靠一己之力成功，必然会导致孤立无援，受人排挤，受人冷落。任何一个想成功的人，都要广结人缘，取信于众，而后，找到事业的靠山，建立铁杆同盟，“借人之力，成己之实”，去创造人生的奇迹。

在这个社会中，如果人人守信，那么很多法律都不用再订了，这个社会会照样运行，人们的秩序会照样安定。美国电气 CEO 杰克·韦尔奇在其自传中说：“我们没有警察，没有监狱。我们必须靠我们员工的诚信，这是我们的第一道防线。”由此可见，诚信是多么的重要。

诚信，是一个人的基本素养和起码的道德良知，是做人做事须臾不能放弃的原则。诚信是金，诚信是真，诚信是美，诚信是德，生活有了诚信才更加灿烂，人生有了诚信才更加迷人，世界有了诚信才更加精彩！拥有诚信，一根小小的火柴，可以燃烧一片天空；拥有诚信，一片小小的绿叶，可以颠倒一个季节；拥有诚信，一朵小小的浪花，可以飞溅起整个海洋。相信诚信的力量，它可使你拥有一切，也可使你失去所有。诚信，如一把钥匙，打开心中那扇门上的锁，让我们敞开心扉，沐浴那友谊的阳光。

诚信是人类文明的共同财富，是企业的金字招牌。把诚信看做“天理”、“良知”。诚信，是做人的底蕴，人生有了这碗“酒”垫底，什么样的“酒”都能对付。有了诚信，你才可能做事，做得顺顺当当；做人，做得大大方方。诚信像一缕阳光，能帮助你吹开世俗的密布乌云，使你眼前拥有一片晴和安宁的天空。

第三十五卦：晋

适时激励下属，让员工更努力工作



153

上九：晋其角，维用伐邑，厉吉无咎，贞吝。

用立功升职的办法来诱使人们勇敢作战，这个办法很厉害，但也很好。虽没有过错，但也谈不上正大光明。本爻讲升职是用人的一个策略。升职是为了鼓励人们积极做事，更好地做事。古代战场上是这样，今天的现实生活又何尝不是如此。

企业有时好比一支军队，在这支“军队”里面，有“帅”，有“将”，也有“士兵”，如果说上司是帅，则下属就是将和士兵。俗话说得好：遣将不如激将。同样在企业里面，也可以说是：命令下属（去做某件事），不如激励下属去做某件事。上司适时的激励，可以使下属同心同德、众志成城，提高工作绩效。

若想使企业更上一层楼，或者来个彻底振兴，除了决策正确、组织管



理得法外，提升员工的士气与斗志的激励也相当重要，士气如虹则战无不胜。

美国一家名为福克斯波罗的公司，专门生产精密仪器设备等高技术产品。在创业初期，一次在技术改造上碰到了一个难题。一天晚上，正当公司总裁为此冥思苦想时，一位科学家闯进办公室阐述他的解决办法。总裁听罢，觉得很有道理，便想立即给予他嘉奖。他在抽屉中翻找了好一阵，最后拿出一只香蕉给这位科学家。他说，这是他当时所能找到的唯一奖品了，科学家为此十分感动。因为这表示他所取得的成果得到了领导人的认可。从此以后，该公司对攻克重大技术难题的技术人员，总是授予一只金制香蕉形别针。

在没有别的东西做奖品的情况下，用一只香蕉作为奖品，这样做至少有两个好处：一是当事人的行为受到肯定后，有利于调动他的积极性；二是使其他人看到，只要按制度要求去做，就可以立刻获得奖励。这说明制度和领导是可信赖的，因而大家就会争相努力，以获得肯定性的奖赏。

在企业管理中，激励可以理解为创设满足职工各种需要的条件，激发职工的动机，使之产生实现组织目标的特定行为的过程。实际上，企业的管理者每时每刻都在有意无意地应用着某种激励模式进行管理。实践证明，若管理者应用了不符合客观规律和实际情况的激励模式，就无法取得好的激励效果。以下介绍几种有效的激励方法：

方法一：物质激励

物质激励即通过物质刺激的手段，鼓励职工工作。它的主要表现形式有正激励，如发放工资、资金、津贴、福利等。负激励，如罚款等。在实践中，不少单位在使用物质激励的过程中，耗费不少，而预期的目的并未

达到，职工的积极性不高。例如在发放奖金上，很多企业仅仅依靠月终一次、年终一次的发放奖金的办法，不知不觉陷入了不及时奖励、不分好坏的“皆大欢喜”的无效奖励恶性循环中，根本无法达到激励效果。企业要通过物质奖励，调动职工积极性，就不能把奖金与工薪放在一起发，这样会把工作应得的和额外奉献混为一谈，职工不一定会有受奖感受。在现代企业中，应把思维创新并有实效的行为作为重要奖励因素，以调动职工的创新意识，鼓励职工的创新行为。

方法二：精神激励

物质激励自身也存在一些缺陷。美国管理学家皮特曾指出重赏会带来副作用，它会使大家彼此封锁消息，影响工作的正常开展。而精神激励则是在较高层次上调动职工的工作积极性，其激励深度大，维持时间也较长。

不过，激励也是有技巧的，应该及时、具体、真诚地激励，认可自己满意的部分。另外，在需要批评时，应注意改善批评方式。当然对待不同的员工运用激励的方式也应有所不同。不过，有个原则要记住，人们只会去做受到奖励的事情，而不是去做你所希望的事情。

没有人喜欢被批评辱骂，智慧的管理应当是正面的激励。那么，怎样激励下属呢？以下四点要牢记：

1. 表扬。布置任务，下属若迅速完成，值得表扬；下属正确理解并执行，更值得表扬；下属若做错了，但态度极好，也应在表扬的基础上进行纠正指导。总之，要肯定他人的劳动，并及时给予表扬。

2. 尊重。很多时候，我们对下属的墨守成规、动作迟缓、理解失误而气愤不已，甚至可能厌恶得不愿与他说话。然而，作为上司，你还是得



尊重他，特别对于那些有些倚老卖老却掌握了某些独特技术的人员，更要多多引导，从听取他的建议出发，让他感觉备受尊重，从而让他自觉改进，而不是接受你的指责。

3. 帮助。作为上司，你总是要将具体的事务交给下属去做，不妨将他们命名为一个个小项目的负责人，清晰地布置任务，当他们有困难时，要帮助他们去疏通关节；当他们缺乏资金、资源、人力时，要去争取这些必需品。无论何时何地，要让他们感觉你始终在帮助他们完成任务。

4. 分享。经过一番艰辛劳动，团队收获多多，此时，要尽力去争取一些活动经费，召集大家搞点娱乐活动，加强相互沟通及友爱的氛围，融洽关系，从而激励大家身心愉悦地投入下一次战斗。

方法三：情感激励

情感激励就是加强与职工的感情沟通，尊重职工，使职工始终保持良好的情绪以激发职工的工作热情。人们都知道，在心境良好的状态下，人会工作思路开阔、思维敏捷、解决问题迅速。因此，情绪具有一种动机激发功能。

创造良好的工作环境，加强管理者与职工之间以及职工之间的沟通与协调，是情感激励的有效方式。

激励是指激发人的行为的心理过程。将心比心是再熟悉不过的一句话。在企业内部，管理者与员工之间是什么关系完全取决于管理者如何对待员工。能够体贴、关心员工的，二者就是鱼水关系，员工这条鱼就不会离开企业这池水；如果管理者仅仅把员工看成是一个工具，对其缺少人文关怀，二者就是油水关系，彼此貌合神离，员工也完全是拿薪水做事，缺少积极主动的工作热情；如果管理者把员工当成剥削的对象，盘剥甚至压

榨员工的既得利益，那二者就会是水火关系，彼此形成对立。因此，管理者不能简单地把员工关系理解为雇佣关系，而是应该发自内心地关爱员工。其实管理者就是为员工服务，企业的主体行为是由员工来完成的，管理者所要做做的就是为员工服好务，让其没有后顾之忧。这样员工才会把企业的事情当成自己的事来做，能够自我管理以及主动工作，企业的经营目标才能得以实现。

激励是一种科学，是一个系统工程，要达到有效激励的目的没有简单的方法，也没有一种措施能确保激励有效，真正有效的激励是一种完整的、良性的系统工程，这种工程的实现依赖于基础性管理的制度化、体系化，更需要管理者的智慧和创新。

激励具有强烈的艺术性。人的需要是激励的根源，是人努力工作的源泉，而不同人的需要是不同的，即使同一个人在不同的时候需要也有所不同，作为管理者只有深刻理解，真正把握他人的需要，才有可能踏上激励的正轨，才能激发出下属努力工作的热情。可以说，激励是管理者需要掌握的最具挑战性的技能，它既要基于高深的科学理论，又要具有强烈的艺术性。

作为一个创业者，应当学会用艺术的方法对下属进行激励，只有调动下属的积极性，他们才会尽最大努力为你创造价值。适当地去激励下属，鼓励下属为企业的共同目标全力以赴，你才能收获更多。



易

经

的
智
慧



YUINDEZHIHUI

158

第三十六卦：明夷

自立自强是战胜逆境的法宝



九三：于南狩得其大首。不可疾，贞。

贤明的太伯和虞仲受到不公正的待遇时，他们宽大为怀，选择了向南发展的道路，并成功地开辟了基地，成为当地的领袖。人在逆境的时候，不要抱怨和憎恨，而是要自立自强，要有这种正确的认识。

自立自强，是一个人乃至一个民族走向成功的法宝，更是弱者在社会中自立，获得不凡人生的必需。弱者要想真正走出弱势群体，最根本的还是要靠自己站起来。自立自强，往往能给处在下风的弱者以强大的精神动力和支持，发掘无穷的潜能，让压抑的生命绽放最美的花朵。生活不会抛弃每一个有希望并为之不懈奋斗、不断追求的人。或许你暂时处于弱者的行列，但你无须自卑，只要时刻充满信心，只要你自立自强，总有一天你

会成功。

人的一生曲折多变，如高深莫测的海洋，生命就是汪洋中的船只，如何让船身更坚强？如何渡过海洋到达彼岸？

真正懂得人生的人，必能使生命迎接挑战，愈挫愈勇，创造前进。能够在困境中化悲愤为力量，自立自强、不屈不挠的人，必能为生命的扉页添上灿烂的色彩，为人生的乐章谱下昂扬的旋律。生命是可贵的，唯有经得起考验、尝试过失败的人，才有能耐创造新的生命。拿破仑说：一经失败就堕落者，成功永远不会到他手中。一经暴雨狂风的袭击，就变得脆弱不堪的树木，怎能茁壮成长？只有懂得自立自强的人，才能真正创造美满的生活，使自己的生命更辉煌、更有意义。

在一个春寒料峭的夜晚，一位农村小伙子郁闷地在路边坐着，这是他来到这座城市的第五天。城市的繁华并未给予他淘金的机会，相反，他已经用尽了剩余不多的路费，而且他已经整整两天未进饭食了。

他蜷缩着身子，抵御着冷风的侵袭。此刻，他知道自己落魄邋遢的形象，一定与街头的乞丐很相似。的确，眼下他饥肠辘辘的处境几乎和乞丐没什么两样。

以后的日子该怎么过？回家，意味着闯荡未来美好生活之梦的破灭；留下，或许茫茫城市人海中就多了一个流浪者的身影……此刻，一丝悲哀罩上他的心头。

这时，他的眼前出现了一张钞票，并伴着一句：“你饿吗？”

他抬头一看是旁边擦皮鞋的女孩，把一元钱递了过来：“你去买点吃的吧！”

此时，年轻人的内心涌起了阵阵的波澜。他先是悲哀，觉得自己竟然



沦落到被人当做乞丐对待的地步；接着，又产生了一些感激，因为此时，他实在需要帮助，哪怕是一元钱……

于是，他伸出手打算接受来自女孩的施舍。女孩却又抽回了拿钱的手。

“你真的想要这施舍吗？”

一瞬间，年轻人突然醒悟：是啊！自己怎么能轻易地接受施舍呢？接受施舍，岂不真的与乞丐无异了！

他为刚才的一念之差感到羞耻。之后他努力恢复起矜持的神态，对女孩说：“谢谢！我不需要施舍！”

女孩笑了，说：“可是，我看你确实需要帮助。既然你不肯接受施舍，那我就把这擦鞋的摊位借给你 10 分钟。10 分钟，你就可以挣够一顿饭钱了。”

短暂的沉默后，年轻人答应了她的建议。果然，年轻人在 10 分钟内挣了几元钱。

从此之后，年轻人发生了巨大的转变。

后来，他开了一个服装加工店，而且生意兴隆。再后来，他办了一家属于自己的服装厂。

这故事虽没有动人的情节，却有醒人的寓意：人生在世，不论你处于多么困顿的境地，都要学会自强自立，唯有如此，才能有尊严、有价值地活着。只要你不放弃努力，脚踏实地向着目标前进，就能创造出生命和人生的奇迹！

这个故事同样告诉人们，在逆境中，依靠别人来获取幸福是不现实的，那只能使你的前途一片暗淡；路再远，再荆棘载途，只要自己去走，

勇敢地去披荆斩棘，就一定能走到目的地。自立自强的人才最值得人们尊敬，自立自强的人活得才精彩！

命运是掌握在自己手中的，坎坷艰难并不可怕，可怕的是失掉勇气和信心。只要有任何困难都摧不垮的意志，就一定能闯出一片属于自己的辉煌天地。

身处逆境的人只要坚守自己心中的信念，不自暴自弃，咬紧牙关走出生命中的沼泽与黑暗，等待他的必将是光明的前途。

161

一个人什么都可以没有，但不能没有自立的精神。自立自强是帮助你开启能力和智慧的钥匙，是成功之门的钥匙。你一旦走进了这个大门，就会发现，你原来有那么大的能量，你原来有着与那些杰出的人一样的机会，你也可以成为一个杰出的人。



第三十七卦：家人

家有规矩，方能和睦



初九：闲有家，悔亡。

要规范家庭的制度，要限制家人有越礼越轨的行为，要防御不正之风影响家庭。这样做，悔恨才会消亡。

有这样一个故事：天上一日，地上一百年，凡间经济的高速发展刺激了平衡的天庭经济，同时也急红了玉皇大帝的眼，为了拉近两地间的差距，玉皇御笔一挥，一批天营企业陆续成立。

众仙都已入位，唯有天庭运输公司还缺经理一职，对于天庭的支柱产业，玉皇当然不敢大意。最后，他决定派刚正不阿的李靖与人缘最好的弥勒扮成凡人下界取经。

三天后，二人学成归来，玉皇向来尊重李靖，于是便令他先掌舵，弥勒作为候补，随时任用。

李靖就职后，在经理室挂上了“规则是力量”的警示牌，这是他从凡间学来的。一月之后，公司产值略有增加，但却有无数的匿名信飞到了玉皇手中。原来李靖刚正不阿，用严格的规则管制众人，弄得工人怨声载道。迫于压力，玉皇不得不用弥勒代替李靖，李靖忿忿不平，挂印而去。

几天后，在众仙的欢呼声中，弥勒走马上任，在众人的簇拥下，弥勒来到经理室，望见“规则就是力量”几个大字，微微一笑，回顾众人说：“此愚人之论也！我在凡间学习时，看到有个经理不守规则，纵容员工，员工们也知恩图报，干群关系好得不得了，依我看，人心才是最重要的，规则为末！”

“是，是……”众人附和道。于是，弥勒把“规则”二字改为“宽容”，用它作为自己处事的警示铭。一个月下来，公司产值大增，上万封感谢信送到了玉皇手中，玉皇深感欣慰。但是，半年过去了，运输公司大幅亏损，但玉皇手中的感谢信还是有增无减。为什么会出现这种情况？这是怎么回事啊？……种种的疑问浮现在心头。玉皇再也坐不住了，他决定亲自去看看。

一日黄昏，玉皇身着便服，一个人来到公司，看到公司员工多已回家，剩下的都在聊天。玉皇带着疑惑走进经理室，看见弥勒正背对自己阅读文件，于是便暗施隐身法立在一旁。

“好，月末了，我弥勒要发奖金了！”弥勒按规定拿出了员工们的劳动表，“天狼星出工最多，给他胜利奖。天马星只出了半月工，唔，给他节油奖，都不容易。小熊星没出工。这……”弥勒摸了摸大光头陷入沉思，“按规定该开除他！”玉皇暗想。“这么办吧！给小熊星安全奖，规则算什么东西，人心最重要。”弥勒决定了。“啊！”玉皇差点喊出声来。



在回宫的路上，玉皇明白公司不景气的真正原因：无规矩不成方圆，无论办什么事，还得有规则，还是让李靖来做吧！一日后，弥勒下台。半年后，公司法令一新，效益蒸蒸日上。

从这个故事中可知：无论做什么事，还得有规则。古人云：“无规矩不成方圆。”社会是由人集合而成的，社会活动是人的活动。人作为社会和国家的主体，直接决定着国家与社会的前进方向，个人只有尊重客观规律，遵守规矩，充分发挥主观能动性，才能达到自己预定的目标，并在奋斗中磨炼自己的意志，吸取失败的经验，不断充实自己，让个人的潜力得到最大的发挥。人们活动的动机、目的往往不同，如果没有规矩，各行其是，社会就会混乱不堪，陷入毫无秩序的彼此冲突之中。这样人与社会、与国家如何得到协调发展呢？因此我们呼唤遵守规矩。

规矩是人类生存活动的前提与基础，人们总是要在规与矩所形成的范围内活动。人们要遵守规矩，只有这样才能让社会、个人更好地发展与进步。

社会的稳定离不开规矩，有了规矩社会才能正常运转。试想如果社会没有了规矩，公园里的茵茵绿草将会横遭践踏；花圃里的朵朵鲜花将会被无端采摘；路旁的株株树苗将会夭折；广阔葱绿的植被将会因牛羊的肆意啃噬而失却；经风历雨的成片森林将会因伐木者的进驻而成为历史……于是，沙尘暴裹风挟雷，张牙舞爪着呼啸而来，硫酸雨不择时机地倾泻而下，孕育华夏文明的母亲河也撕破了温情脉脉的面纱泛滥决堤，美好的环境将会荡然无存。

假如社会没有了规矩，出门行走的人将会捂紧自己的口袋，因为随时都会有人冲过来抢劫；走在路上的人也会个个敛声屏气，生怕自己不小心

的一个眼神，随意丢出的一句话语，漫不经心的一声咳嗽，都会给自己招来一顿“暴扁”；搭乘公交车的人将会怨声载道，前后门都能上下，所造成的拥挤滞留了他们匆匆归家的脚步。人们将会生活在恐慌和焦灼中而无所适从。

假如社会没有了规矩，车来人往的十字路口，将再也看不到红绿灯的闪烁。随着汽车尖利的刹车声，随着人们惊愕的呼叫声，一桩桩车毁人亡的人间惨剧就会上演，一幕幕撕心裂肺的场面就会出现。这个社会又将有多少个不幸的人丧生？出现多少个残缺的家庭？

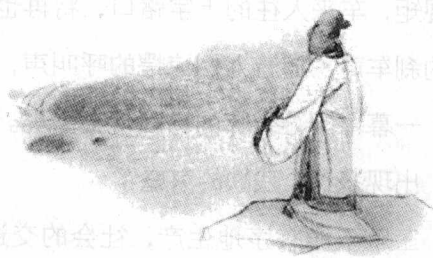
如果没有了规矩，工厂不能有序地生产，社会的交通秩序不能维持，社会的教育也不能进行，祖国的未来人才也会得不到培养……长此以往，社会将面临严重的稳定发展问题，一切美好的蓝图都将化为泡影。没有规矩，不成方圆，现在社会如此稳定，生活如此和谐，无不是靠着各种各样的规矩在制约着、束缚着，可以说，世界因规矩而美好。

没有规矩的世界是难以描述的，没有规矩的世界是不可想象的，也是我们人类无法生存的。“无规矩不成方圆”小则说到个人，大则谈到国家。人是在规则约束下走完漫漫人生路的，国家也是如此。国家富强、民族繁荣、世界和平，都是无规矩不成的。



第三十八卦：睽

以和为贵



六三：见舆曳，其牛掣，其人天且劓，无初有终。

门客离家出走，在路上，他看到一个曾经受过刑的人，那人的牛车行进艰难。这让他意识到独自在外闯荡，生活会同样艰难。他选择了回去与东家和好。

以和为贵的处世哲学，要求为人要有仁和之心、谦和之德、温和之气、慈和之容，与博爱、向善等其他宗教教义是并行不悖的。其实，不论古往今来，人生在世与人相处是无法逃避的现实。人生要掌握的最基本也是最重要的学问就是如何与人相处。相处得好坏，对自己的学习、工作、生活以及思想情感、行为方式甚至生命安危都有很大的影响。与人相处的方式方法很多，以和为贵便是其中最实际和可行的。

和能形成合力。大至一国，小至一家，上下团结，左右和谐，就会攻

无不克、无坚不摧、无往而不胜。“团结就是力量”、“家和万事兴”，这些都是家喻户晓的真理，全都归功于一个“和”字。

和能化解矛盾。俗话说：笑口一开泯恩仇。生活中的许多矛盾，只要用和善的办法去处理，就能迎刃而解。矛盾双方各让一步，就能大事化小、小事化无。

和能以守为攻。当你失礼于人或是无意中给人以损害时，你就处于被动的地位，和与不和的结果将会截然不同。如果你能以和善的态度待人，你将会由被动变为主动，以守为攻，息事宁人，从而得到他人的理解和尊重。如果你固执己见、毫无和善之意，将会扩大事态，甚至两败俱伤，难以收拾。

和能以柔克刚。有些事情硬来是办不好的，用软的办法却可以办好。和，有时候是至刚的表现。水滴石穿，绳锯木断。生活中以柔克刚的事例举不胜举。

从古到今，凡在事业上有所作为的人，无不襟怀坦荡，度量恢弘，抱着“以和为贵”的心态处事。而没有度量的人，不仅对他人没有好处，对自己也没有好处。历史上睿智的哲人曾证明过，像庞涓那样嫉贤妒能的小肚鸡肠者，最终兵败马陵道，贻笑天下。

当你受到了不公平的待遇时，你完全有理由怨恨他人，因为你真的受了委屈。可是，请你冷静地想一想，当你在怨恨他人的时候，你自己从中得到了什么呢？事实上，你所得到的只能是比对方更深的伤害。

你的怨愤对他人起不了任何作用，反而会使你内心的怨愤影响健康，因为你的怨愤态度使你产生了消极情绪。更为严重的是，你总是想着自己受到了不公正的待遇，总是因此而极不愉快，从而也就会因此招致更多的



不愉快。

当今社会，人总得有所争取，有所争执，有所争斗，有所抗争。但长久地陷于斤斤计较、睚眦必报、争名夺利、逞强好胜的人，即使有所获，但终究只能获得小恩小惠、细软碎银，而失去的则是人生的整体幸福与整体欢乐。

“和为贵”是待人处世的基本原则，是贵和思想的集中体现。在古代典籍中，有很多关于“和为贵”的论述：孔子主张“礼之用，和为贵”，孟子提出“天时不如地利，地利不如人和”，后人进而把“天时、地利、人和”作为事业成功的三大必备条件，这些都是以人与人之间的和睦、和平、和好、和谐，以及社会的秩序与平衡为价值目标的。“和为贵”的思想也在人们的心目中和社会生活中深深植根，民间广为流传的“和气生财”、“和气致祥”、“家和万事兴”、“父子和而家不败，兄弟和而家不分，乡党和而争讼息，夫妇和而家道兴”等说法和俗谚，也都是这一思想的生动体现。“和为贵”的思想也体现在许多历史美谈中，廉颇与蔺相如“将相和”的故事家喻户晓，民间更有许多诸如“兄弟和”、“婆媳和”、“姑嫂和”、“妯娌和”的传说，都生动地反映出以和谐为取向的社会心态。

“和为贵”体现在待人处世的方方面面：诚信、宽厚、仁爱待人是为了“和”；各守本分、互不干涉、“井水不犯河水”是为了“和”；“和而不同”、求同存异，谋求对立面的和睦共处是一种“和”；尽量避免正面冲突，遇到矛盾分歧“和稀泥”，保持表面上的和谐一致也是一种“和”；为了保持“一团和气”，人们可以忍气吞声、口是心非、委曲求全；为了求得和乐平安，人们倡导“冤家宜解不宜结”，“相逢一笑泯恩仇”。

“以和为贵”，历来是人们对生活的美好和理想的不懈追求，“以和为

贵”这铿锵有力的四个字，闪耀着中国传统智慧的光芒。

就像河里的水一样，它之所以能“平”，就是因为有“和”。如果没有了河，则无法平，就会波浪滔天。而水之所以能“和”，原因是有“平”。水不平则难和，就会一泻千里。在现在的法制社会里，法可以协调各种利益和矛盾的冲突，可以平定乃至化解各种社会纠纷。自然以和为美，人类以和为善，生活以和为福。于是，世界需要和平，人类需要美，家庭需要和睦，为人处事要和气，所有的一切要以和为贵。

从古到今，凡事以和为贵，无论是生活还是世界都因此为美，以和为贵就是相互支持、宽容。

俗话说：“和气生财”。在一个菜市场里，有位老妇人的生意特别好，引起了其他摊贩的忌妒，因此许多人都想气气她。大家常有意无意地把所有的垃圾都扫到她的店门口。但老妇人从不计较，总是不声不响地把垃圾清理干净。

有人想不通她为什么不生气，问道：“大家都把垃圾扫到你这里来，为什么你不生气？”老妇人笑着回答：“过年时大家都会把垃圾往家里扫，垃圾越多就代表会赚更多的钱。现在每天都有人送钱到我的摊位上，我怎么舍得拒绝呢？”从那以后，再也没有人往她门口丢垃圾了。做生意，不仅要有智慧手段，还得付出善意行动，不要动不动就生气。退一步海阔天空，和气生财，这样做对自己只有益而无一害。

其实，做生意和做人二者的道理是一样的。“和气生财”是古人留给我们的财富，是放之四海而皆准的真理。和气生财是一种和谐，也是一种心态的平衡，是一种规范市场秩序的体现，更是商家从商的一种最高境界。



不仅是商场需要和气生财，家庭也是如此。如果家庭里每个成员都不和，天天争吵，每天鸡犬不宁，不但日子不好过，很多财路也会断绝。

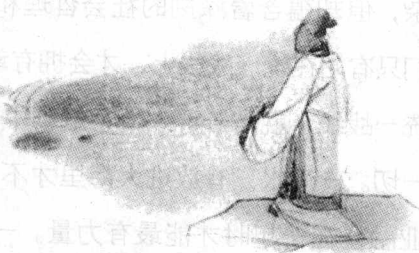
在生活中懂得以和为贵的人，总比与和不投缘的人受欢迎。俗语说：巴掌不打笑面人。能够如此，我们何乐而不为呢？因此，亲朋、同事、邻里之间要和睦相处，为了实现共同的目标要和衷共济，待人接物要和颜悦色，提建议谈想法要和盘托出，解疑难化疙瘩要和风细雨；气氛紧张要缓和，发生争执要讲和，求取学问要谦和，对人态度要温和；要修仁和之心，推广和善之德，创造和谐局面，使各项事业和顺发展。

话说回来了，和并不是包医百病的灵丹妙药，也不是无原则的忍让和迁就，更不是软弱无能。“和为贵”并不是凡事都做“和事佬”。面对嚣张的敌人，面对凶恶的歹徒，面对犯罪分子，我们就绝不能和。小事可以灵活，原则必须坚持。只有人民内部才有和可言。因此，为人处事还必须谨记：当和则和，不当和则绝不能和。

总之，和，是一个很高的境界，一种智慧的生存之道。当然，和气生财并不是让我们处处做好人，其实，老好人有时候也会得罪人。真正懂得和气生财之道的人，会知道如何去处理复杂的人际关系，会在一个战略的高度去整体把握他的人生，和气生财永远是我们追求的一个目标。以和为贵，是我们追求的最高境界。

第三十九卦：蹇

危难之中，应建立统一战线



171

《象》曰：往蹇来连，当位实也。

往前行走艰难，归来与九三等爻相联合，说明六四当位是正的。

有人和上帝讨论天堂和地狱的问题。上帝对他说：“来吧！我让你看看什么是地狱。”

他们走进一个房间。一群人围着一大锅肉汤，但每个人看上去都一脸饿相，瘦骨伶仃。他们每个人都有一只可以够到锅里的汤勺，但汤勺的柄比他们的手臂还长，自己没法把汤送进嘴里。有肉汤喝不到肚子，只能望“汤”兴叹，无可奈何。

“来吧！我再让你看看天堂。”上帝把这个人领到另一个房间。这里的一切和刚才那个房间没什么不同，一锅汤、一群人、一样的长柄汤勺，但



大家都身宽体胖，正在快乐地歌唱着幸福。

“为什么？”这个人不解地问，“为什么地狱的人喝不到肉汤，而天堂的人却能喝到？”

上帝微笑着说：“很简单，在这儿，他们都会喂别人。”

这个故事并不复杂，但却蕴含着深刻的社会哲理和强烈的警示意义。在困难的条件下，人们只有站在统一战线上，才会拥有幸福的生活。

在危难之中建立统一战线，就是告诉人们，危难中要学会团结，因为团结的力量可以战胜一切。一滴水只有放进大海里才不会干涸，一个人只有把自己和集体的事业融合在一起时才能最有力量。一堆沙子是松散的，可是当它和水泥、石子、水混合之后，比花岗岩还坚韧。

一天，几个得道高僧结伴到南方视察，到达目的地后发现一座破庙。他们马上展开了现场研讨：“这庙为什么荒废了？”

“必是和尚不勤，所以庙产不修。”

“必是和尚不虔，所以菩萨不灵。”

“必是和尚不敬，所以香客不多。”

这三位高僧各有高见，争持不下，最后决定留下来各尽所能，看看谁能成功。

甲和尚擅长整理庙务，乙和尚擅长礼佛念经，丙和尚擅长化缘讲经。他们按专长各司其职。就这样一晃半年时间过去了，果然香火渐盛，原来的旧庙宇也逐渐在翻新，香客也增多了。

这时，三位高僧一起总结经验。

甲和尚说：“全因我勤加管理。”

乙和尚说：“都因为我礼佛虔心，所以菩萨显灵。”

丙和尚接着他们说道：“你们说的都有理，但主要原因在于我不怕辛劳讲经奔走，所以香客众多。”

就这样，他们三人都把功劳往自己身上揽，都希望能将自己的名字在庙册里定下绝妙的一笔。在这种情况下，他们日夜争执不休，不用心打理庙务，庙里的盛况又逐渐消失而去。

其实，庙之所以会荒废，既非和尚不勤，也不是和尚不虔，更非和尚不敬，而是和尚不睦。古语云：天时不如地利，地利不如人和。一切事情的成功关键在于人心。

遇到危难情况时，如果人心所向，大家众志成城，那么最后的胜利一定是水到渠成的事。大家都应该相信“人心齐，泰山移”的奇迹。

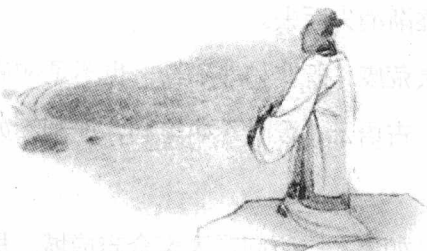
三国时期，刘备去世后，蜀国折兵损将，同时又面对魏国大兵压境，处于危急存亡的关头，在国家蹇难之时，诸葛亮首先考虑的就是建立统一战线，恢复与东吴的联盟关系。由于统一战线的建立，进攻蜀国的曹真大军被吴将徐盛打得大败，而诸葛亮由于再无后顾之忧，得以放手南征，七擒孟获，北伐中原，六出祁山，取得了一系列的胜利。

一枝独秀不是春，万紫千红春满园。危难之中，只要众志成城，建立统一战线，就没有战胜不了的困难。



第四十卦：解

轻刑罚，重德教



《象》曰：雷雨作，解：君子以赦过宥罪。

雷雨兴起，象征消解；君子因此赦免过失，宽大罪犯。
(宥：音 yòu，宽宥，宽大。)

在生活或工作中，每个人都会犯一些错误。俗话说，不犯错的下属不是好下属，一个优秀员工的成长过程也是一个不断犯错误、不断改正错误的过程。而这种错误的改正与下属的进步离不开上司的训导。做领导的，面对下属的错误，如果不知所措，处理不当的话，下属必定心生怨恨，从而影响主管的威信和工作。

作为领导者要知道，惩罚不是目的，而是为了更好地教育下属，调动其积极性。因此，要以防为主，防惩结合，教惩结合，不能为惩处而惩处。要从教育人、挽救人、调动人的积极性的目的出发，把教育与惩处紧

密结合起来。一定要坚持思想教育在先，惩罚在后；要坚持以思想教育为主，以惩罚为辅。实施惩罚时，要“重重举起，轻轻打下”，平时教育从严，处罚从宽，思想批评从严，组织处理从宽，重教轻罚。运用惩罚前，如果不预告警示，势必会使下属产生无过受罚之感，弄得人心惶惶，进而离心离德，背道而驰。所以，要先教后罚，多教少罚，这样不仅能使犯错的人减少，而且还能使人们心服口服。

所谓“水至清则无鱼，人至察则无徒。”水太清澈了，清澈到像游泳池里的水一样，那时没有鱼儿能够在里面生存；人太明察，太苛刻了，苛刻到像眼睛里容不得一粒沙子一样，那就没有人愿意跟随你了。

一般情况下，领导者的工作能力或管理经验比起下属来都要略胜一筹，因此就会居高临下。这时，领导者就很容易发现下属的缺点和能力的不足，而且也容易向他们提出高标准的要求。但领导者应当清楚地了解每个下属的能力，而且要因材适用，不要总以自己的工作能力来衡量和要求下属。当然对下属严格要求还是必要的，但严格要求和真诚之间并不矛盾。严格要求是指可以为下属制定高标准的工作要求，而真诚则是当下属犯错误或由于某种原因而未能达到工作要求时，你应该对他们采取的态度。当你真诚地对待下属时，不但不会使他因此而散漫，反而会激发他们的工作热情，这比惩罚手段要高明、有效得多。

春秋时期，有一次楚王设宴，请来许多大臣一起喝酒吃饭。席间楚王命令他最宠爱的两位美人许姬和麦姬轮流向各位敬酒。

在敬酒的过程中，忽然一阵狂风刮来，吹灭了所有的蜡烛，现场漆黑一片。这时，席上一位官员乘机摸了许姬的玉手。许姬一甩手，扯了他的帽带，匆匆回到座位上并在楚王耳边悄声说：“刚才有人乘机调戏我，我



扯断了他的帽带，你赶快叫人点起蜡烛来，看谁没有帽带，就知道是谁了。”

楚王听了，并没有按许姬的意思做，他命令手下先不要点燃蜡烛，然后大声向各位臣子说：“我今天晚上一定要与各位一醉方休，来，大家都把帽子脱了痛痛快快饮一场。”

众人都没有戴帽子，也就看不出是谁的帽带断了。后来楚王攻打郑国，有一健将独自率领几百人，为三军开路，过关斩将，直逼郑国的首都，此人就是当年摸许姬手的那位官员。他因楚王施恩于他，而发誓毕生效忠于楚王。

作为一个领导者，必须要想得开，看得远，从发展的角度考虑，从大局考虑，得饶人处且饶人，对下属要学会宽容。

可以说，对下属和员工的错误保持宽容，是一个优秀领导者的美德。宽宏大量是现代领导者、企业家必须具备的品质。社会心理学中，把宽容理解为有权力责备处罚，而不加以责备处罚；有权力报复而不加以报复的一种道德心理结构。

在日本，有一位非常著名的表演大师。有一次在上场前，他的弟子告诉他鞋带松了。大师点头致谢，蹲下来仔细系好。等到弟子转身后，又蹲下来将鞋带松开了。有个到后台采访的记者看到了这一切，不解地问：“您为什么又要将鞋带解松呢？”大师回答道：“因为我饰演的是一位劳累的旅者，长途跋涉让他的鞋带松开，可以通过这个细节表现他的劳累憔悴。”“那你为什么不直接告诉你的弟子呢，难道他不知道这是表演的真谛吗？”“他能细心地发现我的鞋带松了，并且热心地告诉我，我一定要保护他这种热情的积极性，及时地给他鼓励，至于为什么不当场告诉他，我想

教育的机会将来会有更多，下一次再说也不迟啊。”

在这里，这位表演大师并没有因为弟子看不出自己的用心而责怪和批评他，反而对他的细心进行了嘉奖，可谓别具匠心。这样既没有打消弟子以后细心面对生活的热情，又为后面的教导作出了很好的铺垫，可谓是“一箭双雕”！

在当今社会，一些新员工由于不懂行规，而提出一些错误的建议，作出一些错误的行为，作为公司的领导，即使你知道你的员工好心提出的意见是错误的，也不要直接给予惩罚，而应该谦虚地接受并感谢他，以后再寻找机会婉转地让他明白真相。如果你说话的态度和方法让对方生气，对方就会和你对立，拒绝接受你所说的事实。如果新员工的积极性受到挫伤，以后他再也不敢提出意见，没有了创新和胆量，那在公司里还有发展前途吗？

俗话说：“人非圣贤，孰能无过。”很多时候，人们都需要宽容，宽容不仅是给别人机会，更是为自己创造机会。同样，领导者在面对下属的微小过失时，应有所容忍和掩盖，这样做是为了保全他人的体面和企业的利益。

“人无完人，金无足赤。”领导者对人才不可苛求完美，每个人都难免有些小毛病，只要无伤大雅，何必过分计较呢？重要的是发现他最大的优点，看他能够为企业带来怎样的利益。比如，美国著名发明家洛特纳虽然酗酒成性，但福特公司还是诚恳邀约其去福特公司工作，最后，此人为福特公司的发展立下了汗马功劳。

优秀的管理者在员工犯错的情况下，是不会一味地责怪的，而是会宽容地面对他们的错误，变责怪为激励，变惩罚为鼓舞，让员工在接受惩罚



时怀着感激之情，进而达到激励的目的。每个人都是需要鼓励的，有鼓励才能产生动力。批评的同时给予适当的肯定，把握好了，你将会成为一名出色的管理者。

莎士比亚在《威尼斯商人》中说：“宽容就像天上的细雨，滋润大地。它赐福于宽容的人，也赐福于被宽容的人。”作为管理者，注重对员工的罚与教的结合，注重正确的“疏”与“导”，使其在认识错误时能变得更积极性和创造性，那你也就会赢得更多人的拥戴。

第四十一卦：损

懂得从失败中吸取教训



179

初九：已事遄往，无咎，酌损之。

过去的事已经过去，不必追究对错，但要考虑有些事情今后不应该做。本文讲要吸取以往的经验教训，事前多考虑当与不当做的道理。

失败不可怕，可怕的是不能从失败中吸取教训，不能吸取教训就会一错再错，懂得从失败中吸取教训就可以避免下一次失败，就可以使你走向成功。

有一位船长有着一流的驾船技术，有一次他曾驾驶着一艘简陋的帆船在台风肆虐的大海中漂泊了半个月最终死里逃生。过了一年之后，他有了一艘机动轮船，他又多次驾驶着它行驶几千里到过海洋的纵深。渔民们把他称为“船王”。



这位船王有一个儿子，也是他唯一的继承人。船王对儿子的期望很高，一直都希望自己的儿子能够精通地掌握驾船的技术，开好他置下的这条船。船王的儿子对驾驶技术学得也很用心，到了成年，他驾驶机动轮船的知识已十分丰富。有一次，船王放心地让儿子一个人出海。可是，儿子与船却再也没有回来。

后来才得知，他的儿子在那次台风中丧生了。

那是一次对于渔民来说微不足道的台风。船王为此感到十分伤心：我真不明白，我的驾船技术这么好，我的儿子怎么会这么差劲？我从他懂事起就教他如何驾船，从最基本的教起，告诉他如何对付海中的暗流，如何识别台风前兆，又如何采取应急措施。凡是我多年积累下来的经验，我都毫不保留地传授给他了。可是，他却在一个很浅的海域里丧失了生命。

渔民们都纷纷安慰他。可是，有位老人却问：“你一直手把手地教他吗？”

“是的。为了能让他更好地掌握这门技术，我教得十分仔细。”

“他一直跟着你吗？”老人又问道。

“是的，我儿子从来都没有离开过我。”

老人说：“这样说来，你儿子的死，你也有责任啊！”

船王不理解，老人又说：“你的过错已经很明显了。你只传授给他技术，却不能传授给他教训。对于知识来说，没有教训作为根基，知识只能是纸上谈兵。”

“失败乃成功之母”这是我们经常说的一句话，其实，教训也可以称得上是经验之“母”。成功固有经验可以总结，失败也有教训可以吸取。做一件事情很难一下子就成功，往往要经历多次失败，从这一点看，教训

总是产生于经验之前。只有认真地总结吸取教训，才能力争成功，得到更多成功经验。

教训是对所遭受的挫折与失败的理性思考，它告诉我们下一次应该怎样做。吸取教训，更加理性地分析产生失败问题的原因，从中寻找出带有普遍性的规律和特点，可以使我们对客观事物的失败认识得更加准确深刻。教训不仅可以给遭遇挫折的人留下避免再次失败的路标，同时又可以为他人留下前车之鉴。纵观古今中外的有识之士，没有一个不是从自己或他人的教训之中寻找良方，避免重复的失误，从而获得成功的典范。从这个意义上讲，失败的教训与成功的经验一样是人生中的一笔可贵财富。

有一次某大公司招聘人才，应者云集。他们之中多为高学历、多证书、有相关工作经验的人。

经过一番激烈的三轮淘汰之后，剩下了11个应聘者，而本公司的招聘人数是6个。所以，最后一轮的“残酷”筛选，总裁决定要亲自进行面试。

总裁面对参加面试的12个考生，问道：“谁不是应聘的？”坐在最后一排的一个男子站起身：“先生，我第一轮就被淘汰了，但是我还是想参加这一次的面试。”

在场的人听了他的话全笑了，其中包括站在门口闲看的那个老人。总裁饶有兴趣地问：“你第一关都过不了，你现在参加这一关还有什么意义？”男子说：“我掌握了很多财富，因此，我认为我本人即是财富。”

在场的人又一次开心地笑了起来，觉得此人不是太狂妄，就是脑子有毛病。只听这位男子说：“我只有一个本科学历，一个中级职称，但我拥有11年的工作经验，曾经在18家公司任过职……”总裁在此时打断了他



的话，说道：“你的学历、职称都不算高，工作11年倒是很不错，但先后跳槽18家公司，这个事实令人感到太吃惊了，我不欣赏。”

男子站起身：“先生，我并没有跳过一次槽，而是那18家公司先后倒闭了。”在场的人第三次笑了，一位考生说：“你真是倒霉蛋！”男子笑着说：“相反，我认为这就是我的财富！我不倒霉，我现在还年轻，只有30岁。”

就在此时，站在门口闲看的那位老人走了进来给总裁倒茶。男子继续说：“我很了解那18家公司，我曾与大伙努力挽救过它们，虽然还是没有成功，但我从它们的错误与失败中吸取了很多教训；很多人只是追求成功的经验，而我，更有经验避免下一次的错误与失败！”

男子离开了座位，一边转身一边兴致勃勃地说道：“我深知，成功的经验大抵相似，很难模仿；而失败的原因各有不同。与其用11年的时间学习成功的经验，不如用同样多的时间研究错误与失败；别人的成功经历很难成为我们的财富，但别人的失败过程却是我们人生的大财富！”

男子就要走出门了，忽然又回过头：“这11年经历的18家公司，培养、锻炼了我对人、对事、对未来的敏锐洞察力，举个小例子吧——真正的考官，不是您，而是这位倒茶的老人……”

在场的11个考生顿时哗然，都惊愕地盯着这位倒茶的老人。老人笑了：“很好！你第一个被录取了，因为我急于知道——我的表演为何失败？”

从失败中吸取教训，善待教训，无疑是智者的选择。往大的方面说，社会的发展和科学技术的进步，无一不是人们在经历过一次次失败与挫折之后吸取教训的结果；小而言之，对一个能够正确面对成败的人来说，教

训一样可以催人奋进，激励自己在以后不断地去拼搏，去进取，使事业愈发成功。与之相反，那些不能够从失败中吸取教训的人，迎接他的将是再一次的失败。

学会从失败中吸取教训，不要给自己留下再一次失败的机会，只要你勇于吸取失败的教训，那么，下一次的成功就会属于你。

如果失败之后不吸取教训，不去寻找失败的原因，不是积极地对待失败，而是消极地认为“失败乃成功之母”，那么其结果仍是失败。

爱迪生，他一生中失败的次数不计其数。然而他的成功都源于这无数次的失败。能够懂得从失败当中吸取教训，才使他获得了一次次的成功。

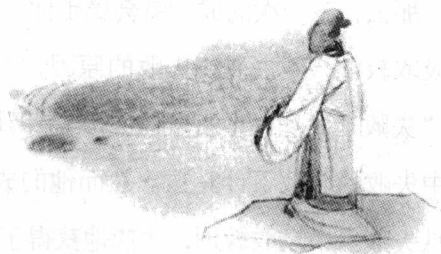
日本著名企业家松下幸之助曾这样说过：“人之可贵在于跌倒一次就能有所领悟，而不在于莫名其妙地跌跌起起。”

成功并非是一帆风顺的，挫折与失败是难免的，失败，并不可怕，不经历风雨怎么见彩虹，但不能总用“失败乃成功之母”来宽慰自己。在失败的过程中我们应该吸取教训，积极对待失败，只有这样，才能真正成为胜利者，真正笑到最后。



第四十二卦：益

帮助别人就是强大自己



初九：同人于门，无咎。

出门就能与人和同，没有灾祸。益，就是增益。损上益下，则固其本。帮助别人就是强大自己。

每个事业有成的人，在成功的道路上，都曾得到过别人的帮助。做人一定要抛开自私，不能心中只有自己，应该从别人那里求得有益的帮助，开启自己的心智。按照皮鲁克斯的说法，这叫“资助式成功学”。

在历史上，有很多获得成功的人，都曾受到过一个心爱的人或一个真诚朋友的鼓励。如果没有一个自信十足的妻子苏菲亚，我们在伟大的文学家中就无法找到霍桑的名字。当他伤心地回家告诉妻子，他在海关的工作丢了，自己是一个失败者时，妻子却很高兴地说：“现在，你可以写你的书了！”

由于苏菲亚的帮助，美国文学史上最伟大的一本小说——《红字》在霍桑笔下诞生了。后来霍桑说：“人与人之间的互助是绝对重要的，可以关系到一个人是凡人还是巨人。”

为此，我们看到这样一个做人之本：帮助别人成功，是追求个人成功最保险的方式。每个人都有能力帮助别人，一个能够为别人付出时间和心力的人，才是真正富足的人。

帮助别人的同时，你也提升了自身的生命价值。无论对方是否接受你的帮助，或是否感激。仔细想想看，如果每个人都帮助另外一个人，世界将变得多么和谐与美好！

对于我们现在生存的这个世界来说，人是最宝贵的；对于生存于世的每一个事物来讲，同样人也是最重要的。只要我们生存在这个世界上，不管自己愿意与否，都必须与人打交道，如今再没有人能够到森林山洞去隐居，去忍受鲁宾孙式的孤独生活。为了让自己的努力换来更大的成功，我们离不开社会环境，离不开周围的人。

在日常人际关系中，无论是私人交往，还是业务关系，你为别人提供急需的东西，人家也会满足你的需求。

科学家深入研究红杉，发现了许多奇特的事实。一般来说，越高大的植物，它的根应扎得越深，但科学家们却发现，红杉的根只是浅浅地浮在地面而已。

从理论上讲，根扎得不够深的高大植物，是非常脆弱的，一阵大风，就能将它连根拔起。而红杉如何能长得如此高大，且屹立不倒呢？

科学家们通过深入研究发现，那些红杉是大片大片生长在一起的，并没有独立长大的红杉。这大片红杉彼此的根紧密相连，一株接着一株，结



成一大片。自然界中再大的飓风，也无法撼动几千株根部紧密连结、占地超过上千公顷的红杉林。除非飓风强到足以将整块地掀起，否则再也没有任何自然力量可以动摇红杉分毫。

红杉的浅根，也正是它能长得如此高大的利器。它的根浅浮于地表，方便快速并大量地吸收赖以生长的水分，使红杉得以快速成长壮大。同时，它也不需耗费能量，像一般植物那样扎下深根，它用扎深根的能量来向上生长。

造物主在世界各地为人类留下了许多成功的启示，主要看我们人类是否拥有智慧去深切体会与领悟造物主留下的这些智慧。

红杉给我们提供了一个很好的方向，它让我们广泛地伸出自己的学习触角，和广大的资讯网络结合，去吸收更丰富的成功知识及经验，来提供自己赖以迅速成长的养分，而不必自己耗费能量去独自盲目地钻研。

成功不能只靠自己的强大，成功需要依靠别人，只有帮助更多人成功，你自己才能更成功。就像红杉林根部相连一样，只有建立充分而紧密的合作关系，才能创造出不可动摇的伟业。

帮助别人其实就是强大自己，帮助别人也就是帮助自己，别人得到的并非是你自己失去的。其实很多时候帮助别人，并不就意味着自己吃亏，我们自己也会因此而得到想要的东西。当然，自己帮助的人越多，我们自己得到的也越多。

一只蚂蚁在河边喝水，不小心掉了下去。用尽全身的力气想靠近岸边，但没过一会儿就游不动了，在原地打转，小蚂蚁近乎绝望地挣扎着。这时，正在河边觅食的一只大鸟看见了这一幕，它同情地看着这只可怜的小蚂蚁，衔起一根小树枝扔到它旁边，小蚂蚁挣扎着爬上树枝，终于脱险。

回到岸上。

当小蚂蚁在河边草地上准备晒太阳时，它听到了一个人的脚步声。一个猎人轻轻地走过来，手里端着枪，准备射杀那只大鸟。小蚂蚁迅速地爬上猎人的脚趾，钻进他的裤管，就在猎人扣动扳机的瞬间，小蚂蚁咬了他一口。猎人一分神，子弹打偏了。枪声令大鸟惊起，振翅飞走了。

尽管蚂蚁比大鸟弱小许多，但它却用自己的力量帮助大鸟躲过了一次杀身之祸。

我们不要以为只有结交权贵才会对自己有好处，如果心怀善意常帮助别人，一件微不足道的小事或许可以改变一个人的一生，反过来有许多小人物也会帮上大忙。

《盲人挑灯》的故事把这个道理讲得非常透彻：

一个漆黑的夜晚，一个苦行僧走到一个荒僻的村落，他看到一个村民提着一盏昏黄的灯笼正从巷道的深处走过来。身边的一位村民说：“孔瞎子过来了。”苦行僧百思不得其解，一个双目失明的人，挑一盏灯笼岂不可笑？

苦行僧人于是问：“敢问施主，既然你什么也看不见，那你为何挑一盏灯笼呢？”

盲人说：“现在是黑夜吗？我听说黑夜如果没有灯光的映照，那么满世界的人都和我一样是盲人，所以我就点燃了一盏灯。”

僧人若有所悟地说：“原来你是为别人照明呀？”

但那盲人却说：“不，我是为自己！”

“为你自己？”僧人又愣住了。

盲人问僧人：“你是否因为夜色漆黑而被其他行人碰撞过？我就没有。



易

经

的智慧



YUJINGDE ZHIHUI

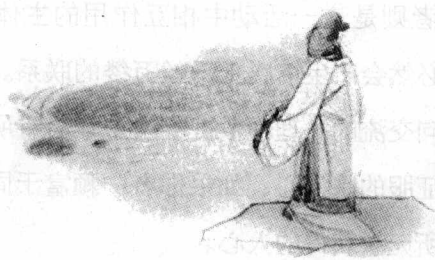
188

虽说我是盲人，但我挑了这盏灯笼，既为别人照亮了路，也让别人看到了我而不会碰撞我。”

人的一生中，会遇到很多困难，搬开别人脚下的绊脚石，恰恰也是为自己铺路。一个人在帮助别人时，无形之中就投资了感情，别人会把你的帮助铭记于心，有一天，他也会主动帮助你的。助人如助己，这是做人的一种高尚而神圣的境界。

第四十三卦：夬

领导者要善待下属，不要居功自傲



189

象曰：泽上于天，夬；君子以施禄及下，居德则忌。

《夬卦》的卦象是乾（天）下兑（泽）上，为湖水蒸发上天，即将化为雨倾注而下之表象，以此象征决断。君子从中得以启迪：应该自觉地向下层民众广施恩德，否则如果高高在上，不施恩德，就会遭到嫉恨。

20 世纪 60 年代初，美国白宫为美籍匈牙利科学家、空气动力学创始人冯·卡门举行颁奖仪式。81 岁的冯·卡门患有严重的关节炎，从领奖台走回时不慎闪了一下，肯尼迪总统赶忙上前去搀扶。此时，冯·卡门说了一句事后广为流传的话：“尊敬的总统阁下，您应该知道物理学的一个常识，大凡物体向下跌落的时候，是不需要任何浮力的，只有在上升的时候才需要支持和帮助。”是的，他讲了一个极为普通的道理。不仅在自然界



如此，人类社会中也如此。在人生阶梯的攀登中，谁都需要扶持，而主动扶持下属则是体现领导素质的一个重要方面。

现代领导素质包罗万象，但最为重要的是要以开放的心态对待外界变化，以宽容的胸襟善待内部员工。领导活动是一种人与人之间的交往活动，领导者和被领导者则是这一活动中相互作用的主体。人是有血有肉的，在相互的交往中必然会产生情感上千丝万缕的联系。现代心理学研究表明，情感是一种双向交流的心理现象，有所予才会有所得。如果你拥有某种权力，但你不能征服的是人心；如果你有一颗富于同情的心，那你就拥有许多仅靠权力所无法获得的人心。

“人之初，性本善”。一般而言，人们总是真心实意地对待对自己友好的人。一个关切的问候、一句温馨的话语、一次举手之劳的微小帮助，就会使人们感到莫大的慰藉，感到人与人之间真诚与友爱的温暖，感到领导确实是在诚心诚意地为事业、为他们尽心尽责。这样，双方的关系就会逐渐深化，领导的权威、威信就会进一步提高。

马斯是一位身体瘦弱、貌不出众的领导，但他在员工中却享有非常高的威信。他工作得很轻松，也很开心，而且在整个公司里，他所在的部门工作效率最高。

之所以这样，完全应归功于马斯平时善待每一位员工的做法。长期以来，如果有谁或家属有了病，他就会问候他们，尽可能帮他们解决问题。每位下属过生日时总能收到一份他的礼物，如果有谁邀请他去参加家人的生日活动，他也会欣然前往。

中华民族最重要的心理特征之一，就是讲究人心、人情。俗话说，以心换心，讲的就是情感之间的真诚交流。可以这样说，某一组织内的人们

要团结起来，共同信仰是前提和基础，情感则是纽带。领导关心、爱护下属，下属才会尊重、拥戴你，心甘情愿地接受你的领导。要知道，下属是你的绩效伙伴，是你职业价值保值升值的基础。我们看看这个“侍从害公子”的小故事：中山国有一个公子，不受宠爱，他的车子很破、拉车的马很瘦。国君的侍从与这位公子不和，他知道公子贫穷，就想出了一个陷害公子的办法。他向国君说：“公子实在可怜，请给他增加一些马料吧！”正如侍从所料，国王拒绝了。侍从当晚让人放火烧了存放干草的仓库。国王大怒，说：“可恶的公子，我没给他增加马料他就放火。”于是，公子受到惩罚。

常言道：“明枪易躲，暗箭难防。”可怜的公子，不受宠爱，人困马瘦，已经够难受的了，又受到侍从的陷害，这就是“虎落平阳被犬欺”。侍从的恶谋之所以得逞，是利用了国君对公子厌恶的心理，造成了公子对国君不满的假象，从而借刀杀了公子。平时不善待下属，最终还是害了自己。

在我国，受几千年“官本位”封建思想的影响，许多人一旦坐上了领导的宝座，便觉得自己“多年的媳妇终于熬成了婆”，可以好好潇洒一回。在这种心理的驱使下，他们对下属不是横加指责就是无理漫骂，在飞扬跋扈中滥用自己的职权，结果下属纷纷“倒戈”。

作为一个管理者，应该在不违反工作原则的前提之尽量与下属保持融洽的气氛。作为一个管理者，你的下属不是来看你脸色的，他们需要你的理解、帮助和支持，一个没有人情味的领导，很难带领一个有战斗力的团队。

另一方面，作为一个领导人千万不要忘记，你的今天，除了机遇、能



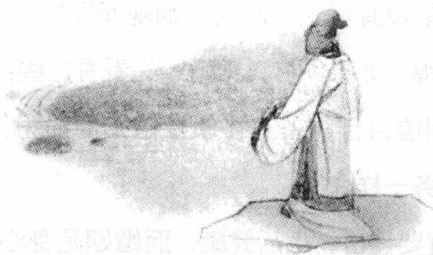
力和个人的努力之外，更多的是靠下属对你的工作的支持。只有充分理解下属在工作中的想法，积极提供各种保障让下属去实现他们的想法，善待你的员工，你才能成为有威信、值得尊敬的领导。要知道，大家之所以团聚在你的周围，不完全是为了钱，如果领导非得把做事和做人分得太清，这样就会显得没有人情味，给自己的管理工作也带来一定麻烦。

有一位老领导，每当向下级布置任务时，总不忘叮嘱一句：“你们看还有没有困难，如在实施中有什么问题和困难，可随时向我讲，我们共同来解决。”什么叫威信？怎样才能有威信？除能力、资历之外，重要的一条是理解、尊重和关心下属。

每一个地方、每一个单位都有领导，不同的领导有不同的风格，但如何对待下级、如何调动群众的积极性，反映了领导的水平。有的习惯于下指示、发命令；有的只让马儿快跑，不给马儿吃草；有的对下级颐指气使，官气十足。其实体恤下级，使上下关系融洽，只会对工作有益、事业有利。体恤下级、团结下属，是开展工作的前提条件。作为领导，应在品德、知识、能力上为下级作表率，以坚定的信念激励人，以高尚的人格感染人，以良好的作风凝聚人，以自身的行动带动人。

第四十四卦：姤

树立正确的恋爱、婚姻观



193

姤：女壮，勿用取女。

天下有风，是为姤，姤即是相遇见的意思，因为风在动，风动而万物易动，风止而天下静。这时“女”宿之星又亮又大，有违正常之象，于是决定不选取“女”星作为观测的基本点。

《周易》以此讲述树立正确的恋爱观的必要性。

现在的女孩天天悲哀地说没有好男人了，遇不到心仪的男人了，好男人不是结婚了就是死光了的这样的婚嫁观念。其实，这样的观点都是因为现在的女孩子能力变强的缘故。

其实，想要幸福首先就要树立正确的恋爱、婚姻观，恋爱是婚姻的前奏，婚姻就是相互携手，相互扶助，共度人生。现在时代不同了，经济条件不同了，女孩子的能力也更强了，年轻人的婚姻观念也悄然发生变化，



很多女孩子没有树立正确的婚姻观，更加注重物质的东西。而且很多对于物质的过分要求让男方不能接受。

人们结婚的理由何止千千万万，很多时候并不是因为他寻求到了生命的另一半。目前，在有些大城市中，每五对夫妻中就有一对离婚。如此高的离婚率多是由于婚前没有树立正确的婚姻观而导致。因此，树立正确的婚姻事关人一生的幸福，如果你打算结婚，先看看这些：

1. 要有信心，相信自己具备获得幸福婚姻的能力，就像相信自己可以出色地完成工作任务一样。

2. 好好活着，就要让自己生活健康，而婚姻是身心健康的必要条件。单身更快乐只是部分单身者自我安慰和自我逃避的借口。两个人生活会比一个人生活相对容易。人是群居动物，不是独居动物。有婚姻，有完整的家庭，生活才会笃定、踏实，才会有目标和方向。所以，无论什么情况下，都要坚定地寻求让自己幸福的婚姻。

3. 传统的价值观是颠扑不破的真理。再如何前卫的思想及生活方式，都不如传统来得对。不要颓废、空虚、迷茫，要爱护自己，要让自己身心健康。相信爱情，爱是一种能力，一种健康的可再生的、可付出的能力。

4. 选择终身伴侣，看人品最重要。对方善良、品性良好，这是最重要的。因为她（他）善良，就可以放心地对她（他）好，就像对自己好一样，所有的付出一定会有回报。

5. 婚姻需要妥协。“妥协”，指的并不是向对方妥协，而是认定对方最值得和最有价值的一点，然后一切为了这一点而妥协。确认了，就定下来，不要患得患失。最好的不是得不到的和已失去的，而是正在拥有的。

6. 婚姻是一个契约，契约的长久履行，关键在于双方有足够诚意。

一切在对等诚意的基础上履行。双方遵守彼此忠诚、彼此给予关爱的原则，建立并维护利益共同体。除非一方很强，另一方很弱，强者可以完全把控全局，否则婚姻中的双方是平等个体，各自独立。

7. 保持沟通，永远的有诚意的沟通。要包容，不要计较。

8. 爱情和金钱好比鱼和熊掌，本来不矛盾，可现在人们的贪欲却想通过婚姻，不付出艰苦的努力而获得！但事实上，只有金钱作为基础的婚姻是不可能使人得到幸福的，

9. 要树立起社会和家庭责任感。责任感不强是婚嫁难的第二个原因，现在很多的人都是优秀的中层阶层，结婚后对家庭中的很多人产生积极的影响，但是他（她）们还没有意识到自己结婚后对社会和谐的重要意义。他（她）只是一味地要求对方应该去承担什么，而没有摆正自己的家庭角色，认为自己天生就是享受者而不是家庭的付出者，自己没有一点的责任。这是人们社会责任感不强的表现。

以上这些婚姻观可以为你的幸福婚姻保驾护航，正确的婚姻观让你的婚姻一帆风顺。

那么，相爱的两个人到了何种程度就可以结婚了呢？专家建议，从恋人发展到夫妻要经历三个阶段。第一阶段是头脑发热的相爱阶段。这时，两人往往只注重彼此相似的地方，对差异熟视无睹。两人都舍弃个性，以求能够相处在一起。但是这个阶段并不会永远维持下去，从而进入第二阶段。在此阶段，两个人都会开始寻求独立，想在不分你我的亲密关系中找回自我，这其中必定会产生磕磕绊绊。最后一个阶段是两人深深满足于对方的阶段。这时，两人都能找回自我，而又确立自己在两人关系中的位置。这就是该结婚的时候了。



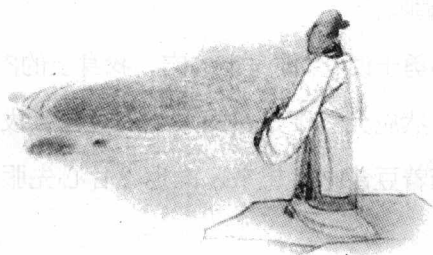
婚姻是生活、是现实，会有不完美。但不要期待太高，也不要失去信心。要有信心和勇气，敢于去面对，敢于去进入。相信会有幸福，相信婚姻会给你幸福。

总之，不管你身处什么样的婚姻，相互尊重、互相信任、信守诺言、心系责任，能耐得住寂寞、能抵御得住诱惑，如果双方都能做到这些，还需要去探讨幸福婚姻是什么样吗？

树立正确的恋爱、婚姻观，幸福就会在某个时刻降临在你的头上，并保佑你一辈子！

第四十五卦：萃

中庸之道——遇事谦让



197

《象》曰：“引吉无咎”中未变也。

“引退谦让会带来吉祥，没有灾难”，这是因为该爻位置居中而适当，当会聚的时候，它既不偏不激也不过于保守，虔诚地遵循中庸之道始终不曾改变，因而能够谦让而逢凶化吉。

有个俗家人故意问一个僧人：我家有一口烧饭锅，平时煮饭三人吃不够，千人吃则有余。你看这是怎么回事？

僧人不知怎么回答才好。

云居道长听了说：争夺则不足，谦让则有余。

好一个“争夺则不足，谦让则有余”，一语道出了生存的真谛。在生活中常会看到，有些血气方刚的人因为一些鸡毛蒜皮的琐碎小事、一点微

不足道的蝇头小利而互不相让、恶语攻击，甚至大打出手，使事情发展到不欢而散甚至无法挽回的地步。

传说齐国有好勇者，一居东郭，一居西郭。一日，两人路遇，东郭说：“去喝一杯如何？”

西郭问：“有肉下酒吗？”

东郭斜着眼对西郭勇士说：“你身上的肉，我身上的肉，不是肉吗？”

西郭不甘示弱，欣然应允。于是，两人找来豆酱，拔出刀来，你割我一刀，我割你一刀，蘸着豆酱吃将起来，谁也不甘心先服输，直吃得两人都倒毙于地。

为了争强而送掉性命，何苦呢？

中国人从来都崇尚中庸之道，就是什么事都要放在比较恰当的位置上，既不过激，又不过分。过分锋利的刀，易崩；过分皎白的布，易脏。孔融让梨的故事，教育了一代又一代的中国人，中庸云：“君子笃恭而天下平。”人人都谦让，就能息争。既然如此，为什么不学着控制自己的情绪，展示自己的涵养，表现自己的大度，谦让一下别人呢？

战国时代，赵国的宰相藺相如，主动让路给扬言要羞辱他的大将廉颇，终于使得廉颇心生惭愧，于是“将相和合”，使得有虎狼之心的秦国不敢犯赵。可见，谦让的人生，必定是和睦安定的人生。

处世让一步为高，退步即进步的根本；待人宽一分是福，利人是利己的根基。谦让是爱情的润滑剂。在鸡毛蒜皮的小事上斤斤计较，日积月累，枯涩就会把甜蜜赶跑。谦让是友谊的增进剂，你敬我一尺，我敬你一丈，友谊就在你礼我宾的谦让中愈加深厚，越发酵香。对个人来说，谦让是一种境界，是铸造人格的基石。对社会来说，谦让是进步，是社会文明

的命脉。

谦让是一种风度和境界，如果人人都能谦让，那人人都能受益。举一个很浅显的例子：比如走在山间小路上，两个人不能同时通过时，如果争先恐后就有堕入深谷的危险，最终会导致同归于尽。试问，这样做值得吗？如果自己先停住脚步，让他人先过去，那么每个人都能安全地走过这条小路。

谦让会使“大事化小”、“小事化了”，同时，别人也会感激、欣赏、佩服你的谦让和大度。谦让，意味着不要“无理夺三分”，意味着不要“得理不饶人”，如果无理者主动向有理者道歉，有理者向无理者说声没关系，双方以和平的方式解决，那种场面不知会让多少人心生暖意。

人从出生开始，每日生存在社会这个公共的大空间，行走在喧嚣热闹的红尘里，穿梭于熙来攘往的人群中，总要与人相处、与物接触，这就难免会发生误会和争执，甚至出现隔膜及伤害。假如我们在意的太多太细，势必失去儒雅风度，人也显得粗俗粗野。面对人类易碎的尊严，与其针锋相对，不如采取“中庸之道”，留有更多的余地。给人面子，既不伤害他人，又能使自己获得新生；不计较小事，既不破坏好的心绪，又可以赢得更多的时间和精力。碰上曲曲折折、磕磕绊绊，也应以谦让的态度坦荡对待。

东汉光武帝建武年间，有位太学博士名叫甄宇，字长文，北海安丘（今山东安丘西南）人。他清心寡欲，为人厚道，遇事谦让。

当时，每到年末，皇帝都要下诏赐给太学博士们每人一头羊。但是这些羊有大有小，肥瘦不均。主管此事的官员不知道如何分才好，非常为难，于是就提议把羊都杀了分羊肉，或者采取抓阄的办法。



甄宇知道后感到非常羞耻，便自己上前去要了一头最小的羊。众人见后感到非常惭愧，从此再也没有人为此事发生过争执。

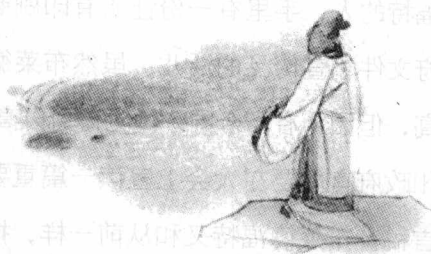
光武帝得知此事后，非常欣赏甄宇的为人。有一次在朝堂上问：“那位‘瘦羊博士’现在在哪里？”从此甄宇就有了“瘦羊博士”的雅名，朝野称颂。甄宇因德才兼备，很快就被推举为太子少傅。

谦让的品格，不是刻意表现，也不是费尽心机；不是装腔作势，也不是虚与委蛇。它是骨子里的东西，靠良好的修养来支撑，靠长期的磨炼来完善。其实，生存之路最被人瞧不起的就是没有礼貌、不懂得谦让。蛮横霸道可以威风一时，却不能强盛一世。人的道德又怎能只局限于各自的小圈子里？人的爱心怎能只圈定在与自己有直接利益的人和事上？如果人的心灵变得丑陋不堪，人与动物又有何异？发生矛盾时，谦让就像一副镇痛良药，使人恢复平静，头脑清醒。相处紧张时，谦让又像载着温度和气息的溪水，涓涓流淌在人情世故的小菜园，细心浇灌每一株果蔬，撷取意想不到的收获。

一个真正懂得生活的人，无论遇到何种境遇，心中都有一泓谦让的清泉，以情为重，失理认错，得理让人。因为谦让，使得心灵美丽，因为心灵美丽，使得人生美丽，因而营造出了和谐的人际关系，构筑起了温暖和谐的社会。

第四十六卦：升

机遇是给有准备的人的



201

初六：允升，大吉。

确实能上升，大吉大利。本爻讲升要有资质基础，还要有机遇能抓住，这就是允升的条件。

机遇对每个人都是公平的，又都是不公平的。机遇只垂青于有准备的人，等着机遇来敲响你的门是不可能的，我们要想在机遇到来的时候更好地抓住它，就一定要提前做好抓住机遇的准备，这便是正视机遇的重要性。

一个猎人准备出去打猎，好心的邻居劝他给枪装上子弹，他很不以为然：我离打猎的地方还远着呢，到时候再装也来得及。他来到一个池塘边，看到水面上浮着几只野鸭，心里非常高兴，便赶紧将子弹推上膛。然而就在他给枪上子弹的时候，野鸭听到响动飞跑了，最终猎人两手空空一



无所获。

机遇是留给有准备的人的，不能提前做好迎接机遇的准备就会错失机遇。

18 世纪，印刷厂大多是手工小作坊。作坊主往往也是印刷工。当时有个叫安得鲁·布莱德福特的人，手里有一份让所有印刷商眼红的合同——印刷宾夕法尼亚州政府文件和宣传品的活儿。虽然布莱德福特的印刷厂秩序混乱，印刷质量不高，但因为有了合同，他觉得可以高枕无忧了。

有一次，一位宾州政府官员要在大会上宣读一篇重要的致词，要求布莱德福特为他印制发言稿。布莱德福特又和从前一样，把文件马马虎虎排版，草草地印刷出来。

而另一名年轻的印刷商注意到了布莱德福特的弱点，他知道自己一直等待的机会来了。年轻人找来官员致词的原稿，费尽心思地把版式设计得优美大方，又严谨地依照原稿一遍遍核对印刷品上的字。然后他把自己印制的内容精确、样式美观的致词，送到了每一位政府官员的手里，同时又附上自己对官员致词的见解。他还给每位参加会议的人也发了一份，并在致词后面附上一段话，感谢他们对宾州的关心。

结果，可想而知，到了第二年，政府就与这位年轻人签订了印刷合同。这个年轻人就是本杰明·富兰克林。

富兰克林懂得为抓住时机做好准备，更懂得如何利用它，所以他最后获得了成功。

在第 28 届雅典奥运会男子 50 米步枪的比赛中，我国选手贾占波在最后一发射击前，落后美国选手埃蒙斯 3 分多，现场及电视机前的所有人都以为金牌将落入这位美国人手中，然而意想不到的事情发生了。这位美国

选手将最后一发子弹打到了相邻的靶位，他的最后一环成绩为零环，我国选手贾占波幸运地摘得了这枚金牌。

很多人都认为贾占波十分幸运。其实，如果贾占波在比赛中，不一枪一枪地拼；在多年的训练中，不刻苦训练；并在比赛中，争得第二的位置，即使机会来了，他也不可能取得金牌。

我们时常抱怨命运的不公、机会的不平等，但当机遇来临时，有多少人已经准备好了。如果你只是一粒沙子，有谁能在沙堆中发现你？但如果你是一粒金子，人们就很容易在粒堆中找到你了。当你自己还没有成为一粒金子时，一切的抱怨都是不实际的。只有在自己的工作中，从点滴做起，把平凡的事做好，不断提高自身素质和本领，机遇就将不期而至。

在人的一生中，与机遇相逢时，有的人抓住一次就命定辉煌，有的人抓了多次却无缘成就，有的人与机遇相遇时，竟擦肩而去，这都是因为准备不足或毫无准备，而每一次准备都是一个漫长的等待，等待是智慧和能量的积蓄，在这个过程中，准备是人一生中最可贵的财富。

坐等机遇只会白费力气，我们必须抓住机遇。因为，机遇只留给有准备的人。

二战期间，英国海军“达尔文”号中弹沉没了。船上生还的16人分乘两艘救生艇，开始了毫无希望的北极漂流。大家庆幸能活着离开，但对死亡的恐惧一刻也不停地煎熬着他们。船长卡拉汉自幼饱读了北极探险的种种传说、经验和航海日志，过去所有知识以及积累的理性，都成了卡拉汉逃生的准备和自救的知识。

当一个人不愿死的时候，他的生命就会发出异常的光和热。当一个人要在困境中挣扎时，仅有希望之光是不够的，还需要具备活下去的技能。



生存的技能存在于我们生活的知识和经验的积累中，我们必须学会生存知识和技能的积累。只有积累了必要的生存知识和技能，人们才有可能在艰难困苦中脱离险境。成功的机会，总是给予那些有准备的人。幸运的花环，总是戴在具备必要知识和技能的人头上。

看看那些想成功而没有成功的人，他们相信命运，没能成功，他们认为没有成功的机会。他们坐在屋子里，怨天尤人，哀叹生不逢时，他们相信天上会掉下馅饼。然而，最终他们什么也没得到。也有的人守株待兔，总认为机会会来的，兔子不是会来的吗？然而，真正要他去抓一只时，他却什么也抓不到。

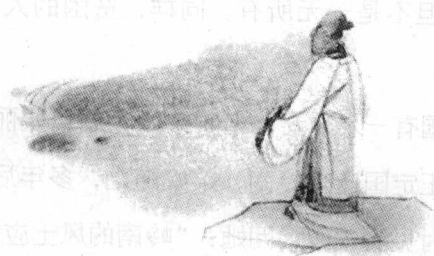
不是没有机会，机会总会有的，机会偏爱那些有准备的人。一些人之所以能获得更多的青睐，他们之所以能够在机会来临时牢牢掌握命运，就是因为他们较之常人对此进行了更为漫长和充分的准备。他们就像一颗种子，在黑暗的泥土里积蓄力量，一旦听到春的召唤，他们便会破土而出，并茁壮成长。

不是没有机会，机会总会有的，机会属于那些流下辛勤汗水的人。他们一直在为自己的理想和目标拼搏着、奋斗着，在他们的潜意识里，聪明、智慧、创新都整装待发，他们已经有了敏锐的洞察力，他们会迅速抓住随风而过的机会，并充分利用它。

任何事情要想成功，都要事先有所准备和考虑。一个人要想成功，要有一定的精神和物质的准备。机遇是留给有准备的人的，对于有充分准备的人来说，机会意味着成功的扶手和阶梯。如果没有准备或准备不足，你就会错失机遇。

第四十七卦：困

要学会安贫乐道



205

《象》曰：困于酒食，中有庆也。

酒食贫乏困穷时，只要坚守刚中之道，必有福庆。

世间上，财、色、名、位是诱惑人的最大力量。假如有了财富，你能安于财富吗？有了情色，你会安于情色吗？有了名位，你会安于名位吗？有了权势，你会安于权势吗？

中国文人自古以“安贫乐道”为人生追求之境界。老子、庄子、孔子、孟子等都是知命守道且倡扬大道的圣人，陶渊明等求真求本也是乐道的文人，而屈子等赴命于国难则是殉道的文人。

“安贫乐道”的字面含义是一个人在贫穷的境地中，能泰然处之，不会因为贫穷而忧心忡忡、怨天尤人、心理失衡，而是依然坚持自己的一贯



信念，并以此为乐。其实就是说，要贫而安，道而乐。

孔子的学生颜回，家境极为贫寒，但仍孜孜不倦地追求心中的大道。孔子称赞他说：“贤哉，回也！一簞食，一瓢饮，在陋巷，人不堪其忧，回也不改其乐。贤哉，回也！”

贫是钱财太少，但不是一无所有。同样，贫困的人总会有各自的财富，绝非一无所有。

苏轼的友人王定国有一名歌女，名叫柔奴，眉目娟丽，善于应对。其家世代居住京师，后王定国迁官岭南，柔奴随之，多年后，复随王定国还京。苏轼拜访王定国时见到柔奴，问她：“岭南的风土应该不好吧？”不料柔奴却答道：“此心安处，便是吾乡。”苏轼闻之，心有所感，遂填词一首，这首词的后半阙是：“万里归来年愈少，微笑，笑时犹带岭梅香。试问岭南应不好？却道：此心安处是吾乡。”在苏轼看来，偏远荒凉的岭南不是一个好地方，但柔奴却能像生活在故乡京城一样处之安然。从岭南归来的柔奴，看上去似乎比以前更加年轻，笑容仿佛带着岭南梅花的馨香，这便是安贫乐道，随遇而安，并且是心灵之安的结果了。

“此心安处是吾乡”，直到今天，仍然被无数漂泊者当做自况、自慰之语。多少“身在异乡为异客”的人，因能安贫乐道，随遇而安，所以不论在什么样的环境里，均能安之若素。能安之若素，方可心无烦忧，一心做自己应做或爱做之事。

人，只要有人格、有修养，安贫乐道的人还是很多，像战国时代的颜回，“安步当车，晚食当肉”，也是有安贫乐道的性格；晋朝的陶渊明，“采菊东篱下，悠然见南山”，他过的就是安贫乐道的生活；近代弘一大师，“咸有咸的味道，淡有淡的味道”，也是实践安贫乐道的修行。

人生百年，能有多少事是完全顺着自己的想法而来的呢？经过许多世事，你是不是感觉特别累？或许你对自己的生命太过苛求，对自己的处境有太多抱怨，怨天尤人，使自己处于痛苦之中而不能自拔，这又是何苦呢？我们必须相信，目前所拥有的，不论是顺境、逆境，都是上天给我们最好的安排。

林清玄曾经说过，快乐活在当下，尽心就是完美。这其实是一种睿智之人的生活哲学。人要活得快乐，首先就要学会随遇而安，有一颗乐观的心。

有一个富翁到一个小岛上，见到当地的农夫，就问：“你们在这里做什么？”农夫回答：“在种田。”富翁说：“种田有什么意思，多辛苦啊！”农夫反问：“那你来这里做什么？”富翁说：“我来这里欣赏风景，与大自然同在啊！我平时忙于赚钱，就是为了过这样的生活。”农夫说：“几十年来，我们就是没有赚钱，也是照样过着这样的日子啊！”

自古以来，多少文人雅士回归田园生活，都是为了实践安贫乐道的生活；多少高官显宦最后辞官归故乡，也是为了不愿昧着良心争权夺利，要过安贫乐道的日子。陶渊明说：俯仰终宇宙，不乐复何如？一个睿智之人是不会终日抱着莫名其妙的忧虑而愁眉不展的。先哲又云：世上本无事，庸人自扰之。无论生活在什么环境下，聪明豁达之人都会用乐观平和的心态面对生活。譬若一个在沙漠中长途跋涉的人，突然拥有了半杯水，如果他是乐观者，他定会欣喜不已，尽情享受这半杯滋润生命的甘露琼浆，凭借乐观的信念走出困境；假如他是个悲观者，那他就会认为这半杯水对他来说简直是无济于事，从而更加烦恼，心力交瘁，走不出生命的困境。

随遇而安、安贫乐道的人是幸福的。因为能够随遇而安的人会留意他



身边隐藏着的快乐源泉。幸福，并不是家藏万金，也不是权倾一时，幸福其实非常简单，只有能够感觉到幸福的人才是幸福的。

安贫乐道者很容易感觉到幸福，所以他幸福。陶渊明“开荒南野际，……草屋八九间”，没有锦衣玉食，但他是快乐的；难怪海得格尔说：贫穷而能静静地听着风声，也是快乐的。

常言说：“平平淡淡才是真。”酸甜苦辣，很快就会吃腻，因此要经常换花样，唯有平淡的食物如馒头米饭，则是无法替代的。平凡与朴素，如同阳光、雨露、空气和粮食，恰是生命之本，人间真道，天下至乐。

人生中，有很多事情是我们无法选择的，我们只能随遇而安，来什么，品位什么。学会随遇而安、安贫乐道，你就能够轻松地挫败生活中许多看似不可战胜的困难。如果你不幸被生活中的黑暗偷袭，那就把它当做一次疾病的来临好了，这是面对生活最强硬的方式。毕希纳在《给思想者》中说：人啊，自然一点吧！你本来是用沙子和泥土制造出来的，你还想成为比灰尘、沙子和泥土更多的东西吗？是啊，自然一点吧，随遇而安，你就能够获得更多幸福！

第四十八卦：井

修养品德才能弥补过错



209

《象》曰：井甃无咎，修井也。

水井予以修治没有咎害，说明此时六四只可修井而不可急于去惠养万物。

有个人想成为大富翁，便到上帝那儿乞求。上帝一时心软，便给了他一篮子品德。那个人苦恼地说：上帝呀，我要的是金钱呀！上帝说：没错呀！我给你的是品德，因为品德能使你换来金钱呀！那人不解地回到人间，广泛散布上帝给他的东西。几年后，他果然成为一位大富翁。

这个故事虽是人们杜撰的，但也说明了一个道理：品德能够创造财富。

自古以来，君主帝王讲仁德，平民百姓讲品德。因为对君主帝王来说，仁德似乎更重要。只有仁德的君主，才能把国家治理得国富民安，如



果遇到不讲仁德的暴君，国富尚有可能，民安却是万万不会的。平民百姓用不着讲仁德，只要有了高尚的品德，一切便都包含其中了。中国有一句俗话：“宁缺毋滥”，是强调人品第一。唐朝书法家柳公权云：“心正则笔正，笔正乃可为法矣。”也是强调人品的重要性。

品德是衡量一个人道德水准的尺子。一个品德高尚的人，拥有的最大财富是善良和爱心；一个品德败坏的人，最恶劣的表现是邪恶与憎恨。这善与恶、爱与恨的存在，也正是人与人的区别，是不同人性的不同表现。

一个人的成长最重要的是修养，最基本的生活技能是道德。一个人只有在具备优良品德的前提下，才能在人生遇到挫折、困厄以及面临人生选择的时候，作出正确的决断，才能在面对各种迷茫、压力、打击的时候，从风暴中顺利地走出来。所以说，品德就是一个人应对生活的能力，不同素质的品德，造就不同的人生。

林肯做律师时，有人找林肯为诉讼中明显理亏的一方作辩护。林肯回答说：“我不能这样做。如果我这样做了，那么出庭陈词时，我就会不知不觉地高声说：‘林肯，你是个说谎者，你是个说谎者。’”林肯为什么会成为美国历史上最伟大的人物之一，长久地受到人们的尊重呢？除去他成就的事业，更缘于他那伟大的品德。同样身为美国总统的比尔·克林顿在任期内的业绩是世所瞩目的，他执政的能力也是无可挑剔的。在世纪之交，他领导美国继续沿着繁荣的道路前行，但一系列丑闻却令他终生蒙羞，尽管美国人民原谅了他，但同时也把他品德上的污点写进了美国历史。

在人的一生中，道德品格都会起作用，要么是你的宝库，要么是你前行的绊脚石。试想，如果你在二三十岁就被人贴上一个不道德的标签，那

以后的路怎么走呢？总之，只有以一种好的品德待人方可终生受益。

人生就是一次远航，擦船而过的有狂涛的喧嚣，有前拥后呼的虚浮的浪沫，有看不见海岸线的汪洋。但是，只要帆桅挺直，就可以不畏惧前方的惊涛骇浪，就可以不用躲避身旁的暗流漩涡，就无须害怕波澜迭起的浪峰，就完全可能到达彼岸。因为，品德修养就是人生的帆桅。

一个企业的成功需要三股力量——智慧、意志、品德，其中品德是成功之本，意志则是支撑你达到成功彼岸的重要保证。做小事靠智，做大事靠德。君王失德、国之亡矣。老板失德，企业危矣。做人、做事、做企业，都是同样的道理。

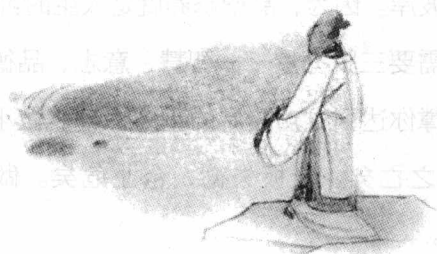
具有良好品德的人，不仅能赢得对方的心，而且还能赢得周围人的心，凡是知道他具有良好品德的人都愿意与他交往。拥有好品德的人才有幸福，才能相互信任，彼此友好相处，才能把精力集中在有意义的事情上，才能遏制内部消耗，更重要的是拥有好品德，使自己不犯或少犯错误。真正的幸运属于拥有优秀品格的人。

“一撇一捺是个人，世世代代学做人。”在这个世界上最难做的就是做一个品德高尚的人。只有品德高尚的人才能感染周围的人，使团队具有向心力，从而走向成功。



第四十九卦：革

抓住时机，促成变革



革：己日乃孚，元亨，利贞，悔亡。

革卦象征变革：在“己日”这一交相转变之日推行变革，可以得到人们的理解与信服，前景极为亨通，利于守持正道，悔恨终将消失。

在我们的社会中，由于抓住机遇而成功的人不能说比比皆是，但也不在少数。有些人会说：“某某那是赶上了，要是我也能……”在说这些话的同时，有没有想过为什么别人能赶上，而你却不能呢？答案是：你不会抓机遇；而那些成功人士却牢牢地抓住并利用了好时机。

世界闻名的乒乓球运动员邓亚萍，多少年来，重大比赛只要有她参加，冠军就不会是别人的。但当初她也是由于一次机遇，才有了最终的辉煌。那一年，年仅 13 岁的邓亚萍作为替补队员随队去参加一次国际大赛，

在要报名的时候，主力队员突然病了，这对于每个替补队员来说都是一次机遇呀！邓亚萍抓住了那次机遇。从那时起，一名年轻运动员就走向了她的运动的成功之路！

机遇，对一个人的事业发展与人生道路有着重要的影响，抓住机遇，你就抓住了成功，抓住了人生的辉煌！德国化学家凯库勒是个勤学的人。有一天，他做了一个梦，梦到有一条蛇自己咬住了自己的尾巴，形成了一个圆环，这时他猛然醒来，回想刚才做的梦，立刻与他正在研究的苯分子的结构联想起来。经过仔细的研究与推敲，终于发现了苯分子的结构是圆环状的。凯库勒做的梦对他来说是个机遇，而这个机遇的到来是那么的寻常和容易被人所忽视，可是凯库勒却及时发现并抓住了这个机遇，正是因为这点，他走向了成功。

大科学家牛顿因为一次苹果掉到头上而发现了万有引力，有人遗憾地说：“苹果怎么没有掉到我头上呢？”其实，就算苹果掉到了你头上，也只会成为你的盘中餐。

悠悠人生路，机遇伴你行。聪明的人不是等待机会，而是创造机会，利用机会，征服机会。居里夫人说得好：“弱者等待时机，强者创造时机。”一个人的成功有偶然的成分，但偶然机会的被发现、被抓住与被充分利用，却又绝不是偶然的。纵观古今中外，有多少人的成功是因为他们把握并抓住了机遇：诸葛亮可以出人头地，除了他本身的才华，更重要的是因为他抓住了刘备三顾茅庐给他提供的机会；林语堂先生的作品之所以可以蜚声海外，除了他深厚的文学功底，更重要的是因为他抓住了与美国著名作家赛珍珠女士共宴的机会；儒勒·凡尔纳之所以会走上文学之路，除了他对文学的喜爱，更重要的是因为他抓住了与大仲马戏剧性相遇的偶



然机会。

在社会中，有很多人也是由于一次机遇才富了起来。一个人要想走上成功之路，除了自身必备的因素，还有一个重要的外因，就是抓住机遇。

从前有个年轻人，听说山中有个神仙有求必应，于是就上山去找神仙，请求神仙赐给他钱财。神仙告诉他，在村外的沙滩上，有一颗温暖的鹅卵石，那是颗“许愿石”，只要找到它，就能实现任何愿望。于是，这个年轻人来到村外的沙滩上，日复一日年复一年地寻找，并习惯性地把每一颗冰冷的鹅卵石扔到海里。可半年后的一天，就当他将一块鹅卵石扔到海里时，突然发现那是一颗温暖的石头，可是那块石头已经被他扔到海里，再也找不到了。

机遇就是这么喜欢捉弄人，如果你抓不住它，他就会像那颗“许愿石”一样，永远消失在大海中。机遇不难求，关键看你是否能够抓得住。抓住了，飞黄腾达，功成名就；抓不住，只能庸庸碌碌，平淡一生。

有人说成功是靠努力争取得来的，可是如果没有机遇，你怎样展示你的才华呢？

上帝给我们的时间、空间都是相等的，当然机遇也不例外。机遇无时不在，我们不能像守株待兔那样坐等机遇的到来，因为机遇毕竟是外因，是偶然的。要知道，没有什么东西可以凭空从天而降。你的一不留神，它就与你失之交臂，从指缝间流走，机会不会等你准备，如果你没有准备好，机遇就会钟情于别人。

15岁的亨利向哥哥借了0.25元美金，在报纸上刊登了一行小字广告：做事认真、勤奋苦干的少年求职。不久，亨利竟被著名的比达韦尔公司雇用了。刚开始时他只是一个服务生，工作繁杂、紧张，薪金很少，但他总

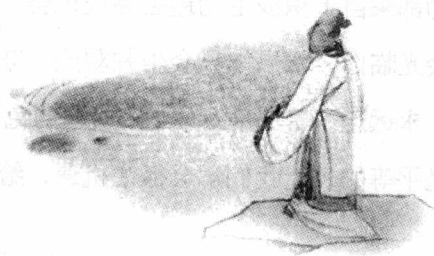
是挂着一脸微笑，对别人的工作也尽力帮助。后来，亨利的勤奋乐观受到董事长垂爱，董事长帮他开办了一家制铁厂，经过亨利的努力奋斗，他终于成了千万富翁。他的朋友钢铁大王卡耐基曾在自传里称赞说：“亨利就是这样自动地、积极地创造机会、把握机会，开拓自己的前程。”

每个成功者的成功都来自于积极主动地去寻找机会、发挥创造力。只有这样，成功才可能会光临你，如果你只会坐井观天、守株待兔，那么你永远只能是井底之蛙，永远逮不着那千万分之一机率的兔子。

机遇对每个人都是平等的，让我们学会抓住机遇，给自己创造一个辉煌的人生吧！

第五十卦：鼎

看问题要全面



《象》曰：鼎颠趾，未悖也。利出否，以从贵也。

鼎脚跟颠倒朝上，未必有悖常理。有利于把陈积的废物倾倒出来，说明初六应向上顺从尊贵，以纳新物。（悖：音 bèi，不合常理。）

一天，上帝心血来潮，突发奇想，给世界万物发了一份问卷，等答卷一收上来，上帝大吃一惊：猫想当鼠，鼠想当猫，牛想当猪，猪想当牛……更令人发笑与吃惊的是人的答案：男人想当女人，女人想当男人，上帝看完后气不打一处来。

仔细想想：之所以想去当别人，是因为他们只看到别人风光的一面，而看不到别人为此付出的一切；也是因为他们没有全面地看，没有看到自己付出后得来的一切。

当你面对一件事时，更多的是看阴暗面还是看光明面？当你面对一个人时，更多的是看缺点还是看优点？当你面对危机时，更多的是看危险还是看机遇？当你面对失利时，更多的是看失去的还是看得到的？选择什么角度去看，这是每个人的自由。有句话说：不识庐山真面目，只缘身在此山中。之所以不能看清庐山的真正面目，只是因为自己身处在庐山之中。要认清事物的本质，就应全面客观地把握，冷静地分析，而不能被局部现象所迷惑。

所谓“全面”，指的是各个方面的总和。所谓“客观”，则指的是按照事物的本来面目去考察，不加丝毫个人偏见。比如对一个人，我们去考查他的时候，就应该多凭事实说话，既要看到他的短处，又要看到他的长处。

事物都有正反两面，要想看清事物的利与弊，只有全面看待。

一辆巴士缓缓进入山区，一对恋人在中途下车。他们下车后，巴士继续往前行驶。突然，几块大石头从高处坠下，巴士被砸得支离破碎，所有乘客无一生还。

那对恋人听到这件事后说：“如果我们都在那辆巴士上……”

一般人都会认为，他们想说的是：“如果我们都在那辆巴士上，那我们同样也难以生还了！”但他们说的是：“如果我们都在那辆巴士上，没有下车，那么那辆巴士将不会因为我们下车而耽搁时间，它会在大石坠落之前驶过出事地点！”

这虽是一个小故事，却说明了一个问题：在我们的生活中，同一件事，不同的人会得出不同的结果。生活中，应该多尝试从不同的角度来考虑问题，全面考虑问题。



当然，世界上有无数的事情已经发生，有无数的事情正在发生，还有无数的事情将要发生。一个人再神通广大，也只是知道事情的一个侧面，而无法知道事实的全部经过。就像盲人摸象，摸到腿的说大象像柱子，摸到尾巴的说大象像泥鳅，摸到身体的说大象像堵墙。如果大家相互理性、客观地讨论这个问题，很快就知道真正的大象是什么样子了。很多时候，有证据的比没证据的有发言权；有亲身经历事件的人比没有亲身经历事件的人有发言权；有亲眼看见的人比光凭耳朵听的有发言权。但这不是绝对的！有时就算你有再多论据，有再多亲身经历，甚至亲眼所见，也不能说明别人的就一定是错误的。因为或许在不同的时间、不同的地点，别人看到的与你不同呢？总之，事物是复杂的。我们切忌以偏概全，将一件事、一个人无限赞美或者无限贬低。

全面看问题，会让你心里明亮透彻，看到自己的付出与享受；全面看问题，会让你变得自信，看到自己的闪光点；全面看问题，会使你的生命充满快乐，不再为缺点而自卑；全面看问题，会让你不用再去羡慕别人……

学会全面看问题吧，它会让你明白很多事情，助你前进，助你成功！

第五十一卦：震

处变不惊，沉着冷静



219

震：亨。震来虩虩。笑言哑哑。震惊百里，不丧匕鬯。

震卦象征震动：亨通。震雷打来，时万民惶恐畏惧。而本来戒慎惕惧的人却能够临震自若，言笑和适，如同主持宗庙祭祀的祭主在震雷响动惊闻百里之时，并没有失落手中的祭器和祭酒。（虩虩：音 xì xì，恐惧的样子。哑哑：欢笑的声音。匕：指勺、匙之类盛食物的器具。鬯：音 chàng，祭酒名，是用秬黍酒和郁金香调制而成的一种有香气的酒。）

古今中外，凡是成功之人，定有遇事不慌、沉着冷静的特点，也只有这样，他们才能正确地判断局势，应变局势，取得成就。因此，冷静的心态往往是成功的必要因素。一般来说，人们只要不是处在激怒或极度疯狂之下，都能够保持冷静自制，并作出正确的判断和决定。如果一个人在什么情况下头脑都处于冷静的状态，那么即便是在大难临头时，他也能逢凶



化吉、转危为安。

一位美国老驾驶员，有很多年的飞行经验，曾在一次采访中介绍过他的飞行史中最不平常的经历：在第二次世界大战时，他是 F6 型飞机的飞行员。一天，他们接到战斗命令，从航空母舰上起飞后，来到东京湾。他按要求把飞机升到距离海面 300 英尺的高度做俯冲轰炸，300 英尺在今天可能不算什么，但在当时，这是很高的高度。正当他以极快的速度下降并开始做水平飞行时，飞机左翼突然被击中，整架飞机翻了过来。人在飞机中，是很容易失去平衡感的，尤其在天和海都是蓝色的时候。飞机中弹后，他需要马上判断他的位置，以便决定他应该向上还是向下操纵他的飞机。在飞机中弹的最初一瞬，在那生死攸关的关键时刻，他什么也没有做，没有去碰驾驶舱里任何控制开关，他只是强迫自己冷静思考，绝不能激动。于是，他发现蓝色的海面在他的头顶上，他知道了自己确切的位置，知道了自己的飞机是翻转的。这时，他迅速推动操纵杆，把位置调整过来。在那一瞬间里，如果冲动地依靠他的本能，一定会把大海当做蓝天，一头撞进海里葬身鱼腹。这位老飞行员在回忆时，语重心长地感慨道：“是我的冷静挽救了我的性命。”没错，当时这个驾驶员在机翼被击中时，如果不能冷静下来，只是胡乱地按飞机的操作按钮，那么这次飞行，将会是他的最后一次飞行。

在商场上也应如此。遇事应沉着冷静，有大将风度，处乱不惊，不能先自己乱了阵脚。百事可乐公司在“针头事件”中，采取果断措施，使公司顺利地化险为夷。当时，威廉斯太太从超市买了两罐百事可乐给孩子喝，孩子喝完后随手将罐子倒扣于桌上，这时候，竟然倒出一枚针头。威廉斯太太大惊失色，立即向新闻界揭露此事，可口可乐公司也趁机大肆宣

传自己的产品，一时间，百事可乐无人问津。

面对媒体和公众的质疑，百事可乐公司当机立断，一方面通过新闻界向威廉斯太太道歉，并给予威廉斯太太一笔可观的奖金，感谢她对百事可乐公司的信任，感谢她为百事可乐把了质量关，同时，通过媒体向广大消费者宣布：谁若在百事可乐中再发现类似问题，必有重奖。另一方面，百事可乐更加重视生产线上的质量检验，并请威廉斯太太参观工厂，使威廉斯太太亲眼见到百事可乐的可靠质量。这种做法，使威廉斯太太消除了疑虑，并对百事可乐给予好评。媒体和公众也都对百事可乐的做法表示肯定，百事可乐成功地消除了危机。

在面对危机时，百事可乐公司领导能当机立断，处变不惊，冷静处理此事，从而控制了事态的发展。任何犹豫不决、等待观望的行为都会使危机变得更大、更难处理。

每个人都要勇于面对商场上的有形无形的压力，时刻保持沉着冷静，控制好自己的情绪。只有冷静，才能思考如何处理问题，问题才能得以解决。

南宋时期的一天，杭州城最繁华的街市失火，火势迅速蔓延，数以万计的房屋商铺被汪洋火海吞没，顷刻之间化为废墟。有一位裴姓富商长期苦心经营起来的几间当铺和珠宝店也处在那条闹市中。火势越来越猛，他大半生的心血眼看将毁于一旦！这时，他并没有让伙计和奴仆冲进火海，舍命抢救珠宝和财物，而是不慌不忙地招呼他们迅速撤离这危险之地，一副听天由命的神态，令众人大惑不解。

裴姓富商和家丁、伙计撤离险境之后，不动声色地派人从长江沿岸平价购回大量木材、毛竹、砖瓦、石灰等建筑用材。这些材料像小山一样堆



起来时，他又归于沉寂，整天品茶、饮酒，逍遥自在，好像失火根本就与他无关。大火烧了数十日才被扑灭，曾经车水马龙的杭州城墙倒屋塌，一片狼藉。

不久，朝廷颁旨：重建杭州城，凡经营销售建筑用材者一律免税。于是，杭州城内大兴土木，建筑用材供不应求，价格猛涨。裴姓商人趁机抛售建材，获利巨丰，其利远远大于火灾给他带来的损失！

裴姓商人在危机来临之时所表现出的镇定和大智大勇，不得不让人佩服！商人身处险境，其见识确实高人一筹。这种绝处逢生的应变使他躲过了危机，之后他又凭自己的智慧，使财宝失而复得。

谁也避免不了突发的事情，但是，每个人对待危机的态度和方法不同，其结果也会不同。面对危机，沉着冷静，积极寻找应对方法，才是躲过危机的正确方法。同时，也不要忘了，躲过危机并不是最终目的，还要积极寻找潜在的机遇，力求东山再起。这才是对付危机的正确态度。

空城计的故事告诉我们：在遇到困难时，一定要沉着冷静地分析敌方指挥员的气质、性格及其在战争中的心理活动，这是我们作出正确判断的重要依据。

在春秋时期，齐王拜鲍叔牙为上将，率兵进犯鲁国。

鲁庄公拜曹刿为参谋，在长勺与齐军对垒起来。

齐将鲍叔牙看见鲁军出迎了，立即展开攻势。在乾时他曾打败过鲁军，把庄公视为手下败将，有轻敌之心，便下令全面出击，想一下把庄公捉过去。一时战鼓齐鸣，喊杀连天，兵士如山崩海倒般冲过来。

这时庄公就慌了，连忙下令擂鼓出击。曹刿立即制止，说：“且慢！敌人的锐气正旺盛，只可以严阵以待，急躁不得！”于是传令偃旗息鼓，

坚守阵地，不准惊扰喧哗，轻举妄动。违令者斩。

齐军一阵冲锋过来，却如木板碰铁桶一样冲不进去，只得退下。过了一会，再次擂鼓冲锋。鲁军依然不动摇，铁桶似乎更加坚固，又退了下來。鲍叔牙很得意地对部属说：“鲁军吃过了苦头，一定害怕起来了，两次挑战都不敢出，证明已心怯胆丧，如果再来一轮冲锋，哈哈！不埋头夹尾逃跑才怪呢！”

跟着下达第三次冲锋命令，战鼓又像雷一样响起来。这时齐兵虽然嘴里叫喊着，心里也认为敌军不敢出来，斗志无形中已松懈下去。

曹刖听到齐军的第三次鼓响了，便对庄公说：“是出击的时候了，下令冲出去！”鲁兵一闻鼓响，如猛虎扑食一样，迅雷不及掩耳地冲出去。齐兵防不到这一招，慌忙招架。被杀得七零八落，大败而逃。庄公见打了胜仗，忙下令乘胜追击。曹刖又加制止：“别忙！等一会儿。”说完跳下车去，看看地上的车辙马迹，又站回车顶，向齐军望了一阵，然后说：“放心追击下去，杀它个片甲不留！”鲁军追杀了30里，把侵略军狠狠地赶回齐国去，俘获的战利品堆积如山。

在举行庆功宴的时候，庄公兴高采烈地问曹刖：“我不明白，你当时为什么要等到敌军三通鼓罢才肯擂鼓出击，其中奥妙，可以告诉我吗？”

曹刖便说：“凡打仗，全凭一股勇气，擂鼓就是冲锋的信号。第一次鼓响，是士气最旺盛的时候，好比一群猛虎下山，千万不可撄其锋；第二次鼓响，又碰不到对手的时候，士气就开始松懈，斗志逐渐下降了；到了第三次鼓响，士气已到了疲惫的地步，纵能鼓噪，战斗力也减少了大半。所以，我乘敌人的三通鼓罢，然后出其不意，一鼓作气，策新羈之马，攻疲乏之兵，自然会将他们打垮！”



“可是，当敌人败退的时候，你又阻我不忙追击，待望过天看过地之后，才下令穷追，这又是什么道理呢？”庄公再问。

曹刿又向他解释：“兵不厌诈，乃古之名训。齐军诡计多端，它败走，说不定其中有诈，诱我交锋，一旦不慎，很可能会中埋伏，弄到全军覆没。因此，我特意下车去，看到车辙马迹，杂沓非常，证明这是在仓皇逃命，但还信不过，再跑上车顶望望，见他们一窝蜂地狼狈而逃，连军旗也东倒西歪，就确信他们已真的败退，再没有什么生力军和伏兵了，因此才敢大胆进军。”

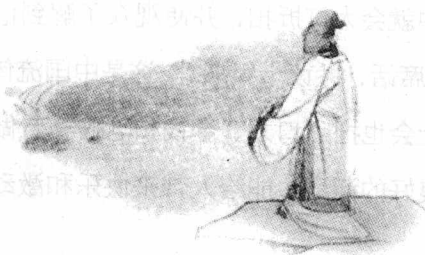
“你真是一个卓越的战略家！”庄公由衷地赞道。

做大事的人，需要遇事冷静，不急不躁，胜不骄，败不馁的稳定心理素质，只有这样才能在逆境中保持信心，冷静思考，沉着应对，转败为胜；只有这样才能在顺境中保持头脑清醒，认清现实。

处变不惊是一种处世态度，更是一种能力。从古到今，能够成就大事业的人，都是那些在关键时刻能够沉着冷静、机智果断地分析问题，作出正确抉择、脱离逆境的人。现代人何不试着去保持沉着、冷静的心态呢？

第五十二卦：艮

锻炼语言的表达能力



225

六五：艮其辅，言有序，悔亡。

注意其脸部，说话要有条理、有分寸，灾难就会消失。

如今的社会，是一个富于竞争与合作的信息化社会。说话不仅是人们日常生活之必需，也是直接影响个人事业成败的重要因素。在生意场上有“金口玉言，利益攸关”之说；工作场合有“一言定升迁”之说；生活中有“一言既出，驷马难追”之说。由此可见，在现代交际中，是否能说，是否会说，直接影响着一个人的成败得失。世界上最复杂的东西——人的心灵能够被语言的力量征服。通过口才的交流与沟通，陌生人可熟识起来，人们之间的隔阂可以消失，甚至单位之间、社会集团之间、国家之间的矛盾有时也可以通过它得到解决。如果语言运用得不适当，就会让你在交际中失败，以致损害个人形象。



一位新秀歌手在一次演唱大奖赛中夺得冠军。主持人问这位歌手此时此刻有什么感受时，他说：“今天我得了第一名非常高兴，我赌得了奖金，而且也赌到了名声。”“赌”字一出口，全场一片哗然，嘘声不断，这种公开的、不看场合的说话方式，就给人留下粗俗浅陋的感觉，因此这位“新秀”的形象在观众心中就会大打折扣，并使观众了解到他此次的参赛动机与人格品质。“听君一席话，胜读十年书。”这是中国流传至今的俗语。当今世界最发达的美国社会也把“口才、金钱和电脑”看做是赖以生存和竞争的三大法宝。只有良好的话语才能给人带来快乐和激动，使我们的感情更加融洽。

许多人的成功，很大程度上都归功于他的善于辞令。第一印象最重要，而口才好的人最能给别人留下深刻的第一印象。优雅的谈吐可以使自己广受欢迎，更有助于事业的成功。由此可见，口才的力量是不可估量的。

有人天生嘴唇上长瘡子，生就一张能说会道的嘴，口若悬河，滔滔不绝。然而，语言学家王力说：“泼妇骂街往往口若悬河，走江湖卖膏药的人，更能口若悬河，然而我们并不承认他们会说话。”多背诵经典谚语、名言警句，有足够的素养，增加些说话的内涵，出口成章，庄谐杂出，旁征博引，引经据典，众人才会承认是好口才。言之得体，口吐莲花，使闻者如沐春风，欣然信受。游说如苏秦、张仪，雄辩如诸葛亮，明辨事理，舌战群儒，所谓“出言须涉典章，谈说乃傍稽古”，一句话就扭转了乾坤。

雄辩源于聪慧，应答如流源于机敏。演讲答辩铿锵有力，掷地有声，不但可借口才引起旁人的重视，也比一般人拥有更多、更好的发展机会。美国著名的演说家之一戴普曾经说过：“世界上再没有什么比令人心悦诚

服的交谈能力，更能迅速获得成功与别人的钦佩了，这种能力，任何人都可以培养出来。”的确，能够在交谈中把意思恰当地表达出来的人，走到哪里都受人欢迎。

人生真正的享受，就是与熟练掌握说话艺术的人交谈，娓娓道来的声音就像音乐一样，钻进我们的耳朵，打动我们的心灵，让人精神振奋，给人安慰。

说话和事业的进展有很大的关系，是一个人力量的主要体现。你如出言不逊，跟别人争辩，那么，你将不可能获得别人的同情、合作与助力。

语言是表达思想、交流感情的工具，语言是心灵的窗户，说话要文雅、和气、谦逊，要讲究清晰、准确、恰当、条理而富有逻辑性。学一些驾驭语言的技巧，多使用一些“文明语言”，杜绝“服务忌语”。

卡尔·舒尔茨回忆他与林肯的初次见面（那时林肯还没做总统）：

“火车离开一个小站后，乘客中间突然骚动起来，人们从座位上跳起来，迫不及待地围住刚上车的高个子，用老熟人的口气向他打招呼：‘嗨，亚伯，你好吗？’他热情地回答：‘晚上好，本！你好啊，约翰！看见你真高兴，迪克！’他不知说了点什么，又引起一阵欢笑，车厢里声音太杂，我听不清他说的话。我的同伴认出了他，叫了起来：‘哎哟！这就是林肯，是他，没错！’他挤过人群，把我介绍给亚伯拉罕·林肯，这是我第一次和他见面……他对我说话的口气又随和又亲切，好像我们是老相识似的……然后我们一起就座。他话音很高，又很悦耳……他的模样、朴实无华的言辞，没有一丁点矫揉造作，也没有任何优越感，让我感到我们好像从小就认识、早就就是好朋友。我们交谈时，他时常在谈话里插进新奇的故事，每个故事都切合当时的话题……”

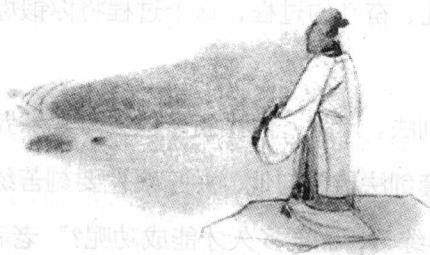


无论是作风严谨的科学家、老谋深算的政客、傲慢的外国元首还是谦卑的农民，林肯都能够和他们愉快地交谈。他的口语就像农民一样朴实，让人感到他可亲可近，而不是一个高高在上的大人物。

语言的能力是无法相比的，掌握驾驭语言的能力，不管胸存什么样的雄心壮志，都要有让人羡慕的好口才。或许你不能成为律师、医生或商界精英，可是你每天都要说话，也就必然要运用语言的独特力量。每个渴望建功立业的人，都应该掌握谈话的技巧、提高驾驭语言的能力。在各种场合，做到谈吐优雅、从容不迫、应付自如，能够让别人对自己感兴趣，这本身就是一种很高的素质，值得每个人努力。一个人要想成就一番事业，就要提高自我表达能力，这会让自己受益无穷，也是一生的财富。

第五十三卦：渐

遵循事物循序渐进的发展规律



229

渐：女归吉，利贞。

渐卦象征渐进：女子出嫁按照礼仪逐步进行，可以获得吉祥，利于守持正道。（归：女子出嫁。）

有一个小孩在草地上发现了一个蛹。他把蛹捡起来带回家，要看看蛹是怎样羽化为蝴蝶的。

过了几天，蛹上出现了一道小裂缝，里面的蝴蝶挣扎了好几个小时，身体似乎被什么东西卡住了，一直出不来。

小孩子看着于心不忍，心想：我必须助它一臂之力。于是，他拿起剪刀把蛹剪开，帮助蝴蝶脱蛹而出。可是，这只蝴蝶的身躯臃肿，翅膀干瘪，根本飞不起来，不久就死去了。

从这个故事里，我们可以体会到“拔苗助长”、“欲速则不达”的真



谛。瓜熟蒂落，水到渠成，蝴蝶必须在蛹中痛苦挣扎，直到它的双翅强壮了，才会破蛹而出。

人又何尝不是如此呢？这个蛹化蝶的故事，表面上是一个自然生物界里很小的事实，但是放大至我们的人生，说明我们今时今日所做的事业，都必须有一个痛苦挣扎、奋斗的过程，这个过程将你锻炼得坚强，使你成长、使你有力。

一个年轻人想学剑法。于是，他找到一位当时武术界最有名气的老者拜师学艺。老者把一套剑法传授与他，并叮嘱他要刻苦练习。一天，年轻人问老者：“我照这样练习，需要多久才能成功呢？”老者答：“三个月。”年轻人又问：“我晚上不去睡觉来练习，需要多久才能成功？”老者答：“三年。”年轻人吃了一惊，继续问道：“如果我白天黑夜都用来练剑，吃饭走路也想着练剑，又需要多久才能成功？”老者微微笑道：“三十年。”年轻人很愕然……

年轻人练剑如此，生活中的事情同样如此。欲速则不达，遇事除了要用心用力去做，还应顺其自然，才能够成功。

中国历史上伟大的军事家、统帅白起，是战国时期秦朝四大名将之首，外号：战神、杀人魔；也是中国历史上战功最辉煌的将军、战国时期最为显赫的大将。他征战沙场三十余载，六国军队只要听说是他带兵来战，都会吓得望风而逃。白起少年从军，凭借精湛的武功和对兵学战阵天赋奇才般地通晓，很快在数十万大军中声名鹊起，脱颖而出。然而，面对种种赞誉，白起却是冷静异常、清醒异常，他深知心急吃不了热豆腐、欲速则不达的道理。他一次又一次地拒绝了军中主将的破格提拔，硬是要从伍长、什长、卒长、百夫长、千夫长一级一级地做起，最终成为一代名

将。这样的英雄真是少见啊！

成功往往要付出汗水，方能收获，没有付出哪来收获。如果想成功，必定要拥有耐心，这样才能结出成功之花，“春玩其华，秋登其实。”否则，后果可想而知。

从前，有一个到欧洲去卖货的阿拉伯商人，生意很兴隆，带去的一马车货物不几天就卖完了。他喜滋滋地买了些给家人的礼物装进马车，驾车往家赶去。他归心似箭，日夜兼程，深更半夜他才投店休息；第二天一大早又忙着赶路。店主帮他把马牵出马棚时，发现马左后脚的铁掌上少了一枚钉子，就提醒他给马掌钉钉。商人说：“再有十天就到家了，我可不想为一颗小钉耽误时间。”话音未落就赶车走了。

两天后，商人路过一个小镇，被一个钉马掌的伙计叫住：“马掌快掉了。过了这个镇可不容易再找到钉马掌的了。”商人说：“再有八天我就到家了。我可不想为一个马掌耽误功夫。”离开小镇没多远，在一个人烟稀少的地方，马掌掉了。商人想：“掉就掉了吧，我可没时间再返回小镇了。就要到家了。”

走了一段路后，马开始一瘸一拐起来。一个牧马人对他说：“让马养好脚再走吧，否则马会走得更慢的。”“再有六天我就要到家了，马养伤多浪费时间呀。”

马走得更跌跌撞撞了，一个过路人劝他让马养好腿再继续赶路，可他说：“老天，养好腿得多长时间？再有四天我就要到家了，别耽误我与亲人见面！”

又走了两天，马终于倒下了，一步也走不了了，商人只得丢下马和车子，自己扛着东西徒步朝家走去。

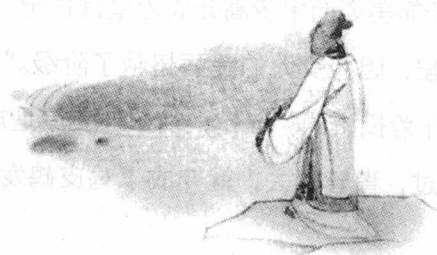


结果，马车走两天的路程他走了四五天，到家的时间反而比预定时间晚了两三天，真是欲速则不达啊！

当今社会，每个人都渴望快速成功，所以就产生了投机取巧的浮躁心理，最后的结果常常是欲速则不达。一个理想可以分成无数阶段去实现。罗马不是一天就建造起来的，把无数的小目标完成了，积累起来就变成了大事业。你一天背一千个单词，以后全部忘记，还不如每天背十个，一年就背了3650个单词。煎熬、磨炼、挫折、挣扎，这些都是成长必经的过程。急于成功的人，别忘了这句名言：人生必须背负重担，一步一步慢慢地走，稳稳地走，总有一天，你会发现自己是走得最远的人。总之，一切遵循事物发展的规律，一步一个脚印，一定会有事业成功的那一天。

第五十四卦：归妹

内在的高贵品德胜过华丽的外表



233

六五：帝乙归妹，其君之袂，不如其娣之袂良，月几望，吉。

帝乙嫁女，其妹的衣服，不如其姐的衣服漂亮，到了月近十五的日子是吉利的。

到花店买花，姹紫嫣红、争奇斗艳的花朵，叫人看得眼花缭乱。宋朝理学家之祖周敦颐在《爱莲说》一文中说：“予独爱莲之出淤泥而不染，濯清涟而不妖；中通外直，不蔓不枝；相远益清，亭亭净植；可远观而不可以亵玩焉。”

花有不同的风格，人有不同的品格，我们爱花，或许有着不尽相同的标准。但是，我们爱人，却都应爱其高雅的风格和品德，而非绚丽耀眼的外表。戴尔·卡耐基说：“无论美丑，你首先要做一个好人。”



不可否认，美或丑广泛地影响着我们的生活，一个人的美丽有时不仅改变了其个体命运，也影响着一个国家的历史。

诚然，外表美很重要，一个容貌美丽、身材苗条的女人在社交、业务，甚至在择偶上都能占上风，因为外表美容易隐藏内在的缺陷。

古时一些乡村女子靠美姿而平步高升成为皇宫贵妃。莫泊桑说：“女人往往不受阶级的支配，因为女人的美丽超越了阶级。”所以直到今时，还是不乏有人把美貌作为投资的。但是，须知外表美是短暂的，受时间、年龄的限制。时间一过，青春逝去，就变成了鸡皮鹤发，哪还有美貌的存在？

高贵是内在气质的自然表现，它不需要任何装饰来加以衬托。那么，是什么使一个人高贵？不是显赫的权势、耀眼的钱财、世袭的爵位、虚假的名声，而是圣洁的灵魂、善良的人格、淳朴的情感、正直的品性；不是华丽的外表、浓重的粉饰、道貌岸然的气派、铺张豪华的排场，而是简朴而廉洁的品行、自然而真诚的举止、讲求实际而不慕虚名的个性；不是以高贵者自居的趾高气扬、盛气凌人的孤芳自赏、连篇累牍的自我吹嘘、不失时机的自我夸耀，而是谦虚严谨的自知之明、自尊自重的清醒理智、勤于自省的深邃和凝重。

女人的高贵并非指的是一定要出身豪门或者本身所处的地位如何显赫，这里的高贵是指心态上的高贵。男人最反感放荡轻浮、心态猥琐的女人。生活中男人可以是女人的护花使者，但女人本身要给男人提供一种信心——这种信心就是让男人放心，而且乐意为你托付爱。

小仲马的《茶花女》中的主子爱上女仆，只因为身为女仆的那个女人气质高贵而又有十足的女人味。这种女人往往会给男人生活信心和勇气，

因为她们生命里潜存着一种净化男人心灵、激励男人斗志的人性魅力。

就是这些，使一个人获得了真正的高贵！就是这些，使一个人身价倍增，博得了人们永远的敬重和景仰。英国文豪莎士比亚曾说：“赢我爱者，在乎于妇人的诚而不在容貌之美。”这表示莎士比亚更重于女人的心灵美。一个妇女有高贵的品德、广博的知识、善良的心肠、纯洁的灵魂、坦诚的胸怀、真实的爱心就可称她有心灵美。古人说：“纯洁的心是女人最高的财产。”培根也说：“形容表现不出的部分，正是美中的最美之处。”

这正如花一样，牡丹虽然艳丽，莲花却更脱俗；那些有着深藏不露美德的人，虽然外表不易被人接受，但是那蕴藏在内的品德，一经发现后，人们将更深爱他们。

法国思想家帕斯卡尔有一句名言：“人是一枝有思想的芦苇。”意思是说，人的生命像芦苇一样脆弱，宇宙间任何东西都能致人于死地。可是，即使如此，人依然比宇宙间任何东西都高贵得多，因为人有一颗能思想的灵魂。我们当然不能也不该否认肉身生活的必要，但是，人的高贵却在于他有灵魂生活。作为肉身的人，并无高低贵贱之分。唯有作为灵魂的人，由于内心世界的巨大差异，才分出了高贵和平庸，乃至高贵和卑鄙。

两千多年前，罗马军队攻进了希腊的一座城市，他们发现一个老人正蹲在沙地上专心研究一个图形。他就是古希腊最著名的物理学家阿基米德。他很快便死在了罗马军人的剑下，当剑朝他劈来时，他只说了一句话：“不要踩坏我的圆！”在他看来，他画在地上的那个图形比他的生命更加宝贵。更早的时候，征服了欧亚大陆的亚历山大大帝视察希腊的另一座城市，遇到正躺在地上晒太阳的哲学家第欧根尼，便问他：“我能替你做些什么？”得到的回答是：“不要挡住我的阳光！”在他看来，面对他在阳



光下的沉思，亚历山大大帝的赫赫战功显得无足轻重。这两则传为千古美谈的小故事表明了古希腊优秀人物对于灵魂生活的珍爱，他们爱思想胜于爱一切，甚至胜于自己的生命，他们把灵魂生活看得比任何外在的事物包括显赫的权势更加高贵。

珍惜内在的精神财富甚于外在的物质财富，这是古往今来一切贤哲的共同特点。英国作家王尔德到美国旅行，入境时，海关官员问他有什么东西要报关，他回答：“除了我的才华，什么也没有。”使他引以自豪的是，他没有什么值钱的东西，但他拥有不能用钱来估量的艺术才华。正是这位骄傲的作家，在他的一部作品中告诉我们：“世间再没有比人的灵魂更宝贵的东西，任何东西都不能跟它相比。”

其实，我们只需稍微留心观察周围的现象就会发现，在平庸的外表下和背景下，哪怕是一点不起眼的灵魂生活的迹象，也会绽放出动人的光彩。

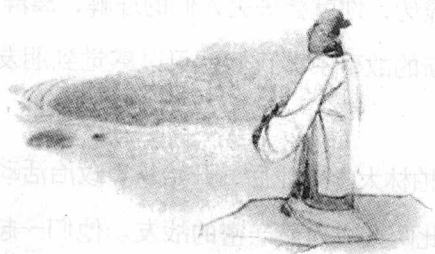
我们赞美高贵，我们推崇高贵，我们呼唤高贵！正是高贵，使我们超越了低级动物，实现了人性人生；因为在物欲横流的浮躁社会里，高贵者尤其显得难能可贵。

因为有了高贵，我们的生活才充满了生机与和谐、色彩和阳光；因为有了高贵，我们的家园、社会才产生了美好而动人的故事，壮丽而非凡的乐章；因为有了高贵，我们的周围才拥有了温馨与文明，远离了野蛮、冷漠和凄凉；也正因为有了高贵，我们这个星球才升起了光荣与梦想！

一个内心空虚的人配不上“高贵”二字，一个富得只剩金钱的人绝对也是与“高贵”的光环背道而驰的。“高贵”之气，好比一坛老酒散溢的芳香，年代愈久愈醇，静心愈品愈够味。人们只有达到了外部与内在、物质与精神的和谐统一，才可以修筑起自己“高贵”演示的平台。

第五十五卦：丰

减少猜忌，以诚相待



237

六二：丰其蔀，日中见斗，往得疑疾，有孚发若，吉。

丰极，其帘遮掩，中午见到了北斗星，继续前进，会被怀疑有疾病。发挥诚信的德行是吉利的。

古时候，一个人丢失了一把斧头，就怀疑是邻居偷的。从这个假想目标出发，观察邻居的言谈举止、神色仪态，无一不是偷斧的样子，思索的结果进一步巩固和强化了原先的假想目标，他更断定贼非邻居莫属了。可是不久，他在山谷里找到了那把斧头，再看那个邻居，竟一点也不像偷斧者。

假如这个人一直没有找到自己的斧子，那么将一直怀疑邻居是偷斧贼。猜忌表现出对他人的不信任，但本质却是源于不自信。

三国时期，曹操刺杀董卓失败后，与陈宫一起逃到吕伯奢家。吕伯奢



见曹操到来，想杀一头猪款待他，可是曹操听到磨刀声，又听说要“缚而杀之”，便大起疑心，以为吕伯奢要杀自己，于是便杀了吕伯奢全家。

亲朋之间要用真诚来交流。真诚是人与人之间沟通的桥梁；而虚伪则是横亘在人与人之间的一条深深的沟壑。你若是真诚，你就会获得友情、信任和关爱；你若是虚伪，你就会失去人们的理解，离群索居。

从马克思和恩格斯的故事中，我们就可以感觉到朋友间以诚相待的重要性：

1841年，马克思柏林大学毕业后，开始从事政治活动。1844年秋他在巴黎会见恩格斯，从此两人成为最亲密的战友。他们一起参加了当时各革命团体的活动，并对各种小资产阶级社会主义学说、资产阶级唯心主义和形而上学展开了激烈的斗争。1846年，恩格斯答应提供资金创立共产主义同盟，而共产主义者同盟就于1847年创立了。在随后的20年里，两人以诚相待，共同合作了许多著作，如：《共产党宣言》、《路易·波拿巴的雾月十八日》、《资本论》等，并创办了《新莱茵报》……他们为无产阶级专政学说作了重大贡献。

朋友间的相互信任以诚信为基础，当两人之间加入欺骗的隔膜后，朋友将会相互疏远，友谊也会随之破裂。欺骗也许并无恶意，但其对对方的伤害却是难以估量的。

置身于社会，要用一颗真诚的心去对待周围的亲人和朋友。朋友之所以成为朋友，就是因为彼此能相互信任，以诚相待。人类彼此之间的争斗是难免的，但无论怎样我们都要用一颗真挚的心来对待别人，用诚心去感化人、鼓舞人。

现代社会，强调分工，更注重合作。一个企业、团体，尤如一个小社

会。各部门工作相对独立，但要把每件工作做好，需要部门同事间的互相团结、协作，朝同一目标进发，形成合力，方能成就大业。怎样与同事保持良好的合作关系？那就是：精诚合作、以诚相待。

精诚合作、以诚相待，不仅会对你的工作有所助益，同时还会让你与同事保持良好的合作关系，为事业迈向成功打下坚实的基础。

一个年轻人大学毕业后，和几个同学开办了一家电脑耗材公司。经过两年多的打拼，成为一个拥有 80 余万元资产的小老板。然而，天有不测风云，就在他事业蒸蒸日上时，一个皮包公司利用一份假合同骗走他们公司很大一笔钱。由于资金周转困难，公司在坚持不到半年后，便被迫宣布破产了。

当他和几个合伙人商量今后的出路时，他们纷纷表示要到外地发展，离开这个让他们伤心的地方。然而，他却选择留下来，为此他要承担公司 30 万元的债务。

在这个艰难时刻，虽然那些债权人并没有找上门来逼债。但是几天后，十几位债权人都惊讶地接到他打来的电话，他诚恳地表示：半月之内，他会把所有的债务偿清。

然后，他毅然决定将自己位于黄金地段，且极具升值潜力的房产低价卖了出去。果然，在不到半个月的时间里，他偿清了 30 万元的债务。

他一言九鼎的行动，深深打动了那些债权人，他们都把他视为真诚可交的朋友。在那段阴霾密布的日子里，他几乎每天都能接到那些朋友打来的电话，有找他吃饭散心的，也有给他介绍一些生意的，也有为他以后的创业出谋划策的。

第二年，国内一家著名的企业管理软件公司的一位主管人，听到他卖



房还债的事情后，非常感动，找到他，要求他代理自己的产品，但前提是需要 60 万元的启动资金。而在当时，他全部财产加起来还不到 8 万元。

当那些朋友得知消息后，在不到 2 天的时间里，便凑齐了 70 万元，支援给他。很快，他的网络科技有限公司成立了。

公司成立后，他坚守诚信经营的宗旨，决不允许下属从客户手中赚取一分昧心钱。因此，公司赢得了众多客户的信任，生意日渐红火起来。在不到一年的时间里，他还清了借来的启动资金。而后，又经过半年多的搏击，他们公司已经拥有了 200 余万元的资产，成为业内一家效益良好的企业。

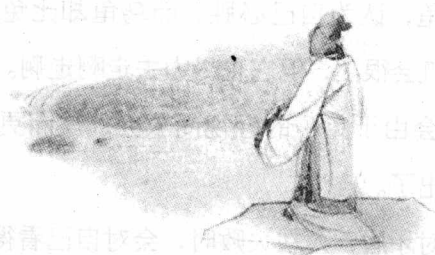
人从来都不是孤立的，无论他的能力有多强，都要生活在群体之中。那么，人与人之间就应该以诚相待。

对朋友以诚相待，你会得到更多的朋友；对自己的长辈以诚相待，懂得珍惜和父母相处的日子，千万不要给自己留下遗憾！爱情更要以诚相待；交朋友时要真心，结了婚更应该相互理解，相互谦让，相互扶持。

因此，以诚相待是为人处世、获得成功的基本原则。敞开你的心扉，对你身旁的人以诚相待，那么快乐、友情与关爱就会永远围绕在你身边。

第五十六卦：旅

高傲之人必败



241

上九：鸟焚其巢，旅人先笑后号咷。丧牛于易，凶。

鸟巢被烧了，旅人高兴，然后号咷大哭，因为他的牛在郊外丢了，凶险。

宋朝时期，有一个自以为很厉害的人——苗振。一次，苗振要去参加考试，宰相晏殊好心提醒他说：“你太久没写文章了，在考试之前要好好温习、准备一下喔！”苗振听后，以为晏殊瞧不起他，很不高兴地回答晏殊说：“您别担心！难道你听过一个有三十年经验的保姆，会把孩子的衣服给穿反吗？”到了考试的时候，考试题目是：“泽宫选士赋”，苗振一看，心里得意极了：“这题目可真简单呀！我不是第二名就是第一名了，哈哈！”可是，粗心大意的苗振居然把其中一句“普天之下莫非王土”写成了“普天之下莫非王”，少写了一个字，意思就变得完全不同了！



这就是“骄者必败”的后果，一个骄傲的人，自以为很厉害，不懂得虚心接受别人的指导，无论做什么事情，注定会失败！

比如龟兔赛跑的故事，其实小白兔跑的速度不知快乌龟多少倍，但小白兔却展现了一种求胜者应忌的态度——骄傲，它知道自己跑步快出乌龟很多，因此轻视了乌龟，认为自己必胜。而乌龟却比兔子多了一分求胜心，知道自己胜出的机会很小，但它也尽力去走啊走啊。虽然在途中看到睡着的兔子，它也不会由于兔子的轻视而放弃，反而更努力地去完成赛事，最后在赛事中胜出了。

失败和成功是一对矛盾，人在失败时，会对自己看得很清楚，从失败中找教训、找差距，迎头赶上，最终取得成功。而在成功时，则有可能会被胜利冲昏头脑，看不清自身存在的不足，骄傲自满，从而导致失败。

关羽是一个大家熟识的名字，深受人们的爱戴，是一个传奇式人物。但他的缺点就是太高傲了，不把人放在眼里。关羽之所以败走麦城，就是因为他不听劝告、不把敌人放在眼里，认为自己一定能赢。有自信当然好，但过分的自信就会把人逼向绝路，关羽虽然勇于一世，但骄于一时却令他留下了终生遗憾。

骄傲自满、盲目乐观是失败的根本原因。骄傲自满是浮躁的一个重要表现形式，凡是骄傲自满的人注定不会成功。

李自成农民起义军在刚进入北京时，受到了市民的热烈拥护，人人手持香火站在门口迎接，家家户户门上贴着“顺民”，写着“永昌元年，顺天王万万岁”。但李自成的军队进城后，部队纪律迅速失去了控制，奸淫抢掠一片混乱。当李自成受挫于山海关，又在清军追赶下撤离北京时，百姓已经对其恨之入骨了，老百姓搬出床桌等物，把巷口堵住，有的干脆拿

棍子打他们，李自成的军队从进京到撤离，仅仅四十天，失败得这么快，实在令人震惊。

“谦虚使人进步，骄傲使人落后”，这是千古不变、放之四海而皆准的真理。在战争中，则体现为骄兵必败。商场如战场，做企业同样需要戒骄戒躁，如履薄冰。因为自负和骄傲是成功的大敌，必然会导致失败。

石家庄造纸厂的马胜利，以承包率先敲响了中国城市改革的钟声，一时名声大噪。他取得的小小成功被新闻媒体放大，他则被放大的胜利冲昏了头脑，一口气承包了遍布全国各地的 100 家造纸企业，担任了 100 家企业的法人代表，成立中国马胜利造纸企业集团，建立造纸行业的托拉斯。100 家企业遍布全国各地，一年 365 天，即使坐飞机指挥，平均一个企业顶多能呆 3 至 5 天，能解决什么问题？没过多久，马胜利承包的企业纷纷传出承包失利的消息，马胜利以“提前退休”的名义黯然出局，享受退休工人的待遇，每月拿 200 元工资，中国马胜利造纸企业集团也宣告破产。

史玉柱因卖汉卡一举成名，被树为知识分子创富典范，受到地方和中央各级领导的大力支持。成功之后的史玉柱，也是头脑极度膨胀，进入房地产，誓要盖“中国第一高楼”，并进入医药保健行业，一下子推出 100 多种产品，要取代李嘉诚，当世界华人首富。结果，巨人轰然倒下，史玉柱负债 3 个亿，不得不隐姓埋名，等待时机东山再起。

一个人在取得成功之后，特别是在取得巨大的成功之后，会更加自信，这是积极的一面。但同时往往会带来“副作用”，会被胜利冲昏头脑，变得盲目自信即自负，变得主观，不能冷静、客观地看待一件事情，从而走向失败的深渊。

骄傲是谦虚的对立面，是前进的大敌，是失败的阴影。一个人的成绩

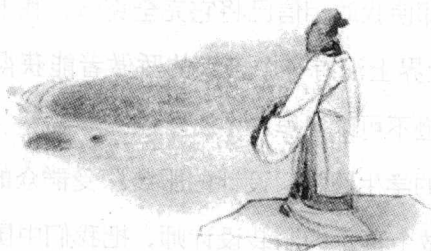


都是在他谦虚好学、扑下身子实干的时候取得的。当他什么时候骄傲了，自满自足了，那么他就必然会停止前进的脚步。有人认为著名的发明家爱迪生是得天独厚的天才，可爱迪生却不承认自己是什么无师自通、不学自明的天才。他说：天才是百分之一的灵感加上百分之九十九的汗水。他有时一天工作 20 多个钟头，还嫌工作的时间太少。遗憾的是，爱迪生晚年变得骄傲自恃了，甚至对手下人说：“不要向我建议什么，任何高明的建议也超不脱我的思维。”这样他就堵塞了智慧的源泉，丧失了前进的动力，也就不再有新的重大发明了。这就生动地表明，一个有才能的人物，如果骄傲自满了，就会束缚住自己，停滞不前。

骄傲，必导致恶果。作出一点成绩时，不要产生骄傲情绪，变“满意”为“满足”、“喜悦”为“狂妄”，不要把骄傲变为前进的绊脚石。人生多点谦逊，才能登上胜利的阶梯。

第五十七卦：巽

谦虚不自卑



245

九二：巽在床下，用史巫纷若，吉无咎。

伏在床下，有史巫驱鬼闹得纷纷扬扬。是吉利的。无灾咎。

大物理学家牛顿说：“如果说我看得远，那是因为我站在巨人的肩膀上。”居里夫人面对巨大的成就，也只是淡淡一笑，把它归结为全人类智慧的结晶。没有人不为这样的伟人在成功面前的谦虚而感动的。但那些终日自暴自弃、默默无语最终一事无成的自卑者，能说他们是由于谦虚而整日“温顺地低垂着脑袋”吗？当今社会需要的是勇于开创的改革者和迎难而上的开拓者，那些在“谦虚”的掩饰下不求进取的自卑者，需要的是走出无知、落后的阴影，脚踏实地，勇于进取。自卑绝不是谦虚，谦虚永远不包含自卑。



在传统思想中，“虚心使人进步，骄傲使人落后”已经根深蒂固。但随着时代的发展，“虚心”已经不再是我们的时代特质，“虚心的人”也不再是我们崇拜的对象，“包装自我”、“宣传自我”才是时代的最强音。

富兰克林说：“最难抑制的情感是骄傲，尽管你设法掩饰，竭力与之斗争，它仍然存在。即使我敢相信已将它完全克服，我很可能又因自己的谦逊而感到骄傲。”世界上没有一个自大的骄傲者能获得成功。唯有谦逊是美德的根本。但谦逊不可以自卑。

北京一服装学校的学生石慧，设计的服装深受群众的欢迎。当人们问她时，她说：“我想做个真正的服装设计师，把我们中国人的服装拿到世界上去，和皮尔·卡丹比比。”与此同时，一位华侨在美国被一家知名的公司聘用，他在就职演说中说：“我才疏学浅，能力有限，希望大家多多指教。”结果被老板立即辞退了。

谦虚不等于自卑。有些人不能充分认识自己，所以过分贬低自己的能力，逢有任务交给他时，他总是说：“我可做不好，还是找别人吧！”别人有不理解的问题问他时，他也总是低下头说：“我不知道。”这是谦虚吗？不，这是自卑的表现。自卑往往被“谦虚”包装，其实自卑同骄傲一样，都是愚蠢的。它往往伴随着怠惰，往往是为了替自己的苟活作辩解，这样的“谦虚”是一文不值的。

自卑者永远不会出头露面，常把自己同自己的怠惰置于自己编造的陷阱中。自卑者害怕失败，却永远不会成功。殊不知，雄鹰可以飞得比鸡还低，但鸡却永远飞不到鹰那么高。自卑者宁愿做一只落伍之鸡，也不愿做一只勇于面对失败、在栽过跟头之后再重跃云霄的雄鹰。

谦虚者的进取是永无止境的。当人们赞叹他们的功绩时，一句“不足

挂齿”足以显示那高尚的品德。自卑者只会把“我不行”、“我不是这个材料”、“我没这本事”作为逃避的借口。正是这看似谦虚、貌似诚恳的表白，成了自卑者禁锢自己的镣铐。

当一些重大机会来临时，我们要能够迅速出击，勇敢地抓住机会女神，决不能因为过多的谦虚，让我们与晋升和发展的机会失之交臂。

张涛学的是营销专业，毕业后不久，通过人才市场应聘到 A 省一家中美合资的方便食品企业从事销售工作。两年来，张涛兢兢业业，恪尽职守，不仅吃苦耐劳，勤于付出，而且敢于出大力、流大汗，一直扎根在市场一线，与经销商同甘共苦，并肩作战。

真是天道酬勤，他的这些辛苦没有白费，当时，张涛所负责的 3 个县级市场的总体销售额不仅占到了他所在大区整体销售额的 50%，而且个人业绩也总排在 100 多名业务员中的前 10 名。当时，公司上上下下都普遍看好他是“经理坯子”，当然，他也幻想着机会有一天会垂青于他。不久机会来了，负责 A 省北区的一个区域经理由于内部岗位转换调走了，该岗位留下空缺。这时公司领导想到了他，可当负责销售的营销经理找到他谈话时，不知怎么，他却一时腼腆并异常谦虚起来。原来鼓足的自信和勇气一下子就不见了，只说需要学习的东西还很多，还需要继续在原来的区域进行锻炼和提高，当区域经理现在还不适合，时机也不成熟。

这番话让领导颇感意外，后来，区域经理的职位最后确定下来了，但不是张涛，而是一个销售业绩远不如他、但闯劲和魄力远比他强的并且还是同一年进公司的同事。

照常理，谦虚是一个人的美德，在上司面前谦虚一下，应该给对方留下好印象。然而，在战场一般的职场上，有时却不尽然。他们的谦虚似乎



成了自卑，让他们与机会失之交臂。

因此，谦虚在运用当中，也需要注意技巧与策略。

1. 谦虚不等于自卑。但谦虚过度就变成了自卑，自卑的人在工作当中是很难得到领导欣赏的。

2. 谦虚要注意分寸。即要很好地把握尺度，谦虚过一分就变成了懦弱，而少一分就变成了狂妄和轻浮。

3. 谦虚要分清对象。对于谦虚的上司或领导，适当的谦虚，可以增加与上司的共鸣，让领导产生好感。对于自信而张扬的上司或领导，适度的“王婆卖瓜”则可以深得领导的信任，从而更容易获得晋升机会。

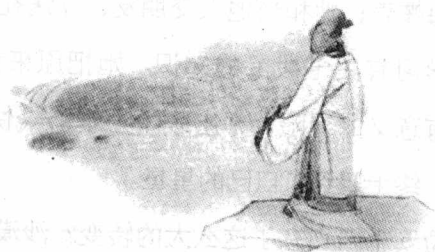
谦虚是做人的基本准则，谦虚使人获益，促人成功。泰戈尔说过：“当我们是大为谦卑的时候，便是我们最近于伟大的时候。”加尔多斯也说：“一种美德的幼芽、蓓蕾，这是最宝贵的美德，是一切道德之母，这就是谦逊；有了这种美德我们会其乐无穷。”谦虚是一种美德，它由人的自知之明而来，人有了自知之明就能了解自己的不足和欠缺，从而为人谦虚。谦虚不是自卑的表现，而是有修养的表现，往往越是情操高尚的人越虚怀若谷。

“谦虚使人进步”，但谦虚亦应有度。千万不能盲目、认死理。如果这样，岂不是耽误自己，把本应属于自己的东西拱手让人吗？要在社会上立足，就应当充分发挥自己的特长和优势，寻找最佳的落脚点。

谦虚使人进步，骄傲使人落后。但谦虚过度，就是自卑；骄傲适度，却是果敢。因此，面对人生的各种抉择，你要知道何时应该谦虚、何时应该张扬，从而灵活应对，游刃有余，促使自己快速达到个人职业发展的巅峰。

第五十八卦：兑

积极心态决定成功



249

兑：亨，利贞。

心情舒畅，关系和谐，利于发展。正所谓内外和谐，当然是极度的统一。

成功人士的首要标志就是他的心态，如果一个人的心态是积极的，能乐观地面对人生，乐观地接受挑战 and 应付困难，那么他就成功了一半。

积极的心态，一方面是指他的心理状态是乐观的，另一方面则指他的态度是积极的。

拿破仑·希尔曾讲过一个发人深省的故事：赛尔玛陪丈夫驻扎在一个沙漠中的陆军基地里，丈夫经常外出演习，她一个人留在陆军的小铁皮房子里，奇热无比，又没有人和她聊天，周围都是不懂英语的墨西哥人和印第安人，她很难过地写信对父母说：“一心想回家去……”她的父亲给她



回了一封信，信中只有两行字，但这两行字却永远留在她的心中，并改变了她的生活，这两行字是什么呢？

“两个人，从牢中的铁窗望去，一个看到泥土，另一个却看到了星星。”

从此，赛尔玛决定在沙漠中找到自己的星星，她观看沙漠的日落，寻找到几万年前的海螺壳；她和当地人交朋友，互送礼物；她研究沙漠中的植物、动物，又学习有关土拨鼠的知识。她把原来认为最恶劣的环境，变成了一生中最有意义的冒险，并出版了一本书《快乐的城堡》，她从自己的牢房中望去，终于望到了自己的星星。

到底是什么让这位女士内心有了这么大的转变？沙漠没有改变，天空没有改变，但是这位女士的念头改变了，心态改变了。

成功最大的敌人不是别人，而是自己消极的心态。每当你遇到困难之时，消极的心态会让你退缩，并令你陷入悲观的深渊，而积极的心态让你乐观，并令你获得成功的喜悦。

积极的心态是成功的起点，它能激发你的潜能，让你愉快地接受意想不到的任务，悦纳意想不到的变化，宽容意想不到的冒犯，做好想做又不敢做的事，获得他人所期望的发展机遇，你自然也会超越他人。而消极的思想压着你，你就会像一个长途跋涉的人背着无用的沉重包袱一样，使你看不到希望，也失掉了许多唾手可得的机遇。

有一位建筑公司的老板，在工地上有意向他的两个员工问道：你们终日在工地上干活，有什么感想？一个工人看看眼前的高楼兴奋地说：啊，又一座高楼即将从我的手中诞生，我感到自豪！另一个工人则神情沮丧地说：唉！每日每夜地重复这样一种劳动，我已经厌烦透顶。从这里我们可以看出，这两个建筑工人，第一个的心态是积极的，另一个的心态是消极

的。后来，在公司的裁员中，第一个工人被老板留下了，并获得提升，而第二个工人则被老板辞退了。

积极心态的人，他是乐观的，为人热情的，善于行动的人，同时，他们的思维也是积极的；积极心态的人，他们的心理是健康的，人际关系是和谐的，性格是随和的；积极心态的人，他们在事业上要比普通的人、消极的人，更容易获得成功。面对金色的晚霞映红半边天的情况，有人叹息：“夕阳无限好，只是近黄昏。”也有人想到：“莫道桑榆晚，为霞尚满天。”不同的人对同一件事有不同的心情，不同的心情就有不同的结果。

当你以一种积极的心态去看一件事时，便会看到许多优点，而当你持以批评的态度时，便会看到无数缺点。

对成功真正起决定作用的是一个人的内在因素，即他的态度、信念、思维方式等，所以一个人要想成功，就必须要有积极的心态，正确的思维方式，坚定的信念、明确的目标，立刻行动，不断地检讨自己的行为，坚持不懈地朝着成功的方向努力。

从前，两个秀才进京赶考，在路上遇到了一支出殡的队伍。一个秀才心里一惊，心想，坏了，我今天真是不走运。考试的路上碰见棺材，预示着考试不会顺利。后来他一路走一路想，一直到了考场也无法集中精力，结果名落孙山。

而另一秀才却想：棺材、棺材，这不是升“官”发“财”了吗？于是他越想越高兴，觉得今天运气真好。后来他在考场上春风得意，最终金榜题名。从京城回来后，他们对村里人说：“这棺材真灵！”“棺材”真的灵吗？显然不是，而是他们对待同一件事情的“心理状态”不同所造成的。

不同的心态所产生的人生体验和结果也是截然不同的，因为心态影响



了人们等待事物的思维和角度。积极的心态可以帮助我们战胜自卑和恐惧，可以帮助我们克服惰性，发掘自身的潜能，走上成功的道路。

在推销业曾经流传着这么一则故事，说明积极心态是多么重要。有家做鞋子的公司，派了两位推销员到非洲去作市场调查，看看当地的居民有没有这方面的需求。不久，这两个推销员都将报告呈给总公司。其中一个说：“不行啊，这里根本就没有市场，因为这里的人根本不穿鞋子。”而另一位则说：“太棒啦，这里的市场大得很，因为居民多半还没有鞋子穿，只要我们能够刺激他们想要的需求，那么发展的潜力真是无可限量啊！”同样一个事实，但有完全不同的见解，因为前者是一个消极心态的人，而后者是一个积极心态的人。

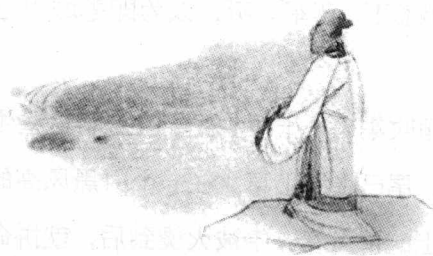
拥有积极心态的人有必胜的信念，善于称赞别人，乐于助人，具有奉献精神，他们微笑常在，充满自信，他们能使别人感到你的重要。

成功是由那些抱着积极心态的人所取得的，并由那些以积极心态努力不懈的人所得到。奇迹是人创造的，成功人士的首要标志是他想问题的方法。一位成功者说过，百分之九十的失败者其实不是被别人打败，而是自己放弃了成功的希望。一个人如果积极思考，喜欢接受挑战 and 应付麻烦事，那他就成功了一半。

其实，人与人之间就存在着一点点的差别，但就是这样的小差别产生了极大的不同。小小的差别是思维方式，极大的不同是，这种思维方式究竟是积极的还是消极的。成功人士与失败者之间的差别是：前者始终用最积极的思考、最乐观的精神和最辉煌的经验支配和控制自己的人生；后者刚好相反，他们的人生是受过去的种种失败与疑虑所引导支配的。一个人只有把自己的心态调整到积极的最佳状态，内在的东西才会改变，成功才会向你走来！

第五十九卦：涣

出奇制胜



253

六四：涣其群，元吉。涣有丘，匪夷所思。

水奔到众人聚集的地方，由于有准备，一开始就吉利。水冲向山丘，那是平常难以想象的。

《孙子兵法》曰：凡战者，以正合，以奇胜。意思是说：在战争中要用“正”兵御敌，用“奇”兵取胜。

春秋时期，齐湣王是个骄傲、喜欢享乐的人，人民的生活也很苦。于是，齐国的邻国——燕国便派大将联合另外几个国家一同进攻齐国。齐国百姓恨透了齐湣王，都无心抗敌，士气也非常低落。后来，他们看到燕兵奸淫掳掠，想到国仇家恨，心里非常难过，于是逃往莒城，和即墨城的兵民一样，誓死抵抗。

燕军攻了几年，一直都没有攻下莒城，于是只好转攻即墨城。即墨城



中的守军知道大将田单是位足智多谋的勇士，也很善于攻略，于是就推举他为守城的大将军。聪明的田单想出了一个新的计谋，叫“火牛阵”。他先叫城内的商人，拿着金银珠宝偷偷送到燕军将领手中，假装投降，并且说：“即墨城的守军兵力不够快要投降了，这些珠宝献给你们，请求大人您入城之后千万别杀我们！”燕军一听，以为即墨城里已经准备投降，一高兴就放松了警戒。

这时，田单从城里收集来一千多头牛，并且将这些牛都披上五彩龙纹衣，双角上绑上尖刀，尾巴上绑上草。在一个月黑风高的夜晚，他一声令下，部将们把牛尾巴上的草点着，牛被火烫到后，就拼命往前跑。燕军从睡梦中惊醒，看到这一大群五彩怪兽，吓得惊慌失措，四处乱逃，被牛撞死的、踢死的、被齐兵砍死的不计其数。田单又乘胜追击，最后收复了被燕军占领的七十多个城邑。

此战，田单出奇制胜，是中国古代战史中出奇制胜的战例之一。“出奇制胜”的法则早在公元前就被广泛应用于战争之中，其中杰出的代表就有孙子、孙臆等人。他们常常“出其不意，攻其不备”地打败敌人，因此名扬四海，成了杰出的军事家。他们都是一而再、再而三地运用这个法则，以少胜多，以弱胜强，从而不断创造出了军事上的奇迹，取得了辉煌的胜利。

由此看来，“出奇制胜”不但是一个可以广泛运用的法则，而且还是一个永恒的法则。当然，这个法则不仅可以用于军事上，在商界它也屡建奇功，历代不少商界英豪就是运用它而击败对手，抢占市场，成为巨富。

英国机械师布利阿里在一战时接受了一项特殊任务：改造枪支构造，设法解决枪支由于使用时间过长，命中率低的问题。为了解决这一难题，

布利阿里把他的大部分时间和精力都用在了对这个问题的研究上，然而他一生最伟大的成就，并不是发明了什么新式武器，而是发明了和武器毫不相干的不锈钢餐具。

在对枪支的研究过程中，布利阿里发现：造成枪支使用时间过长，命中率低的原因是枪膛里所用材料的硬度不够。于是他寻找各种合金钢，进行耐磨和耐热的试验，时间一长，试验场地就堆满了各种合金钢。

在清理试验场地的合金钢时，布利阿里随手捡起了一块锃光雪亮的不锈钢材料，经过分析，这种材料不适合用在枪膛上，但就在抛弃它的瞬间，布利阿里突然看见了实验室里暗淡无光的餐具，布利阿里想：“这些漂亮的不锈钢扔了多可惜啊，如果用来做餐具一定十分漂亮。”

这个出奇制胜的想法，成就了布利阿里，使他后来成了一名杰出的不锈钢餐具的生产商。不锈钢餐具也迅速走进了家庭，受到了使用者的青睐。

一个想法和一个做法，有时会在你的心间悄悄生成，抓住它你也许会大获成功，就像发明不锈钢餐具的布利阿里，他取得胜利的道理就在于想法和做法的出奇制胜。

1974年，以生产安全刀片而闻名于世的美国吉列公司，作出了一个“荒唐”的举动——推出面向女性的雏菊牌专用“刮毛刀”，结果一炮打响，畅销全美国，令销售额已达20亿美元的吉列公司又发了一笔横财。这不是偶然，也不是巧合，更不是瞎猫碰上死老鼠。吉列公司雏菊牌刮毛刀的成功完全是建立在精心周密的市场调查基础之上的标新立异。1973年，吉列公司在市场调查中发现，美国8360万30岁以上的女性，大约有6490万人为了保持自身美好的形象，要定期刮除腿毛和腋毛，这与她们的衣着



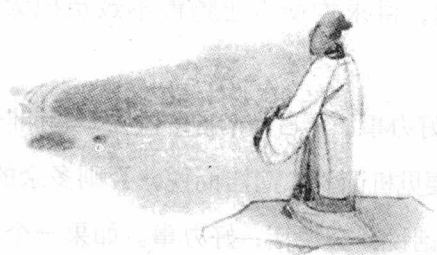
趋于“暴露”不无关系。

调查者发现，在这些妇女中，约有4000多万人使用电动刮胡刀来美化自身形象，一年的费用高达7500万美元。这可不是一个小数目的开销，丝毫不亚于女性在其他化妆品上的支出。比如，美国妇女每年花在眉笔和眼影上的钱有6300万美元，花在染发剂上的钱有5900万美元，花在染眉上的钱约5500万美元，不言而喻，谁能抢先发现并开发这一潜在市场，谁将大发利市。吉列公司善于观察商机，并且很快行动，不仅获得了丰厚的利润，也占领了更大的市场。

小到生活琐事，大到著书立说，反常规的思维往往能帮助人们取得新成果。《孙子兵法》强调要“出奇制胜”。商场如战场，因循循理，这就是所谓“正”，然而，正不避奇，正中出奇，是制胜的法宝。商场不仅需要经营者敏锐的洞察力，还要善于捕捉市场缝隙，只有善用出奇制胜的策略，具有与众不同的眼光的人，才会得到意想不到的收获。

第六十卦：节

节制要恰到好处



257

《象》曰：甘节之吉。居位中也。

适当节制能够令人感到甘美适中，获得吉祥，说明九五居位处中，无过也无不及。

所谓节制，就是有意识地自我约束、自我限制。有人说，做人的最高境界是恰到好处地节制。

节制是一种自制的力量，人不知节制，就容易出问题。所谓“病从口入，祸从口出”，饮食不节制会生病，说话不节制招怨责。过分欢喜、过分悲哀，不是乐极生悲，就是愁肠百结，都不是好事。

“节制”是保持冷静的智能，可以避免冲动，作出错误的判断。那么，在日常生活中，人们到底要节制哪些呢？

第一，饮食节制少生病。俗话说“吃饭七分饱”，意指不贪求、不过



饱；佛教也说修道之人摄取食物“如蜂采华，但取其味，不损色香”，说明吃东西只是为了维持生命，不在口感上过多重视。唐朝孙思邈说：“盖饱则伤肺，饥则伤气，咸则伤筋，甘则伤骨。”吃太多、太少、太咸、太甜都容易致病。很多身体上的毛病，就是因为吃得不当。如果饮食能够节制一点，不暴饮暴食，讲求均衡，让肠胃不致负担太多，身体就会更健康。

第二，语言节制好办事。语言是沟通的桥梁，《韩非子》说：“事以密成，语以泄败。”话要见机而说，简洁而说，否则多余的一句话，就会惹来不必要的麻烦。俗话说：会说话，好办事。如果一个人连什么话该说、什么话不该说都把握不了，又怎能办好事呢？懂得说话节制，是智者的表现。因此，懂得说话的艺术，在社会上才会如鱼得水。

第三，举动节制烦恼少。行为举动是一种礼仪，凡有所行，应有其节。行为不当，容易引起误会，甚至惹祸上身。不该做的不做，不该管的不管，才不会与别人结仇。因此，举动有节度，烦恼会减少。

第四，金钱节制致富快。生活富有，是人人所追求的，致富则需要具备种种条件，基本之一，就是金钱节制。假如你不节制，乱花滥用，所谓：“船载的金银，填不满烟花债”，就算你有再多的资产，也禁不起阔绰挥霍。《警世通言》也说：“食在口头，钱在手头。费一分，没一分，坐吃山空。”因此，没有钱时，当然要节约，有钱时更要节制。

第五，欢乐节制祸事少。每个人都想追求欢乐，但过于欢乐，往往失去平安。太过兴奋，会造成心脏负担，血压上升；得意忘形，苦果随之显现。所以，在快乐时，要明白无常变异的真相，懂得节制，祸事才能避免。

齐景公虽然虚心纳谏，但他却有一个不好的习惯——嗜酒如命，他可以连喝七天七夜不停止。

大臣弦章上谏说：“君王已经连喝七天七夜了，请您以国事为重，赶快戒酒，否则就请先赐我死好了。”

一次，晏子参见齐景公，齐景公向他诉苦说：“弦章劝我戒酒，要不然就赐死他；虽然我知道他是为了我好，但我如果听他的话，以后恐怕就得不到喝酒的乐趣了；若不听的话，他又不想活，这可怎么办是好？”

晏子是个聪明的人，他说：“弦章遇到您这样宽厚的国君，真是幸运啊！如果遇到夏桀、殷纣王，不是早就没命了吗？”

后来，齐景公真的戒酒了。晏子的劝诫别出心裁，他既没有纵容君王喝酒，亦没有直接阻止君王喝酒。只是以古时昏君加以比照，使齐景公以之为鉴，并从此戒掉恶习。

吃喝玩乐，人人都喜爱，但也不能太过分，要有所节制才对，要懂得适可而止。懂得节制自己的行为，对人对自己都有好处。俗话说“小不忍则乱大谋”，学会约束自己，时时审视自己，不要让一些坏习惯影响了自己美好的生活。

每个人的人生都需要慎重的经营，不能潦草写就，也不能贪婪无度。把握节制的分寸，不偏不倚，恰到好处地去生活才是最好的。

节制是一种理性行为，其基本方法就是进行自我说服，调动理智的力量来自觉规范自己的言行，对欲望进行必要的约束。为此，有必要从思想上弄明白以下几个问题：

要正确看待自己的能力。大凡政绩突出者，多是能力强者。在这种情况下，容易目空一切，看不到节制的必要。因此，成功者务必要正确估价



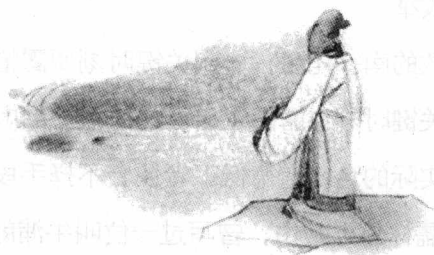
自己。一个人的能力再大，也要靠别人的帮助，社会并不属于一个人，自己其实很普通、能量有限。那时，自己就会有所畏惧，不敢为所欲为，从而对自己的行为进行节制，使自己变得谨慎起来。

要正确认识自己的事业。应当说，大凡领导者肯定有过人之处，但不能因此忘乎所以，过高估计自己。有些人放纵自己，就是因为他们把事业成功的功劳都记在自己的头上，以为成功是自己奋斗的结果，从而助长了霸气、恶气、傲气，失去了节制自己的内在动力。其实，他们这样看问题是片面的、不客观的，甚至是幼稚的，有必要实现认识的回归，想一想自己的成功到底从何而来，还有没有其他因素。任何成功都是合力的结果。比如，某项工作做得出色，除了自己的努力外，必然得益于上级的指导、同事的支持和下属的辛勤劳动等。如果离开了这些因素，成功几乎是不可能的。领导者如果这样想问题，就会感到值得感谢的人很多，自己只不过是幸运儿，这样就不会头脑发热，进而就会节制自己，使自己变得聪明起来。在这一方面，齐景公戒酒就是最好的例子，正因为他知道自己戒酒不只是为了自己的身体健康，更主要的是为了能够虚心纳谏，把国家治理好，再者就是晏子拿昏君与他比较，使他深刻领会到了节制的意义，才会忍痛割爱。

花朵过分盛开容易凋谢，水果过分成熟易失去原味，做人过分谦卑会变成虚伪，因此凡事都要有所节制，不吃过头的饭，不说过头的话，不走过头的路，不做过头的事，学习《法句经》所说的：“能克制自己，胜过胜他人，若有克己者，常行自节制。”这就是自制的力量。

第六十一卦：中孚

追求虚名，无所作为



261

《象》曰：翰音登于天，何可长也。

高空飞鸟的鸣叫声响彻天宇，虚声远闻而又缺乏笃实，这种声音怎么能够保持长久呢？

何谓“虚名”？通俗来讲就是有名无实、名与实相悖或者相距甚远。晋代的陈寿在《三国志·魏书·武帝纪》中就曾有过著名的“慕虚名而取实祸”的警告；宋代的陆游在《剑南诗稿》中也曾发过“虚名自古能为累”的感叹。金朝的元好问对虚名尤其深恶痛绝，他多次对虚名痛加挞伐：“自古虚名只误人”，“虚名不值一钱轻，唤得啾啾百谤生”。

生活中，经常会有人这样说：“我干工作不图别的，就是要个好名声。”雁过留声，人过留名。追求名声本无可厚非，但就怕名前有个“虚”字。



倘若要得到名声，就要真正做到实至名归。有道是“善不由外来兮，名不可以虚作”。如果一个人热衷追求虚名，一个集体或一个单位乐于背负虚名，无疑是在饮鸩止渴，对个人成长、事业发展都会留下祸患，那就会应了另一句人们熟知的俗语——“图虚名，得实祸”。能印证这句古话的事例在历史上不胜枚举。

例如那位滥竽充数的南郭先生，一到关键时刻便露馅了；再如那位言过其实的马谡，到了关键时刻也露出了自己的底线。图虚名的人必然会醉于名。为了求得不切实际的名，道德低下者便会不择手段地去攫取，谓之曰窃名。吴敬梓在《儒林外史》中，曾写过一位叫牛浦郎的人。一个偶然的机，他拾到了当朝已故大诗人牛布衣的诗稿，顿时喜出望外，于是干脆连作品带作者都来了个冒名顶替，结果自然是把自己搞了个狼狈不堪。此外还有一个典型的事例，春秋战国时的宋襄公，在与敌国作战时，为了图一个“仁义之师”的虚名，非要等到敌军过河排好阵势后再行交战，结果失掉战机，落得个不可收拾的局面，自己也因此丢了性命。可见追求虚名的害处是多么巨大！

人一旦落入“虚名”的圈套，首先便是误己，其次就贻误他人。凡被“虚名”自误的人，越来越觉得自己了不起，终至自我陶醉而发疯。至于受他人“虚名”所害的人，往往会落于想象，越来越不切实际，甚至，会变成“我眼本明，因师故瞎”的以盲引盲的后果。所以有古人发出“原来名士真才少，偏是僧家俗气多”这样的慨叹！

比如作为一个领导者，其基本职责就是全心全意为公司、为社会谋利益，这是其根本出发点和落脚点。做领导工作绝不是不应有名声，也决不会没有名声。下属的信任和拥戴，就是最大、最好的名声。这种名声是铭

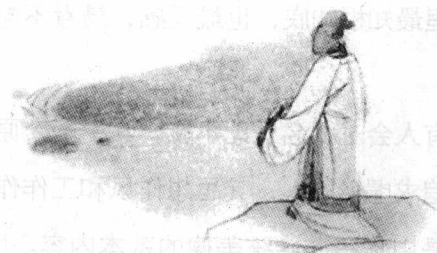
刻于下属心上的，是建立在切实为公司、为员工谋利益之上的。多为公司办一件实事，才会多一份信任；多为别人解决一点困难和问题，才会多一份拥戴。如果只是为了图个人虚名，也可能会暂时给自己制造一点“政绩”，抬高一点儿身价，甚至邀点儿功得点儿赏。但“百姓心中有杆秤”，对这种虚名，下属心里最知根知底，也最反感，最看不起。此时，领导者手中的权威还有用吗？

生活中，之所以有人会对虚名乐此不疲，其中一个原因就是虚荣心作怪，个人主义膨胀。追求虚名的人，其思想作风和工作作风必定是不扎实的。真与实，自古就是中华民族传统美德的基本内容。所谓“不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事”，是千百年来对人们做人、办事的基本要求。它告诫人们决不能靠哗众取宠骗取虚名，唯有老实做人，踏实做事，才能真正作出一番成就来。



第六十二卦：小过

做事不要好高骛远



初六：飞鸟以凶。

鸟在空中飞过，很不吉利。

一天，两只猎豹一块儿出去觅食。没多久，它们看见了一头羚羊，于是两只猎豹都追了上去，可是因为羚羊跑得快，追了很久都没追上。

这时，猎豹前面突然出现了一头野牛，其中一只猎豹决定放弃羚羊，转而去追野牛。它说：“要是能追上野牛，并咬死它，那我们好一阵子都不用出来找寻食物了。”

另一只猎豹却摇头劝它说：“咱们追了羚羊这么久，想必羚羊也跑累了。只要咱们再坚持一会儿，一定能追上的。”

想追野牛的猎豹不听劝告，执意要去追野牛。最后的结果怎样呢？野牛倒是追上了，可猎豹根本不是发怒的野牛的对手，只好垂头丧气地饿着

肚子回来了。而那只追羚羊的猎豹很快就追上了羚羊，享受了一顿有滋有味的大餐。

两只猎豹一起追羚羊，一只穷追不舍，最后美餐了一顿。而另一只中途放弃，改追野牛，结果两手空空而归。这又告诉人们一个怎样的哲理呢？

在人生的一生中，有许多东西值得追求，比如说，伟大的理想、成功的事业、甜蜜的爱情等等，但在追求的过程中，一定要切合实际，倘若见异思迁，好高骛远，最后的结果只会是无功而返，前功尽弃。

在生意场上打拼的你，或许对开小商店、做小本生意不屑一顾，对一分一分的赚钱，一角一角的财富积累不以为然，你总是在说：“这笔生意价差太小。”你希望挥斥方遒、潇洒自如地做大生意，建跨国公司尽兴地做你的创业梦、经营梦、成功梦……

然而，在这个风云变幻、勾心斗角、危机四伏，弄不好就会误入陷阱败走麦城、倾家荡产的商场中，要知道，即使一分钱，也是那么难赚；谈成一笔生意、签成一纸合同又会历经多少波折与风险？那种日进斗金、一夜暴富的人，在当今也只能算是奇迹了。

看看生活中那些取得成就的人，无一不是在简单的工作和低微的职位上一步一步走上来的，他们总能在一些细小的事情中找到个人成长的支点，并不断调整自己的心态，用恒久的努力打破困境，使自己得到一个质的飞跃。

在实际生活中，必须脚踏实地衡量自己的实力，不断调整自己的方向，才能一步一步接受自己的目标，品味成功的喜悦。

乔·吉拉德被人们誉为世界上最伟大的推销员，他连续12年登上世界



销售第一的宝座。他所保持的世界汽车销售记录连续 12 年平均每天销售 6 辆汽车，至今无人打破。他出生在美国的一个贫民窟，从懂事起就开始擦皮鞋、做报童，还做过洗碗工、送货员、电炉装配工和住宅建筑承包商等。可以说，在 35 岁前，乔·吉拉德是一个标准的失败者，换过 40 个工作仍一事无成，为了生计，他甚至还偷过别人的东西。

灰心丧气的时候，乔·吉拉德找到一个职业规划师寻求帮助，职业规划师对乔·吉拉德的性格、经历等进行全方位分析后，认为他最适合做推销工作。乔·吉拉德听从了规划师的建议，到了雪佛莱汽车公司，在短短三年内就成了推销冠军，被称为“世界上最伟大的推销员”。

从实际情况出发，进行自我定位，这样能使自己的发展更加稳定。很多人事业上发展不顺利不是因为能力不够，而是由于好高骛远的做法影响了他。在选择之初，他没有认真地思考一下“我是谁”、“我该做一份怎样的工作”，也因为不清楚自己要什么，从而无法体会如愿以偿的感觉。

有些人总把时间用于好高骛远上，但是随着竞争的加剧，会感觉后劲不足。只有找到准确的定位，才可能获得更加长足的发展，才会有光明的前途。

但好高骛远只能使你眼光空茫、不切实际，从而原地踏步、功败垂成；好高骛远只能使你放弃许多现成的成功机会，不愿也不屑做艰难而漫长的原始积累，然而你没有量的积累又哪来质的飞跃？好高骛远只能使你浮躁狂妄、投机取巧而在美梦破灭时折桅返航、怨天尤人，终至一蹶不振。

摩天大楼是由一砖一沙累积而成的，亿万资产也是一分一分堆砌起来的。

伟大来自平凡，平凡孕育着伟大，没有平凡就没有伟大。所有伟大的事业都来自平凡的努力，所有伟大的人物都是平凡之人。伟大的万里长城，来自平凡的劳动，肩扛车推成就了万里伟业；居里夫人伟大的科学贡献，来自平凡的试验；水稻之父袁隆平的伟大成就来自平凡的田间地垄。美国篮球教练约翰·伍顿说过，即使是篮球巨星，也要每天站在篮下5米处练习500次的基本投篮动作。知道了这个道理，你就会脚踏实地，从小事做起，从具体事做起，从平凡做起，日积月累，坚持不懈，终成大业。

有理想固然是值得褒扬的品质，但理想必须建立在现实的基础上。一个有理想的蚂蚁，是把自己变成最优秀的蚂蚁；一个有理想的狮子，它的理想是把自己变成最优秀的狮子。蚂蚁想变成狮子，那便是好高骛远了，痴心妄想了。

台湾企业家吴灿坤羡慕“天边的彩霞”，但更注重“脚下的玫瑰”，所以他成功了。

积跬步以致千里，积小流以成江海。只有踏踏实实做人，认认真真做事，从眼前的一点一滴做起、不畏艰险，坚持不懈，历经千难万苦，千锤百炼，从而聚沙成塔，才能实现你远大的梦想。



易

经

的
智慧

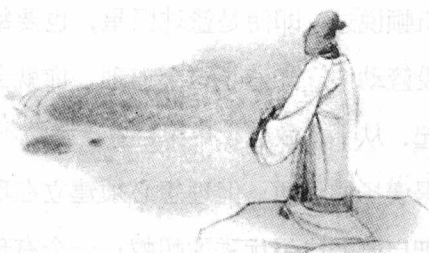


YUJINGDIZHIJI

268

第六十三卦：既济

盲目自信，必加速灭亡



上六：濡其首，厉。

头部被水浸湿了，这很危险。

正确的标准、正确的数据以及正确的利益关系能使决策更加自然，但是，这里仍然存在心理上的挑战。如果缺乏自信，自我怀疑可能会拖延必要的行动。然而，盲目自信也会导致分析不足，同样会带来错误的结果。艾尔伯特·爱因斯坦谈到物理学挑战时，他说到了关键的一点：“事情应该尽可能简单，但是再简单就过头了。”勇敢，没错；勇猛过头，则属于愚蠢。

杰克·韦尔奇长期担当通用电气的首席执行官，在通用电气工作40年后，他在自传中说：“我几乎不记得我曾经说过这样的话，‘我希望在做这个决策前再花六个月的时间研究一下就好了’。扪心自问，面对‘有多少

次我应该推迟决策’和‘有多少次我希望能加快决策’这两个问题时，我发现几乎每一次都是后一个问题胜出。”

自信能为你带来机遇，带来成功。但盲目自信也会把人引向危险的境地。

盲目自信是束缚自己、脱离群众、走向失败的一个重要原因。对于领导者来说，一旦功成名就，身居高位，就容易目空一切，自以为是，从而出现一系列盲目自信的毛病。固执己见，独断专行，听不惯不同声音，听不进正确意见；久而久之，盲目自信生傲气、生霸气、生偏见。最终就会导致狂妄自大，高高在上，趾高气扬，脱离人群，走向失败。

公元1049年，辽主派大将萧惠统率大军进攻西夏。萧惠是辽国的老将，战功显赫，此次出征，兵多将广，粮船、战舰绵延百里。

萧惠趾高气扬，他认为：新登基的小西夏王还不足两岁，西夏国由太后掌权。一个是幼子，一个是女人，能有多大本事敢与自己抗衡！

大军进入西夏境后，始终未见西夏一兵一卒，萧惠起疑，遂派小队人马前去侦察。侦察人员还没有回来，萧惠又心急起来，命令部队立刻出发。属下劝阻说：“我们远路而来，情况不明，应该安营布防，以防意外，不可深入。”原来，此时萧惠军中的战马都用来运输粮草等军用物资了，骑兵战士步行，一点战斗准备也没有。

萧惠不以为然，命令部队继续前进。

这一天，辽军刚刚安营，派出侦察的骑兵跑回来，气喘吁吁地说，前方发现西夏大军。萧惠竟然喝令把侦察人员绑起，推出去斩首，因为他以为侦察人员在虚报军情。

就在此时，战鼓声、喊杀声响成一片，西夏兵从山坡上猛冲下来，势



不可挡。辽军仓皇应战，抵挡不住，四散奔逃，萧惠和将士们尚未穿上盔甲、就慌忙上马。西夏军万箭齐发，射向溃逃的辽兵，辽兵成片成片地倒下。萧惠奋力死战，方才逃得性命。

萧惠盲目自信，被西夏军杀了个措手不及，损兵大半，就连亲生儿子也死在乱军之中。

自信是建立在有自知之明之上的。真正有学问、有能力的人，一般都平易近人，热情待人。一个人的力量再大也不可能无所不能，过分自信、刚愎自用，只会使决策失误，事业受损，引来别人的嘲笑。盲目的自信，只会让你撞得头破血流。

一个“海归派”学子带着他的才华，参加了国内一家大型企业的招聘会，他被录取了。可是不到一个月，他又从那家公司出来了，他忿忿然地说：“他们有眼不识泰山！”原来他在工作上过于自信，以为自己比别人懂得多，所以什么事都想把自己的标准强加给别人，结果遭到别人的反感。事实上，他的很多做法都是错误的，而这些错误正是盲目自信造成的。领导原谅他，安排他干些基础性的工作，可他却认为是别人排挤自己，于是就离开了那家公司。

是啊，虽然自信是成功的秘诀，但又不能过分自信，盲目自信。过分的自信、盲目的自信，则是自负，则是骄傲，将使自己自以为是，孤芳自赏，目空一切，走向失败。西楚霸王项羽在秦末时势力最强，由于刚愎自用，过分自信，听不进劝告，一意孤行，结果“无颜见江东父老”。

美国教育家爱默生说：自信是成功的第一秘诀。单靠自信并不能取得成功，有了自信，还必须靠汗水和勤奋才能换来成功。正像冰心说的那样：成功的花，人们只惊慕她现时的名艳，然而当初她的芽，浸透了奋斗

卷末：佳四十六策

的泪泉，洒满了牺牲的血雨。

“千里之堤，溃于蚁穴”，再强大的人，如果不善于从各个方面权衡力量，就可能因对某一点过分自信或盲目自信而招致失败。

正确地对待自信，以自我为圆心，以盲目自信为半径，是不会画出一个完整圆的；只有既有自信又不沉迷于自信，才能把生活画得更为圆满。自信，但不盲目自信，才会品尝到成功的喜悦。



第六十四卦：未济

坚持不懈，终会成功



《象》曰：贞吉悔亡。志行也。

守持正固可获吉祥，悔恨消失，说明九四立志于求济的行动。

法国启蒙思想家布封说：“治好问，做研究工作，必须持之以恒……”确实，无论我们做什么事，要想取得成功，必须具有坚持不懈的毅力和精神。

一只饥饿的松鸡在雪地里寻找食物，它左刨刨，右刨刨，可是什么也没有。正在这时，饥饿的松鸡看见一只灵巧的松鼠正抱着一个玉米大啃大嚼，松鼠告诉它，在前面的田地里有一堆农民忘了收起的玉米，非常香甜。松鸡谢过了松鼠就马上向前跑去，可它跑了好远还是没有看到玉米。松鸡心想：松鼠一定是骗我的！再往前走也还是看不到玉米。于是，它便

停下了脚步，把头插到雪地里休息。到第二天太阳升起时，松鸡已经被饿死了，北风吹过，雪花飞起，在离松鸡 50 米的地方，有一堆金黄的玉米静静地躺在那里。

在现实生活中，失败者时常是这样的，在开始时，凭一股冲劲，雄心万丈，可是经过长途跋涉，筋疲力尽时，信心就开始动摇，对前途绝望，所以不能坚持到底，以致前功尽弃。

很多失败者的悲剧，就在于被前进道路上的迷雾遮住了眼睛，不懂得忍耐一下，不懂得再跨前一步就会豁然开朗，结果在胜利到来之前的那一刻，自己被自己打败了，因而也就失去了应有的成绩。

凡事贵在坚持。正像我们做事一样，你可能要忍受少吃少睡的痛苦，可能要忍受多劳动、多运动的劳累，还可能要忍受一时半日没有效果而造成的煎熬。但是，只要你认真地坚持下去，终有一天你会发现——你成功了！

常言道：“行百里者半九十。”最后那一段路往往是最难走的，当我们筋疲力尽时，即便是一个小小的变故都可能把我们击倒，因此意志就显得格外重要……再坚持一下！因为胜利就来自于“再坚持一下”的努力中……

一个人若想成功，一定要有坚持的精神。人贵在坚持，要持之以恒。爱迪生曾经说过：“如果你希望成功，当以恒为良友。”一滴水的力量是微不足道的，但很多水就不一样了，他们可以汇成一条大川；一块砖也是微不足道的，但很多砖垒到一起就能起高墙。从古至今，凡是事业有成者，都是因为他们具有坚持不懈的精神。

东汉的乐羊子，在年轻时就远走他乡，寻师求学，可只有一年就想回



家了。刚进家门，他的妻子非常惊讶地问：“这么快就回来了，为什么呢？”乐羊子回答说：“只因出门太久，想家呀！”妻子立即把正在织的布剪断了，说：“学习是要日积月累的，半途而废就像剪断的布一样毫无用处。”于是乐羊子又回去了。直到七年后才回来。的确，学习就像盖房子，一层一层地盖，如果只盖第一层而没有房顶，能有什么用呢？这样的房子也只是一片废墟而已。所以，最重要的就是持之以恒。

坚持不懈是一种伟大的精神，拥有这种精神的人，才能到达成功的彼岸。当失败挫伤你时，不要退缩，不要放弃，坚持下去，因为只有坚持不懈才能成功。

一个刚从学校毕业的年轻人，进入一家石油公司任职，随即被总公司分配到一个海上油田工作。

在他工作的第一天，那里的工头便要求他，在限时的情况下登上几十米高的钻井架，并将一个包装好的漂亮精致的盒子，送到最顶层的主管手中。

他拿着盒子，迅速登上又高又窄的舷梯，努力地往上攀。当他气喘吁吁地登上顶层后，便把盒子交给主管，只见主管在盒子上签了自己的名字，又让他送回去给工头。一接到主管的命令，他连忙又快速地跑下舷梯，并把盒子交给工头手里。

当他把盒子送到工头手里时，工头草草签完名字，又原封不动地交给他，并要求他再次送回去给顶层的主管。这时年轻人已经很累了，他不解地看了看工头，却又不知道要如何开口发问，只好再一次踏上了顶层。这次更让年轻人吃惊，主管这回居然同上次一样，同样只在盒子上签了名，便又要他送回去。这更让年轻人不解了。但是，年轻人还是照做了。年轻人就这样来来回回、莫名其妙地上下跑了两次，心里非常生气，觉得

这一切似乎是主管与工头有意要为难他，故意整他。

直到第三次，这个全身被海水溅湿的年轻人内心已经充满了熊熊怒火，不过他依然强忍着怒气。当他第三次将盒子送到主管手中时，事情发生了变化，这次主管说：“把它打开。”于是，年轻人便将盒子拆开了，当他打开盒子后，发现里头居然是一罐咖啡与一罐奶精，这会儿他更可以确定，这是主管与工头联合起来欺负他，这令他十分生气。

当他非常愤怒地看着主管时，主管仿佛一点也没感觉似的，他说：“去冲杯咖啡吧！”这个命令一下，年轻人再也忍不住了，他用力地把盒子摔到海面上，气愤地说：“我不干了！”把话说出来后，他感觉心里痛快了许多，因为一肚子的怒火全部发泄出来了！就在这个时候，主管却失望地摇了摇头，并对他说：“孩子，你知道刚刚这一切，其实是一种训练啊！那叫做承受极限的训练，因为我们每天都在海上作业，随时都可能会遇到危险，因此，工作人员都必须要有极强的承受力，才有办法完成海上的作业与任务。”主管叹了口气说：“唉！原本你前面三次都通过了，就差那么一点点，你无缘喝到自己冲泡的好咖啡，真是可惜！现在，你可以走了。”成功离他一步之遥，就因为他没有坚持下去，才让他在一瞬间就走向了失败。

每个人的人生都有很多路要走，但无论朝向哪一条路径，困难、艰苦与险境都一定会出现。没有一个人的道路是平坦的，更不可能是一帆风顺的。在困难的时刻，绝望的时刻，千万别轻言放弃，坚持再坚持。咬紧牙关的人，死神也会避而远之，因为死神最害怕听到咬紧牙关的咯咯声。一切的成功都离不开坚持，我们只有坚持，才能在实践中成长，在实践中获得知识，在实践中完善自我，在实践中磨炼自我。所有坚持不懈、努力奋斗的人，到最后终会实现自己的梦想，走向成功。

[General Information]

书名=易经的智慧（王宇主编）

作者=王宇主编

页数=275

SS号=11935947

出版日期=2007.5

前言

第一卦：乾

待机而动，进退有方

第二卦：坤

自强不息，厚德载物

第三卦：屯

三思而后行

第四卦：蒙

人生需不断学习

第五卦：需

在困境中要学会随机应变

第六卦：讼

无止境的争论要不得

第七卦：师

韬晦有度，适时进退

第八卦：比

合作是成功的奠基石

第九卦：小畜

正确看待挫折，正确选择道路

第十卦：履

办事要注重方法

第十一卦：泰

处世要懂得以柔克刚

第十二卦：否

不与小人为伍

第十三卦：同人

领导者要与民同乐

第十四卦：大有

功成身退，急流勇退

第十五卦：谦

为人要谦虚

第十六卦：豫

居安思危，乐不忘忧

第十七卦：随

避免因小失大

第十八卦：蛊

努力奋斗是成功的前提

第十九卦：临

亲善督导

第二十卦：观

反省自己，不断完善自己

第二十一卦：噬嗑

执法必严

第二十二卦：贲

朴实无华才是美

第二十三卦：剥

捍卫国家尊严才是硬道理

第二十四卦：复

做事要果断、坚决，切忌犹豫

第二十五卦：无妄

不要不劳而获

第二十六卦：大畜

任人唯贤

第二十七卦：颐

俭省节约才是德

第二十八卦：大过

谨慎周详，胆大心细

第二十九卦：坎

知错就改，力避深陷

第三十卦：离

控制自己的情绪

第三十一卦：咸

尊重你的爱人，幸福就在你脚下

第三十二卦：恒

恒心是成功的基础

第三十三卦：遁

当断不断，反受其乱

第三十四卦：大壮

取信于众，以诚信打动人

第三十五卦：晋

适时激励下属，让员工更努力工作

第三十六卦：明夷

自立自强是战胜逆境的法宝

第三十七卦：家人

家有规矩，方能和睦

第三十八卦：睽

以和为贵

第三十九卦：蹇

危难之中，应建立统一战线

第四十卦：解

轻刑罚，重德教

第四十一卦：损

懂得从失败中吸取教训

第四十二卦：益

帮助别人就是强大自己

第四十三卦：夬

领导者要善待下属，不要居功自傲

第四十四卦：姤

树立正确的恋爱、婚姻观

第四十五卦：萃

中庸之道——遇事谦让

第四十六卦：升

机遇是给有准备的人的

第四十七卦：困

要学会安贫乐道

第四十八卦：井

修养品德才能弥补过错

第四十九卦：革

抓住时机，促成变革

第五十卦：鼎

看问题要全面

第五十一卦：震

处变不惊，沉着冷静

第五十二卦：艮

锻炼语言的表达能力

第五十三卦：渐

遵循事物循序渐进的发展规律

第五十四卦：归妹

内在的高贵品德胜过华丽的外表

第五十五卦：丰

减少猜忌，以诚相待

第五十六卦：旅

高傲之人必败

第五十七卦：巽

谦虚不自卑

第五十八卦：兑

积极心态决定成功

第五十九卦：涣

出奇制胜

第六十卦：节

节制要恰到好处

第六十一卦：中孚

追求虚名，无所作为

第六十二卦：小过

做事不要好高骛远

第六十三卦：既济

盲目自信，必加速灭亡

第六十四卦：未济

坚持不懈，终会成功